



ONCOSEM ONKOLOJİK  
SİSTEMLER SANAYİ VE TİCARET  
ANONİM ŞİRKETİ  
(01.01.2023 – 31.03.2023)  
**FAALİYET RAPORU**



Mutlukent Mah. 1988.Cad.

No:12

Çankaya / ANKARA

[www.oncosem.com](http://www.oncosem.com)

[info@oncosem.com](mailto:info@oncosem.com)

# İçindekiler

1. RAPORUN DÖNEMİ
2. GENEL ŞİRKET BİLGİLERİ
3. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU
4. ŞİRKETİN ORTAKLIK YAPISI
5. ESAS SÖZLEŞME
6. SERMAYE
7. GENEL KURUL
8. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ
9. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR
10. ŞİRKETİN KÂR PAYI DAĞITIM ESASLARI
11. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER
12. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ
13. İLİŞKİLİ TARAFLARA İLİŞKİN BİLGİLER
14. BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER
15. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
16. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM
17. ŞİRKET FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ
18. ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN, ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONÇLARI HAKKINDA BİLGİLER
19. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VE ADLİ YAPTIRIMLAR
20. ŞİRKETİN DÖNEM İÇİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALAR
21. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARI
22. ŞİRKETİN YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE DERECELENDİRME GİBİ KONULARDA HİZMET ALDIĞI KURUMLAR ARASINDAKİ ÇIKAR ÇATIŞMALARI
23. HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
24. FİNANSAL GÖSTERGELER
25. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
26. HİSSE BİLGİSİ
27. DİĞER HUSUSLAR

## 1 – RAPORUN DÖNEMİ

Bu rapor, 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun işletmeler tarafından düzenlenecek Finansal Raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esaslar hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar” hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2023 - 31.03.2023 dönemi itibarıyla işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

Faaliyet Raporumuz 01.01.2023-31.03.2023 dönemini kapsamaktadır

## 2-GENEL ŞİRKET BİLGİLERİ

Ortaklığın Unvan	: ONCOSEM ONKOLOJİK SİSTEMLER SAN. VE TİC. A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	: 250234 - ANKARA
Şirket Yönetim Adresi	: Mutlukent Mah. 1988.Cad. No:12 Çankaya / ANKARA
Şirket Merkez Adresi	: Mutlukent Mah. 1988.Cad. No:12 Çankaya / ANKARA
Üretim – Fabrika Adresi	: Anadolu OSB Mah. 30 Ağustos Cad. No:4 Maliköy / ANKARA
İnternet Adresi	: <a href="http://www.oncosem.com">www.oncosem.com</a>
E-Mail Adresi	: <a href="mailto:info@oncosem.com">info@oncosem.com</a>
İletişim Bilgisi (Merkez)	: Telefon: (0312) 219 50 33, Faks: (0312) 219 50 32
İletişim Bilgisi (Fabrika)	: Telefon: (0312) 527 28 90 - 91, Faks: (0312) 527 28 88
KEP (Kayıtlı Elektronik Posta)	: <a href="mailto:oncosem@hs01.kep.tr">oncosem@hs01.kep.tr</a>
Tescil Tarihi	: 05.03.2008
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: Ankara
Ticaret Sicil No	: 250234
Mersis No	: 0643057054700001
Vergi Dairesi	: Ankara Doğanbey Vergi Dairesi
Vergi No	: 6430570547

### 3-ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3. maddesinde belirtilmiş olup;

- Medikal ve sağlık hizmetleri konusunda her çeşit mekanik, elektrikli ve elektronik araç ve cihazlar için gerekli her türlü yedek parça ve sarf malzemeleri, her türlü medikal ve tıbbi sarf malzemeleri almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek ve üretimini yapmak.
- Hastanelerin ve her türlü kamu ve özel işletmelerin medikal ve tıbbi sarf malzemeleri, tıbbi cihaz, alımları ihalelerine girmek, bunların sarf malzemelerini almak, satmak ve pazarlamasını yapmak.
- Her türlü tıbbi sarf malzemelerin ve cihazların üretimini, ithalatını ve ihracatını yapmak, bunlarla ilgili olarak fabrikalar ve laboratuvarlar kurmak, kiralamak, kiraya vermek ve işletmek Şirketin ana faaliyet konularını oluşturmaktadır.

Şirketin ana faaliyet konuları içerisinde mevcut durum itibarıyla fiilen yapmış olduğu iş kolları ise aşağıdaki gibidir:

- Tam otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazlarının üretimi,
- Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setlerine yönelik sarf malzemenin üretimi,
- Kemoterapi ilaçlarının hazırlanması ve uygulanması için ithal edilen/üretilen serum torbaları, hortumları ve bağlantı aparatlarından oluşan ilaç hazırlama ve uygulama setleriyle hastalara hizmet verilmesi,
- Covid-19 hızlı antijen ve antikor test kitleri üretimi,
- Cerrahi maske üretimi,
- Kamu hastaneleri, üniversite hastaneleri ve özel hastanelerde kemoterapi ilaç hazırlama ünitelerinin kurulması ve işletilmesi.

İhraççının bağlı ortaklığı Santek Sağlık Turizmi Tekstil ve Sanayi A.Ş.'nin ana faaliyet konusu tıbbi cihazların pazarlaması ve satışı ile kemoterapi ilacı hazırlama hizmeti verilmesidir.

Bağlı ortaklık ve iştirak bilgileri aşağıda yer almaktadır:

<b>Bağlı Ortaklık / İştirak</b>	<b>Kuruluş ve Faaliyet Yeri</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>	<b>Sermayesi</b>	<b>Oncosem'in Şirket Sermayesindeki Payı (%)</b>
Santek Sağlık Turizmi Tekstil ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Tıbbi cihaz pazarlama ve satışı	7.700.000 TL	100
Oncosem Grup SRL	Moldova	Sağlık sektörü kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti, Covid-19 kit satışı	5.000 MDL	100
Oncosem GmbH	Almanya	Sağlık sektörü kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti, Covid-19 kit satışı	25.000 EUR	100
Oncosem Ukraine	Ukrayna	Sağlık sektörü kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti, Covid-19 kit satışı	100.000 USD	20

## Kalite Politikamız

İlkeleri dürüstlük, kalite ve disiplin olan; Kendisine, kalite politikası edinmiş ve taahhüt etmiştir.

- ❖ Tüm süreçlerde, müşterinin ihtiyaç ve beklentilerini tam olarak anlayıp karşılayan bir anlayış içinde güvenilir ve aranan firma olmayı,
- ❖ Müşteri memnuniyetini her zaman ilk sıralarda tutmayı,
- ❖ Karlılığı arttırmak için teknolojik gelişmeleri yakından takip etmeyi
- ❖ Yeni ürünleri portföyümüze katmayı,
- ❖ Kalite sistemleri çerçevesinde tüm çalışanların daha yetkin ve yeteneklerini en üst seviyede kullanabilen kişiler haline gelmeleri için ekip çalışmasına önem vererek kalite düzeyini sürekli yükseltmeyi, kalite yönetim sistemini firma işleyişimizin bütün aşamalarında eksiksiz olarak uygulamayı,
- ❖ Tüm yasal gerekliliklere uymayı,
- ❖ Tüm çalışanlarda kalite, çevre ve iş güvenliği bilincini benimsetmeyi,
- ❖ Tedarikçilerle güvene ve belli bir sisteme dayalı bir işbirliği içinde olmayı,
- ❖ En uygun, en doğru ve en ekonomik çözümleri en hızlı biçimde üreterek daha sonra ortaya çıkabilecek uygunsuzlukların önüne geçmeyi,
- ❖ Firmamızı sürekli geliştirmeyi şirket politikası olarak benimsemeyi ve çalışanlarımıza benimsetmeyi,
- ❖ İş hacmini sürekli geliştirerek, ülke ekonomisine katkıda bulunmayı

## 4- ŞİRKETİN ORTAKLIK YAPISI

Şirketimiz Hisse senetleri A Grubu nama ve B grubu Hamiline yazılı şekildedir. A grubu nama yazılı hisseye sahip ortak sayısı bir ve toplam 3.980.000 adet hisseden oluşmaktadır. B grubu hamiline yazılı hisseler 19.870.000 adettir.

A Grubu nama yazılı payların devri, yönetim kurulu onayı ve pay defterine kayıt ile Şirkete karşı hüküm ihtiva eder. Yönetim kurulu sebep göstermeksizin dahi onay vermektan imtina edebilir. B Grubu nama yazılı payların devri ise, ilgili mevzuat hükümlerine tabidir. Sermaye artırımlarında, Yönetim Kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubundan rüçhan hakkı kullanır.

Kayıtlı sermaye tavanı 99.000.000,00 TL olan Şirketimiz, 04 Ocak 2023 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

### **Şirketimizin güncel ortaklık yapısı :**

Hissedar	Pay Grubu	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Erol ÇELİK	A	3.980.000	3.980.000	16,69
Erol ÇELİK	B	11.930.000	11.930.000	50,02
EC Yatırımlar Holding A.Ş.	B	995.000	995.000	4,17
Bulls Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	B	995.000	995.000	4,17
Halka Arz	B	5.950.000	5.950.000	24,95
<b>Toplam</b>		<b>23.850.000</b>	<b>23.850.000</b>	<b>100</b>

## **5 - ESAS SÖZLEŞME :**

Şirketin güncel Esas Sözleşmesi kurumsal web sitesi ([www.oncosem.com](http://www.oncosem.com)) Yatırımcı İlişkileri sayfasında ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda yer almaktadır.

## **6- SERMAYE :**

### **MADDE 6**

Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 14.04.2022 tarih ve 18/596 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 99.000.000 (doksan dokuz milyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 99.000.000 (doksan dokuz milyon) adet paya ayrılmıştır.

SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK'dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, beheri 1,00 (Bir) Türk Lirası değerinde 23.850.000 (yirmi üç milyon sekiz yüz elli bin) adet paya ayrılmış, toplam 23.850.000 (yirmi üç milyon sekiz yüz elli bin) Türk Lirası değerinde olup, tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu paylardan 3.980.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 19.870.000 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Yönetim kurulu, 2022-2026 yılları arasında, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, aksine karar verilmemiş ise, A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranları muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar ihraç edilir. Mevcut A ve B Grubu pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda B Grubu pay çıkarılacaktır.

Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

## 7- GENEL KURUL :

### MADDE 10 -

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

a.Davet Şekli: Genel Kurul toplantılarına davet hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Bu davet ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Genel kurul toplantılarına çağrı konusunda SPKn'nun 29/1 hükmü saklıdır.

b.Toplantı zamanı: Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü toplantıdır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve senede en az bir defa yapılır. Olağanüstü toplantı ise, Şirket iş ve işlemlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

c.Oy hakkı: Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A Grubu paylar sahiplerine 5 (Beş) oy hakkı, B Grubu paylar sahiplerine 1 (Bir) oy hakkı verir. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya payları Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir temsilciyi de genel kurul toplantısına kendisini temsilen katılmak üzere atayabilir. Vekaletnameler ve vekaleten oy kullanma usul ve esaslarına sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Sermaye piyasası mevzuatının vekaleten oy kullanmaya ve önemli nitelikteki işlemlerin müzakeresine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

d.Müzakerelerin Yapılması ve Nisaplar: Şirket genel kurul toplantılarında, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. SPK'nın genel kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile sair düzenlemelerine tabidir.

e.Toplantı Yeri: Genel kurul, Şirket'in merkez adresinde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

f.Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirketin genel kurul toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

g.Toplantıya İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesi: Genel kurul toplantısının işleyiş şekli bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantısı, TTK, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

h.Bakanlık Temsilcisi: Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında Bakanlık Temsilcisi bulunması ve görevleri konusunda TTK ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.



## **8 - ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ**

### **Yönetim Kurulu**

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen yetkilere sahiptir.

Esas sözleşmemizin “Yönetim Kurulu ve süresi “ başlıklı 7.maddesine göre; Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu Hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 üyeden en çok 11 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

A grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 üyesi, 6 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi, 7 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi, 8 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 üyesi, 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 üyesi, 10 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 üyesi ve 11 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 üyesi A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile, A grubu payların oy çokluğuyla belirlenir.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir. Yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Genel Kurul, lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki Genel Kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, kanuni şartları haiz birini geçici olarak atayacaktır. A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyesi yerine, yine A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye selefinin görev süresini tamamlayacaktır.

Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her an değiştirebilir.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur.

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.



Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin ücretler Genel Kurul tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Şirketin Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Yönetimi ve Temsili" başlıklı 8. maddesine göre; Devredilmediği takdirde, Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir.

Yönetim Kurulu, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili sair mevzuat ile Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca genel kurulun yetkisinde bulunanlar haricinde, Şirketin işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, TTK madde 367 uyarınca düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge şirketin yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatlerini ikna edici biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir.

Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirketin unvanı altına konmuş ve şirketi temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Yönetim kurulu, TTK madde 370/2 uyarınca temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Yönetim kurulu, temsile yetkili olmayan yönetim kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK madde 371/7 uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur, iç yönerge ile ticari vekil ve diğer tacir yardımcılarını atanamaz. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Yönetim Kurulu'nun TTK madde 374'te düzenlenen görev ve yetkileri ile madde 375'te düzenlenen devredilemez görev ve yetkileri saklıdır.

TTK'nın 392'nci maddesi uyarınca, her yönetim kurulu üyesi Şirketin tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir ve inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyelerinin TTK madde 392'den doğan hakları kısıtlanamaz, kaldırılmaz.

Şirketin Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 9. maddesine göre;

Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe toplanır. Yönetim Kurulu toplantıları, Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun kabul etmesi halinde Türkiye içinde veya dışında belirlenecek uygun mekânda da yapılabilir. Üyeler, Yönetim Kurulu toplantılarına fiziken katılabileceği gibi, bu toplantılara, TTK madde 1527 uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket; Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemi'ni kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket Esas Sözleşmesi'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu üyeleri ;

Adı Soyadı	Görevi	Başlanıç ve Bitiş Tarihi
Erol ÇELİK	Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür	16.03.2023 – 16.03.2026
Fatma ÇELİK	Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2023 – 16.03.2026
Tevhide SARITAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2023 – 16.03.2026
Burçin BUDAKOĞLU	Bağımsız Üye	16.02.2023 – 16.03.2026
Zerrin ÇAVUŞOĞLU	Bağımsız Üye	16.03.2023 – 16.03.2026

İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 24.05.2022 tarihli ve 2022/13 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. İhraççı, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

**Denetim Komitesi:**

Denetim Komitesinin amacı Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Komite üyeliğine; görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan ve icra fonksiyonu olmayan bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Burçin BUDAKOĞLU	Başkan	Bağımsız
Zerrin Çavuşoğlu	Üye	Bağımsız

**Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Komitenin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmadığından, Komite Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Zerrin Çavuşoğlu	Başkan	Bağımsız
Tevhide Sarıtaş	Üye	Bağımsız Değil
Serdar ÖZDEMİR	Üye	Bağımsız değil

Aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin görevlerinin kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Komitenin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. İcra başkanı/genel müdür komitede görev alamaz. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Burçin BUDAKOĞLU	Başkan	Bağımsız
Fatma Çelik	Üye	Bağımsız Değil

### **Yönetim Kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılımı:**

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.01.2023 – 31.03.2023 dönemi içerisinde 18 adet toplantı düzenlemiştir.

### **Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler :**

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı	Sermaye Payı	Sermaye Payı (%)
Erol Çelik	Santek Sağlık Turizmi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	7.700.000 TL	0 TL	0,0
Erol Çelik	Plüton Özel Tanı Tedavi Laboratuvar Tahsil Sağlık Hizmetleri ve Organizasyonu Pazarlama ve Ticaret Ltd. Şti.	Şirket Müdürü, Pay Sahibi	Devam Etmekte	100.000 TL	50.000 TL	50,0
Erol Çelik	Santek Tarım Hayvancılık Turizm Tekstil Gıda İnşaat Enerji Sağlık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Şirket Müdürü	Devam Etmekte	100.000 TL	0 TL	0,0
Erol Çelik	Emka Sağlık Turizm ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Devam Etmekte	7.000.000 TL	5.250.000 TL	75,0

		Başkanı, Pay Sahibi				
Erol Çelik	ERL Sağlık Yatırım Turizm A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	100.000 TL	100.000 TL	100,0
Erol Çelik	GDD Biolabs İlaç Biyoteknoloji Arge Danışmanlık ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000 TL	32.000 TL	64,0
Erol Çelik	Nas Perakende Sağlık Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	500.000 TL	500.000 TL	100,0
Erol Çelik	Oncosem Grup SRL	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	5.000 LEİ	0 LEİ	0,0
Erol Çelik	Oncosem GmbH	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	25.000 EURO	0 EURO	0,0
Fatma Çelik	Santek Tarım Hayvancılık Turizm Tekstil Gıda İnşaat Enerji Sağlık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Pay Sahibi	Devam Etmekte	100.000 TL	100.000 TL	100,0
Fatma Çelik	Plüton Özel Tanı Tedavi Laboratuvar Tahsil Sağlık Hizmetleri ve Organizasyonu Pazarlama ve Ticaret Ltd. Şti.	Pay Sahibi	Devam Etmekte	100.000 TL	50.000 TL	50,0
Zerrin Çavuşoğlu	Deneyim Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	Pay Sahibi	Devam Etmekte	25.000 TL	25.000 TL	100,0
Zerrin Çavuşoğlu	Deneyim Organik Tarım Hayvancılık İnşaat Turizm Ticaret Ltd. Şti.	Pay Sahibi	Devam Etmekte	150.000 TL	150.000 TL	100,0

### Yatırımcı İlişkileri Birimi

Sermaye Piyasası Kurulunun (II-17.1) sayılı tebliğinin 11.maddesi kapsamında“ Yatırımcı İlişkileri Bölümü” oluşturulmuştur. Birim görevleri Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Serdar ÖZDEMİR tarafından yürütülmektedir.

### Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri;

**Telefon** : 0312 219 50 33  
**Faks** : 0312 219 50 32  
**E-Mail** : yatirimciiliskileri@oncosem.com  
**İletişim Adresi** : Mutlukent Mah. 1988.Cad. No:12 Çankaya/ANKARA

### Yatırımcı İlişkileri Bölümünün Görevleri;

- ✓ Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- ✓ Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- ✓ Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- ✓ Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

### Şirketin Üst Düzey Yöneticileri :

Erol ÇELİK / Genel Müdür

### Personel Sayısı :

Grup'un raporlama dönemleri itibariyle personel sayısı aşağıdaki gibidir:

	<b>31.03.2023</b>
Oncosem Onkolojik Sis.San.ve Tic.A.Ş.	202
Santek Sağlık Turz.Teks.San.A.Ş.	118
<b>Toplam</b>	<b>320</b>

## **9 - YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

31.03.2023 tarihinde Şirket yönetim organına sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları aşağıdaki gibidir:

Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine cari dönemde tahakkuk eden mali menfaatlerin ve üst düzey yöneticilere cari dönem ödemeler toplamı (net) : 705.000,00 TL'dir.

## **10 - ŞİRKETİN KÂR PAYI DAĞITIM ESASLARI**

Şirket kar tespiti ve dağıtım konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

### **Genel Kanuni Yedek Akçe:**

a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

### **Birinci Kâr payı:**

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

### **İkinci Kâr payı:**

Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

### **Genel Kanuni Yedek Akçe:**

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. İşbu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınmaz.

Genel kurul, SPKn ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kar payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.



## 11- FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### Ana faaliyet alanları

#### **Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:**

Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3. maddesinde belirtilmiş olup;

- Medikal ve sağlık hizmetleri konusunda her çeşit mekanik, elektrikli ve elektronik araç ve cihazlar için gerekli her türlü yedek parça ve sarf malzemeleri, her türlü medikal ve tıbbi sarf malzemeleri almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek ve üretimini yapmak.
- Hastanelerin ve her türlü kamu ve özel işletmelerin medikal ve tıbbi sarf malzemeleri, tıbbi cihaz, alımları ihalelerine girmek, bunların sarf malzemelerini almak, satmak ve pazarlamasını yapmak.
- Her türlü tıbbi sarf malzemelerin ve cihazların üretimini, ithalatını ve ihracatını yapmak, bunlarla ilgili olarak fabrikalar ve laboratuvarlar kurmak, kiralamak, kiraya vermek ve işletmek Şirketin ana faaliyet konularını oluşturmaktadır.

Şirketin ana faaliyet konuları içerisinde mevcut durum itibarıyla fiilen yapmış olduğu iş kolları ise aşağıdaki gibidir.

- Tam otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazlarının üretimi,
- Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setlerine yönelik sarf malzemenin üretimi,
- Kemoterapi ilaçlarının hazırlanması ve uygulanması için ithal edilen/üretilen serum torbaları, hortumları ve bağlantı aparatlarından oluşan ilaç hazırlama ve uygulama setleriyle hastalara hizmet verilmesi,
- Covid-19 hızlı antijen ve antikor test kitleri üretimi,
- Cerrahi maske üretimi,
- Kamu hastaneleri, üniversite hastaneleri ve özel hastanelerde kemoterapi ilaç hazırlama ünitelerinin kurulması ve işletilmesi.

İhraççının bağlı ortaklığı Santek Sağlık Turizmi Tekstil ve Sanayi A.Ş.'nin ana faaliyet konusu tıbbi cihazların pazarlaması ve satışı ile kemoterapi ilacı hazırlama hizmeti verilmesi olup, özet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

<b>Bağlı Ortaklıklar</b>	<b>Kuruluş ve Faaliyet Yeri</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>	<b>Sermayesi (TL)</b>	<b>Oncosem'in Şirket Sermayesindeki Payı (%)</b>
Santek Sağlık Turizmi Tekstil ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Tıbbi cihaz pazarlama ve satışı	7.700.000	100

## **Kemoterapi İlaç Hazırlama Setleri Satışı**

Kemoterapi tedavisinde, kanser türlerine göre farklı tedavi protokolleri uygulanmaktadır. Uygulanan protokole göre seçilen kemoterapi ilaç sayısı ve uygulama sıklığı farklılık göstermekte, onkolojik ilaç dozları ve süresi, tedavi gören hastanın yaşı, cinsiyeti, kilosu ve hastalığının evresine göre, hekim tarafından belirlenmektedir. Dolayısıyla, her hastaya kullanılan doz miktarı değişkenlik gösterirken hastaya özel hazırlanmış ilaçlar uygulanmaktadır. Bu sebeple ilaç hazırlama hizmeti çok bir hassas süreç olup, hata payını azaltmak, doğru tedavi için elzemdir. Şirket de katma değeri yüksek bilgi, birikim ve tecrübe isteyen bu hassas hizmeti %100 oranında bağlı ortaklığı Santek Sağlık ile beraber vermektedir. Genel olarak kamu hastaneleri bu hizmeti ihale yolu ile özel hastaneler ise özel anlaşmalarla satın almakta olup, kamu kurumlarında ihalenin kazanılmasıyla özel kurumlarda ise sözleşmenin imzalanmasıyla süreç başlamaktadır: Öncelikle hizmeti alacak kurum tarafından ilaç hazırlama ünitesinin kurulmasının yapılacağı yer tahsis edilir. Şirket ve/veya Santek Sağlık tarafından hasta kapasitesine göre en uygun boyutlarda, alandaki partikül konsantrasyonunu ve partiküllerin alan içerisine girişini kontrol edebilen, ilgili standartlara göre üretilmiş sistemler olan temiz oda yapımı ve kurulumu gerçekleştirilir. Temiz oda içerisinde gerekli tefrişat ve düzenlemeler yapıldıktan sonra yeterli sayıda tam otomatik ilaç hazırlama cihazları, ilaç hazırlama ve uygulama setleri kemoterapi ilaç hazırlama ünitesine yerleştirilir. Ünite içerisinde çalışacak personellerin istihdamı Şirket ve/veya Santek Sağlık tarafından sağlanır. Kemoterapi uygulanacak hastanın ilaçları, protokolüne göre, operatörler tarafından SF ve Dextroz (şekerli ve tuzlu serum) ile karıştırılarak hastanın ilacını hazırlanır. Hazırlanan ilaç hastane personeli tarafından Şirketin ürettiği kemoterapi ilaç uygulama setleri kullanılarak hastaya verilir. Kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti başladıktan sonra, her ay başından sonuna kadar yapılan ilaç hazırlama işlemleri, hasta başı hazırlanan ilaç bedeli olarak kuruma ay sonunda hak ediş düzenlenerek fatura edilir.

İhraççı, ilaç hazırlama hizmetinde kullanılan cihaz ve otomatik sistemleri üretmekte, ayrıca bu sistemle birlikte kullanılan yazılım, ilaç transfer, hazırlama, uygulama setleri ve kapalı sistem konnektörlerin üretimi de Şirket tarafından gerçekleştirilmektedir. Kullanılan tüm sistemlerin yazılımları, Şirketin bilgi işlem ekibi tarafından yapılmaktadır. Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama sistem ve ürünleri katma değeri yüksek, dünyada çok az üreticisi olan, spesifik bir alandır. Bu kapsamda Şirket, kemoterapi ilaç hazırlama hizmetinde kullanılan sistem, yazılım, set ve aparatları birbirine uyumlu olarak çalışacak şekilde tasarlamış, tüm üretim kapasitesi ve teknolojik altyapısını buna uygun olarak dizayn etmiştir. Dolayısıyla Şirket, cihazlarda ya da aparatlarda sorun çıkması durumunda hızlıca en doğru müdahaleyi yapabilmekte, hizmeti aksatmadan sürdürebilmektedir. Ayrıca Şirket, üretim makinelerinde son teknolojiyi takip ederek verimliliğini yükseltmeye çalışmakta ve ölçek ekonomisiyle maliyet avantajı elde etme gayretindedir.

Şirketin bu hizmeti %100 bağlı ortaklığı Santek Sağlık ile vermesinin temel sebebi bu hizmet kapsamında yapılan satışların büyük kısmının ihale usulü ile devlet ve üniversite hastanelerine yapılmasıdır. Bu ihalelere katılmanın en önemli şartlarından birisi, iş bitirme belgesi olup, Santek Sağlık, 2006 yılında Şirket'ten önce kurulmuş ve yapmış olduğu işler sayesinde bu ihalelere katılmak için gerekli iş bitirme belgelerine sahiptir. Bu nedenle Şirket, üretmiş olduğu ürünleri Santek Sağlık'a satmakta ve kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti çoğunlukla Santek Sağlık üzerinden verilmektedir; ancak ihale büyüklüklerine göre ilgili hizmet, Şirket tarafından da verilebilmektedir.

### Cihaz Satışları

Cihaz satışlarının içeriği tam otomatik ilaç hazırlama cihazı satışlarıdır. Bazı kuruluşlar, yukarıda anlatılan kemoterapi ilaç hazırlama hizmetinin hasta başına maliyetini düşürmek adına tam otomatik ilaç hazırlama cihazını satın almaktadır. Şirket, bu kuruluşlara kemoterapi ilaç hazırlama hizmetini vermeye devam etmekte, ancak tedavi gören hasta başına daha düşük bir ücret almaktadır.

### Test Kiti Satışları

Şirket, test kiti satışları kapsamında, Covid-19 virüsünü tespit etmeye yönelik hızlı antijen ve antikor test kitlerinin üretimini ve satışını yapmaktadır.

### Diğer Gelirler

Diğer gelirler ise sigorta ve teşvik primlerinden oluşmaktadır.

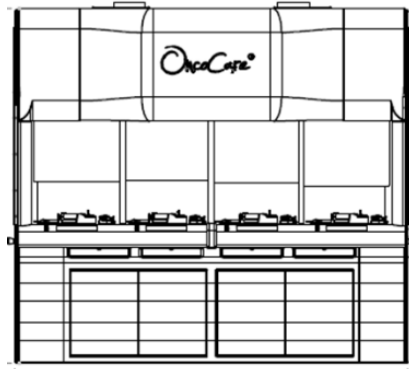
### Üretim

Şirket, 2019 yılında üretim kapasitesini ve verimini yükseltmek amacıyla Ankara Anadolu Organize Sanayi bölgesinde yeni bir fabrika kiralamış ve taşınmıştır. Mevcut durum itibarıyla üretim tesisi, 8.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. 1.500 m<sup>2</sup>'lik bölümü cihaz üretim alanı, 1.000 m<sup>2</sup>'lik bölümü kemoterapi ilaç hazırlama, uygulama set ve adaptörlerin üretim alanı, 1.000 m<sup>2</sup>'lik bölümü enjeksiyon makinaların bulunduğu, setlerde kullanılan bağlantı aparatlarının üretim alanı, 1.500 m<sup>2</sup>'lik alanı Covid-19 test antijenlerinin üretim ve paketlenme alanı, 2.500 m<sup>2</sup>'lik alan depolama alanı ve 500 m<sup>2</sup>'lik alan ise ofis ve sosyal alan olarak kullanılmakta, ayrıca 2.000 m<sup>2</sup> açık alan bulunmaktadır. Şirketin merkez ofisi, Mutlukent Mah., 1988 Cad., No:12, Çankaya/Ankara adresinde yer almakta olup, toplam 1.870 m<sup>2</sup> kapalı, 200 m<sup>2</sup> de açık alandan oluşmaktadır. İhraççının bağlı ortaklığı Santek Sağlık da aynı adreste faaliyetlerini yürütmektedir. Şirketin sahip olduğu üretim tesisi ve yönetim binasına ilişkin bilgiler özetle aşağıda yer almaktadır.

<b>Oncosem &amp; Santek Sağlık</b>	
<b>Tesis Adı</b>	: Yönetim Binası
<b>Adresi</b>	: Mutlukent Mah., 1988 Cad., No:12, Çankaya/Ankara
<b>Büyüklüğü</b>	: 2.070 m <sup>2</sup>
<b>Açık Alan</b>	: 200 m <sup>2</sup>
<b>Kapalı Alan</b>	: 1.870 m <sup>2</sup>
<b>Kullanım Amacı</b>	: Şirket Merkez Ofisi-Yönetim Binası
<b>Mülkiyet Durumu</b>	: Şirket ana pay sahibi Erol Çelik'e aittir.
<b>Sigorta Durumu (Var/Yok)</b>	: Var
<b>Fabrika/OSB Şubesi (*)</b>	
<b>Tesis Adı</b>	: Fabrika/OSB Şubesi (*)
<b>Adresi</b>	: Malıköy, Anadolu OSB Mah., 30 Ağustos Cad., No: 4, Sincan/Ankara
<b>Büyüklüğü</b>	: 10.000 m <sup>2</sup>
<b>Açık Alan</b>	: 2.000 m <sup>2</sup>
<b>Kapalı Alan</b>	: 8.000 m <sup>2</sup> (5.449 m <sup>2</sup> normal kat+2.551 m <sup>2</sup> asma kat)
<b>Kullanım Amacı</b>	: Fabrika Binası-Üretim Tesisi
<b>Mülkiyet Durumu</b>	: Kira
<b>Sigorta Durumu (Var/Yok)</b>	: Var

### Otomatik Kemoterapi İlaç Hazırlama Cihazı:

Oncocare, çok hassas ölçümler ile hazırlanması gereken ilaçlar için kullanılabilen tam otomatik ilaç hazırlama cihazıdır. Bu cihaz hassas ölçümler yaparak operatörün doğrudan müdahalesi olmadan hata payını en aza indirgeyerek hızlı ve efektif şekilde ilaç hazırlanması için kullanılmaktadır. 4 veya 2 modüllü olarak iki farklı model ile satışı gerçekleştirilen cihazda modül sayısı kadar farklı ilaç aynı anda hazırlanabilmektedir. Oncocare, ilacın hazırlanışı sırasında üç farklı doğrulama sistemi kullanmaktadır. Cihaz, ilacın bulunduğu şişeden eksilen ilaç miktarını ağırlık olarak, enjektör içerisine alınan ilacın miktarını hacim olarak ve serum torbası ve/veya özel torbalar içerisine gönderilen ilacın miktarını ağırlık olarak ölçmekte ve bu sayede üçlü doğrulama yapmaktadır. Cihaz, hassas ölçümler ile hazırlanması elzem olan ilaç ve ilaç karışımlarının hazırlanmasını sağlayan bir enjektör kontrol grubu ile farklı boyutlarda enjektörler ile hassas bir şekilde çalışma özelliğine sahiptir. Ayrıca hizmet verilecek kemoterapi ilaç hazırlama ünitelerindeki günlük hasta kapasitesine göre 2 veya 4 modüllü seçenekleriyle kuruluşlara farklı planlama imkanları sunulmaktadır. Cihaz, ayrıca tıbbi atıkların el değmeden atık kovası içerisine atılmasını, kova dolduğunda kapağının bir daha açılmayacak şekilde el değmeden kilitlenmesini sağlayan atık sistemine sahiptir. Kontaminasyonu önlemek üzere atık ünitesi yanında havalandırma ünitesi de barındırmakta çevreye ve operatörlere verilebilecek olası zararları sıfıra indirmeyi amaçlamaktadır.



4 modüllü



2 modüllü

Sistem, 2014 yılında T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından Kansere ödülüne layık görülmüştür.

2015 yılında ise Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü ve Kamu Hastaneleri Kurumu Başkanlığının talebiyle 2015 yılında Sağlık Uygulama Tebliği (SUT)'nde geri ödeme kapsamına alınmasına karar verilmiştir.

Şirket Türkiye'de otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemlerinin ilk üreticisi olarak pazara çıkmasının yanında, Dünya'da da robotik olarak adlandırılan sistemlerin kapasitesinin üzerinde çalışma potansiyeli ile ciddi bir rekabet oluşturmuştur. Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazı ve cihazla birlikte kullanılan yönetim yazılımı, kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri, ile bağlantı aparatları ve adaptörlerinin (Oncovalve, Oncovial, Spike) üretimi de Şirket bünyesinde gerçekleştirilmektedir. Cihazlarda kullanılan tüm bağlantı aparat ve adaptörleri cihaza özel tasarlanmış, kemoterapi ilaçlarına uyumlu, 93/42/EEC tıbbi cihaz yönetmeliği doğrultusunda üretilmekte olup, Şirket gerekli tüm izin, ruhsat ve belgelendirmelere sahiptir. Üretim sürecinin tamamı, ISO 13485 Tıbbi malzeme Kalite Yönetim Sistemine göre gerçekleştirilmektedir.

Üretim alanı içerisindeki tüm cihazların ve kalıpların kontrolü, tamiri ve periyodik bakımları Şirket bünyesinde bulunan konusunda uzman Teknik Bakım Ekibi tarafından yürütülmektedir. Özel müdahale gerektiren büyük arızalar ya da modifikasyonlar için sözleşmeli kalıp firmalarıyla anlaşılmaktadır.

### **Kemoterapi İlaç Hazırlama ve Uygulama Setleri ile Aparatları:**

Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri ile bağlantı aparat ve adaptörleri (Oncovalve, Oncovial, Spike) üretimine, İvedik Organize Sanayi Bölgesinde kurulan ilk üretim alanında, 2014 yılında aylık 50.000 adet parça (set ve bağlantı aparatları) üretilirken, mevcut durum itibarıyla aylık 600.000 adet parça üretilmektedir.

Set ve bağlantı aparatları üretimi için öncelikli olarak, yurt dışında kalıp tasarımları yaptırılarak, fason üretim gerçekleştirilmiş olup, kazanılan tecrübelerle, Türkiye’de Şirket bünyesinde kalıp yapımları tamamlanmış ve yine Şirket bünyesinde üretimlere başlanmıştır.

Şirket, bugüne kadar onkoloji alanında 6 farklı versiyonda tam otomatik ilaç hazırlama cihazların üretimi ve 50’nin üzerinde farklı kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri, bağlantı aparat ve adaptörlerinin üretimini gerçekleştirmiş ve tıbbi cihaz sisteminde kayıtlamaları yapılmıştır.

Gelişen teknoloji ve bilgi birikimini, üretim aşamasının her alanında kullanmaya çalışan ve bunu kendisine prensip edinmiş olan İhraççı, üretimin her aşamasında süreç takibi ve kalite uygunluk kontrolleri yapmaktadır. Bu kapsamda 93/42 EEC Tıbbi Cihaz Yönetmeliği doğrultusunda CE sertifikası, ISO 13485/2016, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikalarına ve Satış Sonrası Hizmet Yönetmeliği kapsamında Hizmet Yeterlilik Belgesine sahiptir. Ayrıca tasarım ve marka tescilleri mevcut olup, 5. bölge kapsamında Yatırım Teşvik belgesi almaya hak kazanmıştır.

Yıllık yaklaşık 500.000’nin üzerinde kemoterapi tedavisi alan hastaların 1 milyona yakın sayıdaki ilacı Şirketin üretmekte olduğu cihaz ve setlerle hazırlanıp uygulanmaktadır.

Şirketin ürettiği kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri antineoplastik (sitotoksik) ilaçların hastaya transferinde kullanılmaktadır. Tamamında kemoterapi ilaçları ile geçimli, medikal hammadde kullanılmaktadır. Tehlikeli ilaç hazırlanan ve uygulanan tüm alanlarda kullanımına uygundur.

### **Kapalı Sistem Antineoplastik İlaç Hazırlama Seti:**

Setler, tek kullanımlık steril ürünlerdir. Hastaya verilecek ilacın dozuna göre 250 ml, 500 ml veya 1.000 ml EVA Torba, kapalı sistem flakon adaptörü, bağlantı hattından oluşur. EVA Torba; Etilen Vinil Asetat hammaddesinden oluşan kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen yapıda ışıktan koruyucu torbadır. Antineoplastik ilaçlar hastaya verilmeden önce hazırlanarak bu torbalara dolumu yapılır. Dolum sırasında flakondan (ilaç şişesi) ilacın torbaya aktarımını sağlayan flakon adaptörü kullanılır. Flakon adaptörü; kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen materyalden oluşmuştur, ilaç şişesini tam kavrayan tutucu tırnaklara sahiptir. Kapalı sistem male luer lock konnektör ile enjektör bağlantısını ve ilacın EVA Torbaya tam kapalı transferini sağlamaktadır. Hazırlanan ilaç bağlantı hattı (uzatma hortumu) ile paketlenir ve hastaya uygulanmak üzere hazırdır.



### **İğnesiz Valfli Y Konnektörlü Bağlantı Hattı:**

Tüm ürünler steril ve tek kullanımlıktır. Bazı hastaneler kemoterapi ilaç hazırlamada EVA torba içeren setleri tercih ederken, bazı hastaneler ise direkt seruma dolumu tercih etmektedir. Seruma dolum tercih eden hastanelerde, kapalı sistem iğnesiz valfli Y konnektörlü bağlantı hattı kullanılmaktadır. Filtreli ve filtresiz olarak üretilmektedir. Ancak serum torbalarının ilaçları ışıktan koruma özelliği olmadığından, serum torbalarını ışıktan koruma özelliğine sahip torba kılıfları kullanılmaktadır. Bu bağlantı hattı ile birlikte yine Oncovial marka kapalı sistem universal flakon adaptörleri kullanılmaktadır.



### **Antineoplastik Uygulama Setleri:**

3 farklı çeşidi vardır. Hazırlanan ilaç sayısına bağlı olarak tekli, ikili veya dördü olarak tercih edilir. Tek yollu; tek ilacın, iki yollu; iki ilacın, dört yollu; iki ve üzeri ilacın hastaya uygulanmasında kullanılır. Kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen, ışıktan korumalı, tek kullanımlık ürünlerdir. Söz konusu ürünler aseptik teknik kullanılarak tek tek steril edilir ve ambalajlanır. Dolumu tamamlanmış EVA Torba bağlantı hattına (uzatma hortumu) bağlanır ve tam kapalı sistem oluşturularak hastanın tedavisi başlamış olur. Tüm bu setler vücut ile direkt temas etmez, bu nedenle herhangi bir yan etkisi de yoktur.



**İlaç Bağlantı Seti (Transfer Seti):**

Onkolojik ilaçların hazırlanmasında, kapalı sistem ilaç transfer olarak, her iki ucunda bulunan kapalı sistem male konnektör ile flakondan enjektöre ve enjektörden torbaya ilacın güvenli ve doğru bir şekilde aktarımını sağlar. Işıktan korumalı ve kemoterapi ile geçimli, tek kullanımlık steril setlerdir.

**İlaç Bağlantı Seti (Ön Dolum Seti):**

Onkoloji ilaçların hazırlanmasında, SF veya Dextros (şekerli ve tuzlu serum)'un, belirtilen dozajlarda EVA torbalarına aktarmak için kullanılan, medikal hammaddeden üretilmiş, tek kullanımlık, steril ürünlerdir.







4-yollu Y konnektör; setlerin bir parçası olup, birleştirme amaçlı kullanılmaktadır. Medikal hammaddeden üretilmektedir.



3-yollu Y konnektör; setlerin bir parçası olup, birleştirme amaçlı kullanılmaktadır. Medikal hammaddeden üretilmektedir.



Oncovalve markası ile üretilen iğnesiz enjeksiyon valf; medikal hammaddeden üretilen, içerisinde silikon yapılı sistem ile tam kapalı bir valf sistemidir. Flakon adaptörünün ucunda, ilacın torbaya aktarılmasında ve enjektör ile damar yolu giriş araçları arasındaki bağlantıda kullanılmaktadır.



Oncovial markası ile üretilen flakon adaptörü; medikal hammaddeden üretilen, filtreli, kapalı sistem ilaç transfer amacıyla tasarlanmış, her boy ilaç şişesine uyumlu universal, flakondan ilacın çekilmesinde kullanılmaktadır.



Spike ise; setlerin bir parçası olup, yine medikal hammaddeden üretilmiş, filtreli ve kapalı, serum torbasına takılarak ilaç bağlantı setinden ilacın transferini sağlamaktadır.

### **İnfüzyon Pompası**

Şirket, kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti verilen veya infüzyon seti satışı yapılan hastanelere, kendi tescilli markası olan “Oncocare” markası ile yurt dışına ürettirmekte olduğu infüzyon pompalarını bedelsiz olarak kurulumunu gerçekleştirmektedir. Oncocare markası altında pazara sunulan bu pompaların yazılımları, Şirket bünyesinde bulunan yazılım ekibi tarafından kemoterapi tedavisine özel hazırlanmakta ve periyodik olarak güncellenmektedir.

İnfüzyon Pompası, kurulumu, olası arızalar ve periyodik bakımları Şirket bünyesinde bulunan, konusunda uzman teknik ekip tarafından gerçekleştirilmektedir.

### **Kalite Kontrol**

Temiz odaya alınan malzemeler, üretim alanında belirlenmiş talimatlara ve temiz oda kurallarına uygun şekilde üretilir. Ürün kontrolleri belirlenmiş olup, bu kriterlere göre tüm sarf, yarı mamul ve hammaddelerin girdi kontrolü, Kalite Kontrol Talimatı, Kalite Kontrol Planına ve Numune Alma Talimatına uygun şekilde yapılır. Standartlara göre belirlenmiş kalite yönetim sistemi her aşamada uygulamaktadır.

### **Diagnostik Ürünler**

Şirket, 2020 yılında Covid-19 vakasının Dünyada ortaya çıkmasıyla birlikte, Şirket personelinin çalışmaları neticesinde çok kısa bir süre içerisinde, Türkiye’de ilk üreten firma olarak Covid-19 virüsünü tespit etmeye yönelik Hızlı Antijen ve Antikor test kitlerinin üretimini ve satışını yapmaya başlamıştır.

Birçok ülkeye direkt ihracat ve üçüncü şahıs firmalarına ihraç kayıtlı satış yöntemiyle ihracat gerçekleştirmiştir.



### **Cerrahi Maske**

Şirket, 2021 yılında Covid-19 vakasının Dünyada ortaya çıkması ve maske tedarikinde yaşanan sıkıntılar nedeniyle, cerrahi maske üretimi için gerekli yatırımları yapmış, tam otomatik cerrahi maske makinası satın alarak üretime başlamıştır.

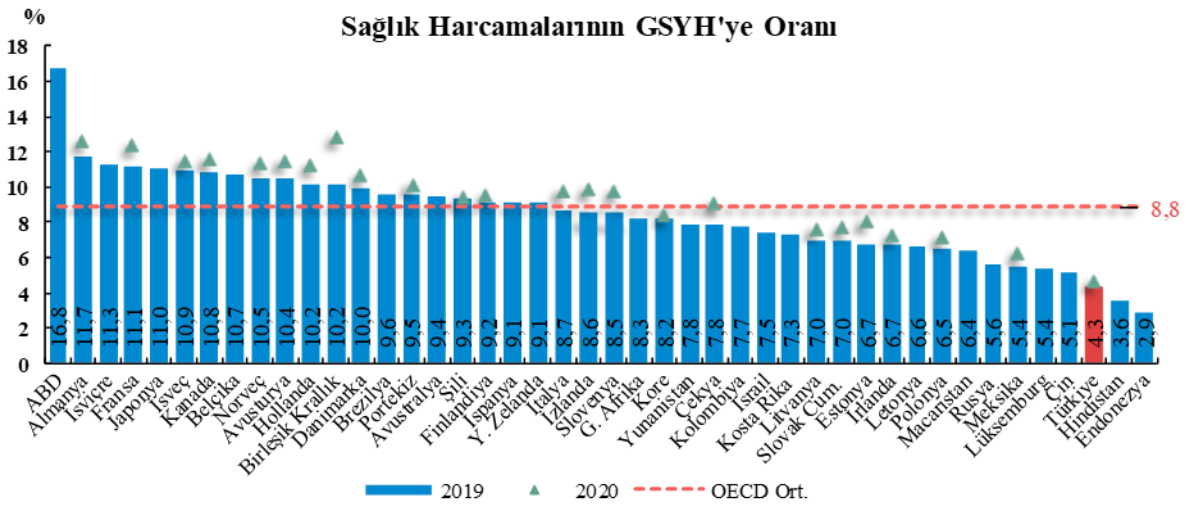
### **Başlıca sektörler/pazarlar:**

**Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

### **Sağlık Sektörü**

#### **Sağlık Sektörünün Küresel Görünümü**

Canlıların yaşamını sağlıklı bir şekilde sürdürebilmesi ve yaşam kalitesinin artırılmasında sağlık sektörünün önemi oldukça büyüktür. Artan nüfus, ortalama yaşam süresindeki artış, sosyal devlet kavramının gittikçe önem kazanması ve artan yaşam kalitesi ile birlikte sağlık endüstrisi büyümeye devam etmekte olup, 2020 yılının başlarında yayılmaya başlayan ve küresel çapta pandemi ortamı yaratan Covid-19 salgını ile akabinde vaka sayılarındaki fahiş artışlar, sektöre ciddi bir yük bindirmiştir. Covid-19 salgınının faturası sağlık sektörü başta olmak üzere birçok sektöre yansırken toplamda 6,3 milyon kişi hayatını kaybederken vaka sayısı 23.05.2022 tarihi itibarıyla 527 milyon kişiye ulaşmıştır. Sağlık hizmetleri harcamaları, ülkelerin sosyal ve ekonomik konjonktürlerine göre değişiklik göstermektedir. 1990 ve 2000'lerin başında, OECD ülkelerinin sağlık harcamalarının GSYH'ye oranında sürekli bir artış görülmüş olup, 2008 yılı ekonomik krizinden sonra sağlık harcamalarının GSYH'den aldığı pay mukayesen daha durağan bir görünüm seyretilmiştir. Bununla birlikte, Covid-19 Pandemisinin, ekonomik aktiviteyi ciddi şekilde yavaşlatması ve sağlık harcamalarının artma eğilimi göstermesi nedeniyle sağlık harcamalarının GSYH'ye oranında önemli bir değişim gerçekleşebilir. ABD, sağlık hizmetlerinde açık ara en çok harcama yapan ülke konumunda olup GSYH'den aldığı pay %16,8 oranındadır. ABD'yi %12,5 ile Almanya ve %11,3 ile İsviçre takip etmektedir. Amerika Birleşik Devletleri ve Almanya'dan sonra, Fransa, Kanada, Japonya ve Birleşik Krallık dâhil olmak üzere on yüksek gelirli ülkeden oluşan bir grup, GSYH'lerinin %10'undan fazlasını sağlık hizmetlerine harcamış olup, birçok orta ve doğu Avrupa OECD ülkesinin yanı sıra Latin Amerika bölgesinde yer alan Kolombiya ve Kosta Rika, milli gelirlerinin %6 ila %8'ini sağlık hizmetlerine harcamıştır.



Son olarak, Meksika, Türkiye, Çin, Endonezya ve Hindistan gibi bazı ülkeler milli gelirlerinin %6'sından daha azını sağlık endüstrisine harcamış olup, Pandemiden en ciddi şekilde etkilenen ülkeler, sağlığa tahsis edilen GSYH payında benzeri görülmemiş artışlar kaydetmiştir.

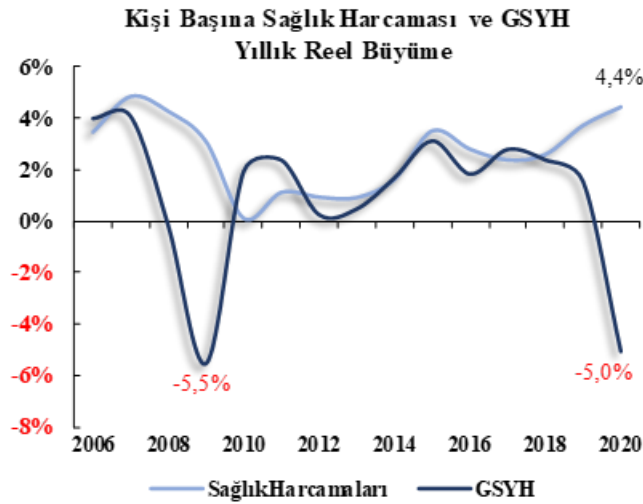
Kaynak: OECD, Sağlık İstatistikleri 2021, DSÖ Küresel Sağlık Harcamaları Verileri

[https://www.oecd-ilibrary.org/docserver/ae3016b9-](https://www.oecd-ilibrary.org/docserver/ae3016b9-en.pdf?expires=1653548270&id=id&accname=guest&checksum=95B9BE874CFFDB94FC119FBC1C6EE61F)

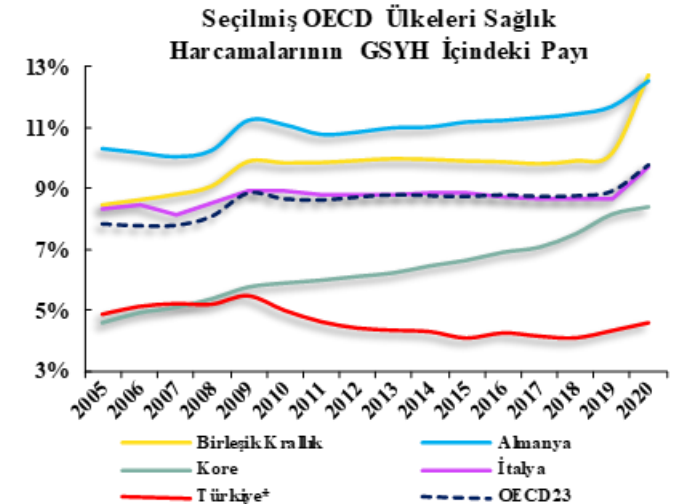
[en.pdf?expires=1653548270&id=id&accname=guest&checksum=95B9BE874CFFDB94FC119FBC1C6EE61F,](https://www.oecd-ilibrary.org/docserver/ae3016b9-en.pdf?expires=1653548270&id=id&accname=guest&checksum=95B9BE874CFFDB94FC119FBC1C6EE61F)

[https://cdn.who.int/media/docs/default-source/gho-documents/world-health-statistic-reports/worldhealthstatistics\\_2022.pdf?sfvrsn=6fbb4d17\\_3](https://cdn.who.int/media/docs/default-source/gho-documents/world-health-statistic-reports/worldhealthstatistics_2022.pdf?sfvrsn=6fbb4d17_3)

Son 15 yılda kişi başına sağlık harcaması ve milli gelirlerdeki eğilimlerin analizi, 2008'deki ekonomik kriz ve 2020'de Covid-19'un şokunu açıkça göstermektedir. OECD ekonomileri, 2008 ve 2009'da keskin bir şekilde daralmış olup, bu durum sağlık harcamalarına da zaman etkisiyle yansımıştır. OECD ülkeleri, Covid-19 Pandemisinden önceki 5-6 yıllık periyotta, GSYH'lerinin ortalamada yaklaşık %8,8'ini sağlık hizmetlerini harcamaktayken 2020 yılında bu oran %9,8'e yükselmiştir.



Not: 23 OECD ülkesi ortalaması



\*Diğer ülkelerle karşılaştırma yapılabilmesi adına yatırım harcamalarından arındırılmış olan cari sağlık harcamaları dikkate alınmıştır.

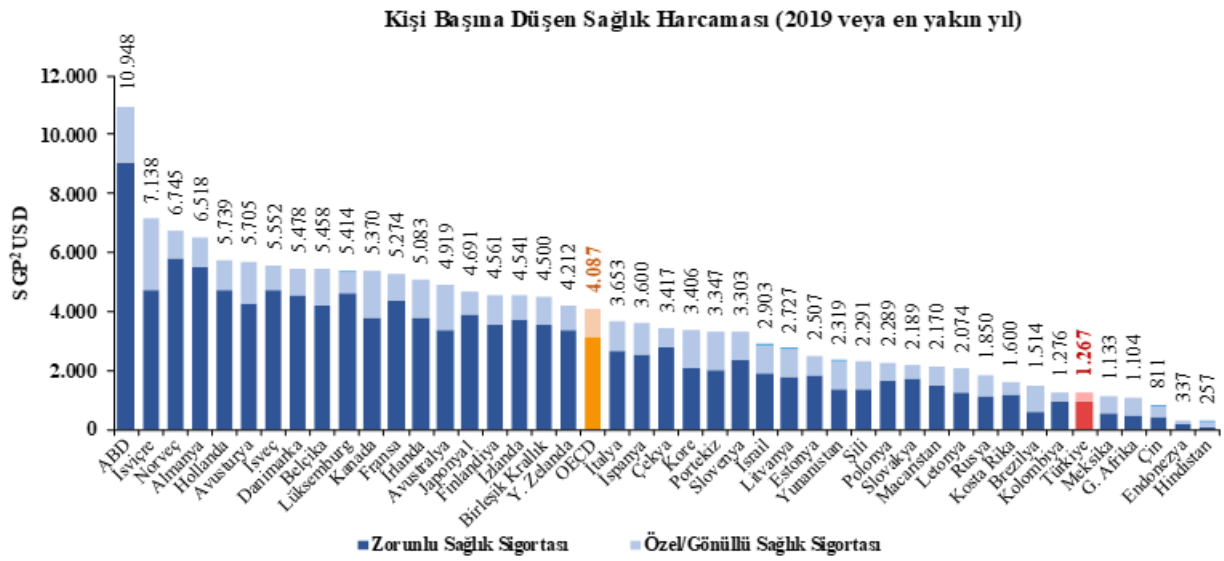
Kaynak: OECD, Sağlık İstatistikleri 2021

<https://stats.oecd.org/>

Ülkelerin sağlık harcamalarının mukayese edilebilmesi bakımından en çok kullanılan göstergelerden birisi de kişi başına düşen sağlık harcaması indikatörüdür. OECD ülkelerinin ortalama kişi başı sağlık harcaması 4.000 SGP (\*) USD'nin üzerinde olmakla birlikte kişi başına yaklaşık 11 bin SGP USD ile

ABD, 7 bin SGP USD ile İsviçre, 6,7 bin USD ile Norveç en çok harcamayı yapan ilk üç ülke olmuştur. Türkiye'nin kişi başına düşen sağlık harcamaları, ilgili dönem için 1.267 USD ile OECD ortalamasının oldukça altında gerçekleşmiştir. OECD ülkelerinin ortalamada %76'sı zorunlu sağlık sigortası yaptırırken Türkiye'de bu oranı %78 olarak gerçekleştirmiştir. ABD'de Ekonomik Bakım Yasası'nın 2014'te yürürlüğe girmesi ile birlikte zorunlu sağlık sigortasının toplam sağlık sigortası içindeki payı %83'e yükselmiştir. 2015-2019 yılları arasında OECD ülkeleri genelinde kişi başına sağlık harcaması ortalama %2,7 artış göstermiştir. Küresel pandemi ortamı ve çeşitli salgın hastalıkların gündeme gelmesi ile birlikte kişi başına sağlık harcamalarının 2020-2021 yılları için keskin bir artış yaşaması kuvvetle ihtimal iken nominal tutarın devamındaki yıllarda da bir süre kalıcı olacağını söylemek yanlış olmaz.

(\*) SGP USD: Satın alma gücü paritesine göre hesaplanmış ABD Doları. Ülkeler arasındaki harcama düzeylerini karşılaştırmak için kişi başına sağlık harcamaları ortak bir para birimine (ABD doları) dönüştürülür ve ulusal para birimlerinin satın alma gücündeki farklılıkları hesaba katacak şekilde ayarlanır.



<sup>1</sup>OECD Tahminleri

<sup>2</sup>Satın Alma Gücü Paritesi (Purchasing Power Parity)

Kişi başına düşen sağlık harcamaları hesaplamalarında kıyaslanabilirlik açısından toplam sağlık harcamalarından yatırımlar düşülerek cari sağlık harcamaları üzerinden hesaplama yapılmaktadır.

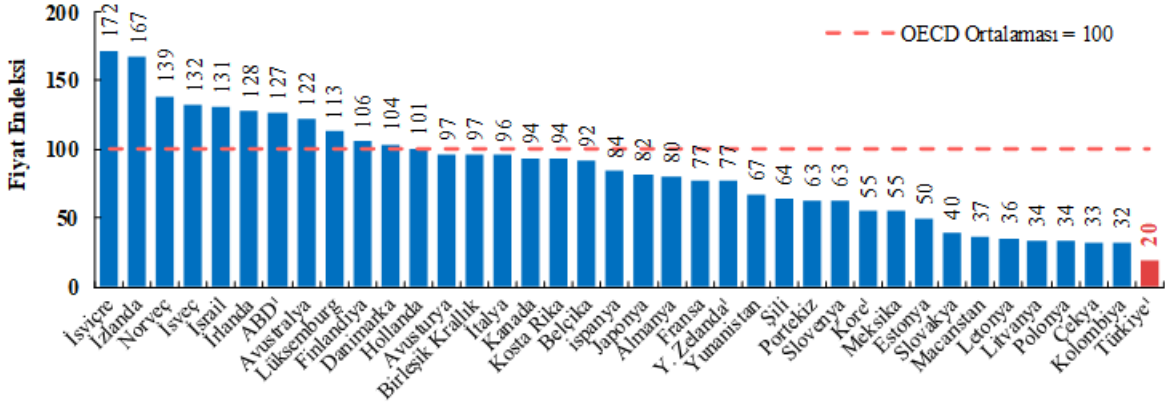
Kaynak: OECD, Sağlık İstatistikleri 2021, DSÖ Küresel Sağlık Harcamaları Verileri

<https://stats.oecd.org/>,

[https://cdn.who.int/media/docs/default-source/gho-documents/world-health-statistic-reports/worldhealthstatistics\\_2022.pdf?sfvrsn=6fbb4d17\\_3](https://cdn.who.int/media/docs/default-source/gho-documents/world-health-statistic-reports/worldhealthstatistics_2022.pdf?sfvrsn=6fbb4d17_3)

Sağlık Sektörü Fiyat Seviyeleri grafiği, her bir OECD ülkesi için temsili bir sağlık bakım ürünleri ve hizmetleri sepetini kullanarak sağlık fiyat seviyelerini göstermektedir. İzlanda ve İsviçre, OECD ülkeleri arasında en yüksek sağlık fiyatlarına sahiptir. Ortalama olarak aynı mal ve hizmet sepeti, İsviçre'de - OECD ortalamasına kıyasen- %72, İzlanda'da %67 daha fazlaya mal olmaktadır. OECD ülkeleri arasında en düşük sağlık hizmeti fiyatları OECD ortalamasının yaklaşık %20'si ile Türkiye'dedir. Bu durum, ülkemizde sağlık turizminin büyüüp gelişmesindeki öncü etkenlerdendir.

### Sağlık Sektörü Fiyat Seviyeleri



<sup>1</sup> Hastaneler için, Satın Alma Gücü Parite'leri ağırlıklı olarak tıbbi ve tıbbi olmayan personelin maaşları (girdi yöntemi) kullanılarak tahmin edilir.

Kaynak: OECD, Sağlık İstatistikleri 2021

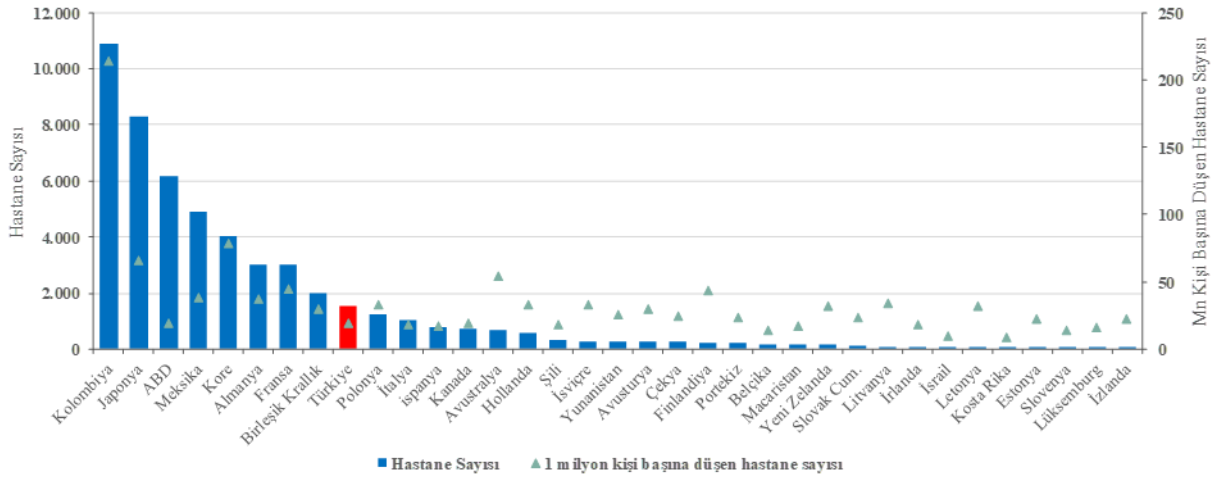
<https://stats.oecd.org/>

OECD ülkeleri arasında göre hastane sayısı en fazla olan ülke 10.859 hastane ile Kolombiya ilk sırada yer alırken 8.300 hastane ile Japonya ikinci sırada, 6.146 hastane sayısı ile ABD üçüncü sırada yer alırken 1.538 adet hastane ile Türkiye 9. Sırada yer almaktadır. (Açıklanan son veriler baz alınmıştır; 2021, 2020, 2019) Bir milyon kişi başına düşen hastane sayısı en yüksek olan ülke 214 adet ile Kolombiya ilk sırada yer alırken 78 adet ile Kore ikinci sırada, 66 adet ile Japonya üçüncü sırada yer alırken 19 adet ile Türkiye yirmi beşinci sırada yer almaktadır. Dünya Sağlık Örgütü verilerine göre on bin kişiye düşen hastane yatak sayısı en yüksek olan ülke 129,8 adet yatak ile Japonya olmakla birlikte bu sayı Türkiye'de 28,8, ABD'de 28,7, Almanya'da 80 adettir. Buna ek olarak bir milyon kişiye düşen BT, MR ve PET cihaz sayısı Japonya'da 171, ABD'de 91, Avustralya'da 88 olmakla birlikte OECD ortalaması 45'tir. Türkiye'de ise bu sayı 27'dir.

Kaynak: DSÖ

[https://www.who.int/data/gho/data/indicators/indicator-details/GHO/hospital-beds-\(per-10-000-population\)](https://www.who.int/data/gho/data/indicators/indicator-details/GHO/hospital-beds-(per-10-000-population))

### Ülkeler Bazında Hastane Sayıları

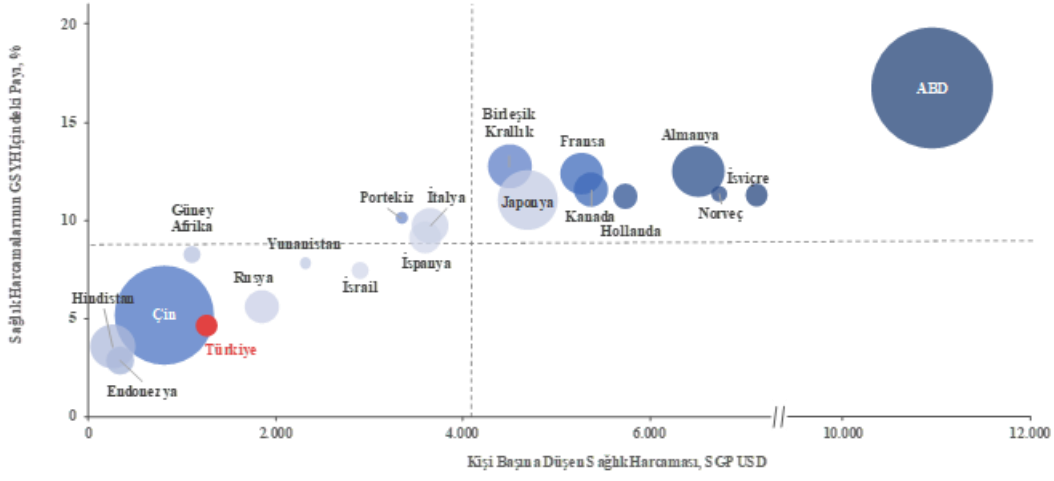


Kaynak: OECD, Sağlık İstatistikleri

[https://stats.oecd.org/index.aspx?DataSetCode=HEALTH\\_STAT](https://stats.oecd.org/index.aspx?DataSetCode=HEALTH_STAT)

OECD ülkeleri arasında kişi başına düşen sağlık harcaması ve sağlık harcamasının GSYH'ye oranı sıralamasında Türkiye son sıralarda yer almıştır. Aşağıdaki grafikte bazı seçilmiş ülkelerin (birkaç ülke dışında OECD ülkeleri) sağlık harcamalarının GSYH içindeki payı ile kişi başına düşen sağlık harcaması grafiğe dökülmüştür. Grafikten de anlaşılacağı üzere Türkiye, diğer ülkelere kıyasla sağlık bütçesi sınırlı kalmıştır.

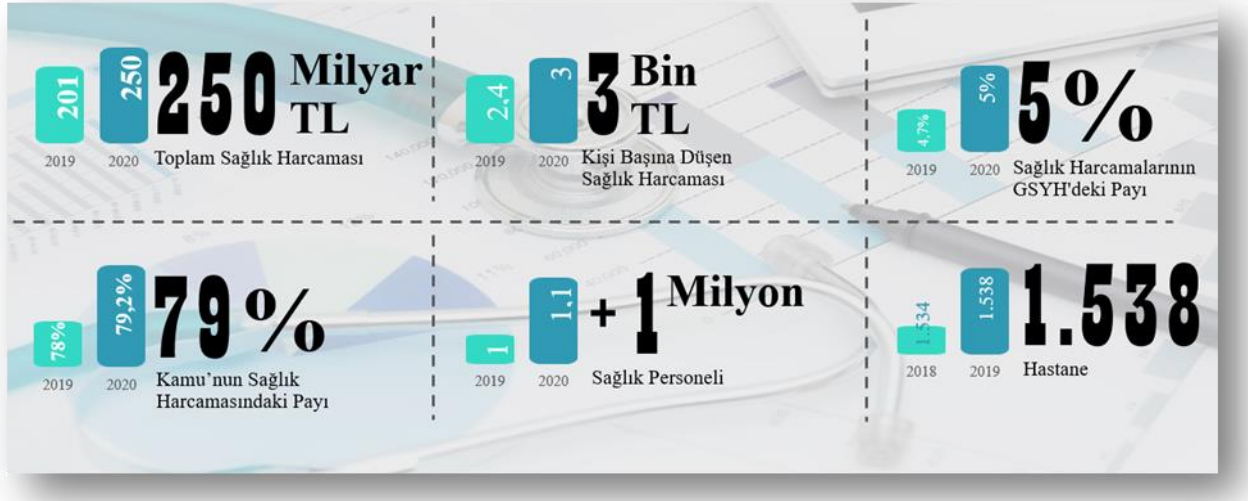




- Balonun büyüklüğü, ilgili ülkenin GSYH büyüklüğünü göstermektedir.
- Grafik üzerinde yer alan yatay ve dikey kesikli çizgiler, eksene denk gelen ilgili verinin OECD ülkeleri ortalamasıdır.

Kaynak: OECD, World Bank, İfo Yatırım

## Türkiye’de Sağlık Sektörü



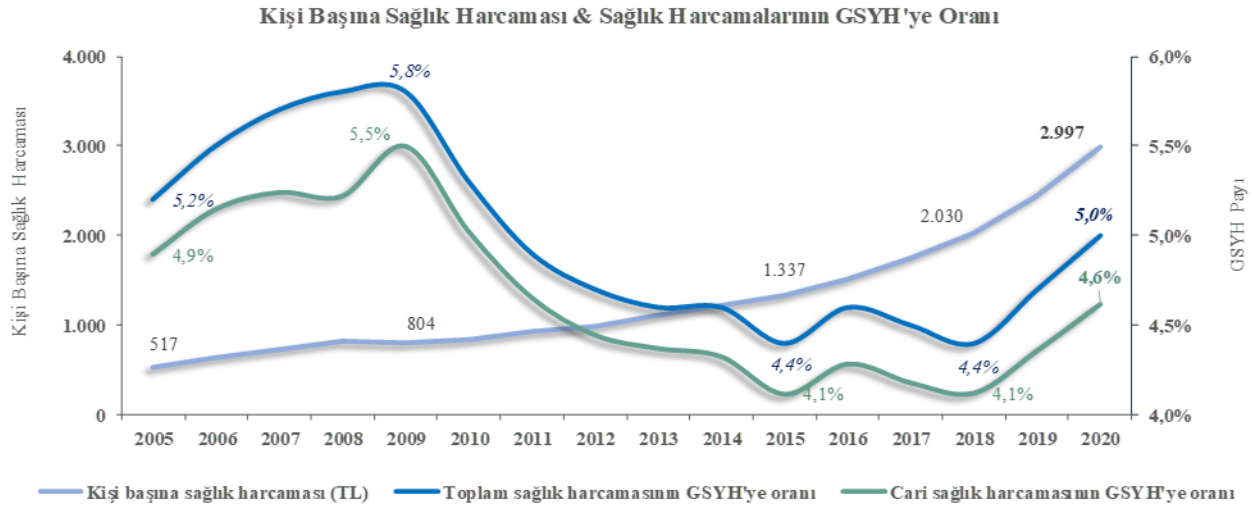
TÜİK verilerine göre Türkiye’de toplam sağlık harcaması 2020 yılında bir önceki yıla göre %24,3 artarak 249 milyar 932 milyon TL’ye yükselmiş olup, genel devlet sağlık harcaması %26,3 artarak 198 milyar 62 milyon TL’ye ulaşmıştır. Özel sektör sağlık harcaması ise %17,3’lük bir artış oranı ile 51 milyar 869 milyon TL olarak tahmin edilmiş olup, genel devlet sağlık harcamasının toplam sağlık harcamasına oranı 2020 yılında %79,2, özel sektör sağlık harcamasının ise %20,8 olarak gerçekleşmiştir. Cari sağlık harcaması 2020 yılında bir önceki yıla göre %23,8 artarak 233 milyar 62 milyon TL’ye yükselmiş olup, sağlık harcamaları kapsamındaki yatırımlar %31,9 artarak 16 milyar 870 milyon TL’ye ulaşmıştır. Toplam sağlık harcamasının sağlık hizmeti sunucularına göre dağılımı incelendiğinde, ilk üç sıra 2020 yılında da değişmemiştir. Sağlık hizmetleri ve ürünleri satın almak için başvurulan sağlık kurumları içerisinde en büyük payı 2020 yılında %49,4 ile hastaneler oluşturmuş olup, hastaneleri sırasıyla %25,2 ile perakende satış ve diğer tıbbi malzeme sunanlar ve %10,3 ile ayakta bakım sunanlar izlemiştir. Mevcut durumda demografik yapı, sağlık turizmüne ve iç talepteki artış sağlık sektörünün büyüyeceği yönündeki beklentileri kuvvetlendirmektedir.



Kaynak: TÜİK, Sağlık Harcamaları İstatistikleri, 2020

<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Saglik-Harcamalari-Istatistikleri-2020-37192>

Kişi başına sağlık harcaması 2019 yılında 2 bin 434 TL iken, 2020 yılında %23,1 artarak 2 bin 997 TL'ye yükselmiştir. (Kişi başına sağlık harcamaları tutarları OECD verileri ile farklılık gösterebilir. Bunun ana nedeni, TÜİK hesaplama yaparken yatırım dâhil sağlık harcamalarının ortalama nüfusa oranını baz alırken OECD hesaplamalarında diğer ülkelerle karşılaştırılabilirlik açısından yatırım hariç, yani cari sağlık harcamalarının ortalama nüfusa oranlanması ile bulunan değer baz alınmaktadır.)

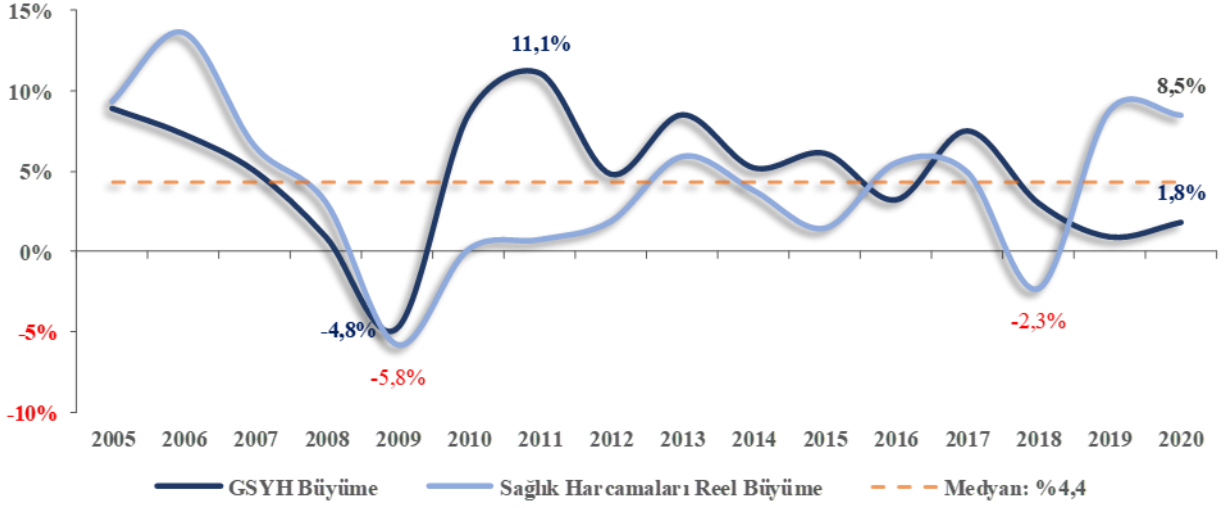


Kaynak: TÜİK

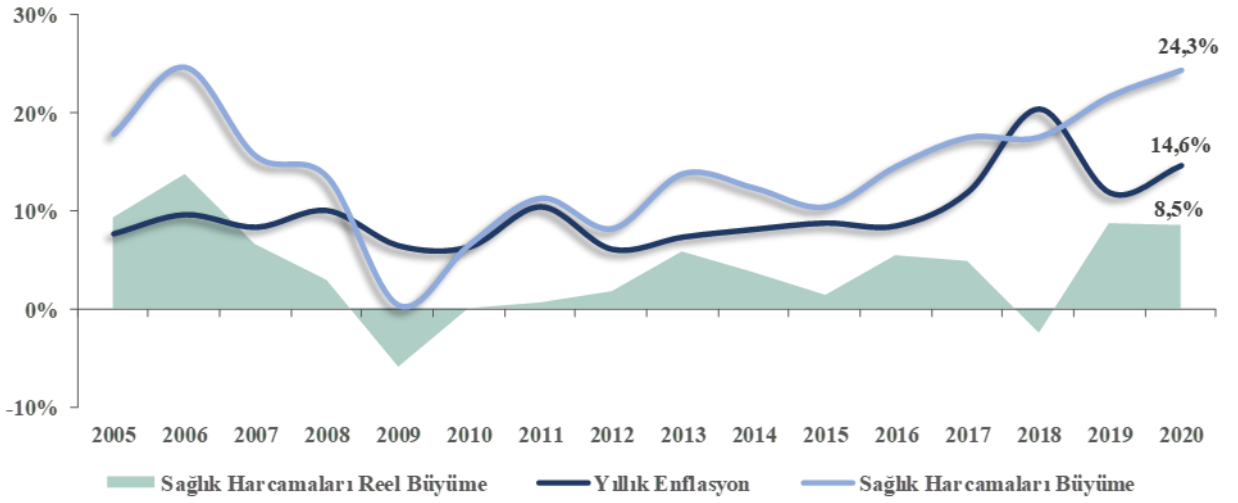
Milli gelirdeki büyüme ile sağlık harcamalarındaki reel büyüme mukayese edildiğinde 2005'ten bu yana dalgalı bir seyir izlemiştir. 2008 küresel krizinde GSYH ve sağlık harcamaları ciddi bir daralma göstermiş olup, dipten canlanma evresine geçiş yapmıştır. 2020 yılında pandemi nedeniyle reel ekonominin durma noktasına gelmesi ve karantina tedbirleri milli gelirin artış hızını yavaşlatmıştır. Buna ek olarak sağlık sektörü harcamalarındaki hızlı artış ile birlikte sektörün GSYH içindeki payı artış göstermiş olmakla birlikte reel büyüme hızı da milli gelirin büyüme hızının üzerinde seyir etmiştir.



### Türkiye GSYH & Sağlık Harcamaları Büyüme Hızı



### Sağlık Harcamaları & Enflasyon



Kaynak: TÜİK, İfo Yatırım

Sağlık Harcamaları Reel Büyüme: Enflasyondan arındırılmış büyüme.

Fitch Solutions, 2025 yılı için Türkiye’de sağlık harcamalarının 490 milyar TL’ye, kişi başına sağlık harcamasının 5,6 bin TL’ye, toplam sağlık harcamalarının GSYH’den aldığı payın %5,8’e yükseleceğini, kamunun sağlık harcamalarındaki payının da %78,1’e gerileyeceğini tahmin etmektedir. Fortune business verileri kapsamında; sektörün 2028 yılında yaklaşık 659 milyar USD’ye ulaşacağı, 2021-2028 YBBO’nun ise %5,4 olacağı tahminlenmektedir.

Kaynak: Fortune Business

<https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/infographics/medical-devices-market-100085>



Kaynak: Fitch Solutions Turkey Pharmaceuticals and Healthcare Report Q2 2021, Deloitte Tıbbi Cihaz Sektörü, İfo Yatırım [https://www.seis.org.tr/cms-uploads/2022/03/Tibbi\\_Cihaz\\_Sektor\\_Raporu.pdf](https://www.seis.org.tr/cms-uploads/2022/03/Tibbi_Cihaz_Sektor_Raporu.pdf)

Türkiye’de cari sağlık harcamalarının %53’ü hastaneler aracılığıyla yapılmaktadır.

**Türkiye Sağlık Endüstrisi Paydaşlarının Büyüklükleri**

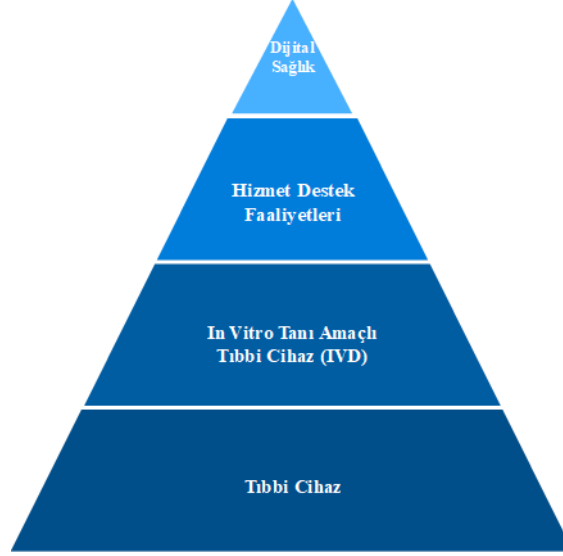


Kaynak: TÜİK, Sağlık hizmeti sunucularına göre sağlık harcamaları, 2020, IEIS Turkish Pharmaceutical Industry, 2020, Deloitte Sağlık dinamosu: Türkiye tıbbi teknoloji ve cihaz sektörü <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Saglik-Harcamalari-Istatistikleri-2020-37192> [https://www.seis.org.tr/cms-uploads/2022/03/Tibbi\\_Cihaz\\_Sektor\\_Raporu.pdf](https://www.seis.org.tr/cms-uploads/2022/03/Tibbi_Cihaz_Sektor_Raporu.pdf)

## Tıbbi Cihaz Pazarı

### Tıbbi Cihaz Pazarının Küresel Görünümü

Tıbbi teknoloji sektörü dört ana kırılımdan oluşmakta olup, bunlar tıbbi cihaz, In Vitro tanı amaçlı tıbbi cihaz (IVD), hizmet destek faaliyetleri ve dijital sağlıktan oluşmaktadır.



Tıbbi Cihaz sektörü, OECD ISIC Rev. 3 2011 sınıflandırmasında, havacılık ve ilaç endüstrileri ile birlikte ileri teknoloji olarak sınıflandırılmaktadır. Yüksek katma değerli bir sanayi kolu olarak sağlık endüstrisinin önemli bir girdisini oluşturan tıbbi cihaz sektörü, yarattığı ekonomik değerle ülkelerin gündeminde stratejik olarak yer almaktadır. Tıbbi Cihaz Sektörü şırıngadan, tomografi cihazına, biyoenformatik ya da mühendislik ürünü hücrelerden oluşan cihazlara kadar çok çeşitli ürün gruplarını ve teknolojileri içeren bir sektördür ve kapsamı ülkeden ülkeye değişiklik gösterebilmektedir. Tıbbi cihaz; insanda kullanıldıklarında aslı fonksiyonunu farmakolojik, immünolojik veya metabolik etkiler ile sağlamayan fakat fonksiyonunu yerine getirirken bu etkiler tarafından desteklenebilen ve insan üzerinde;

- Hastalığın tanısı, önlenmesi, izlenmesi, tedavisi veya hafifletilmesi,
- Yaralanma veya sakatlığın tanısı, izlenmesi, tedavisi, hafifletilmesi veya mağduriyetin giderilmesi,
- Anatomik veya fizyolojik bir işlevin araştırılması, değiştirilmesi veya yerine başka bir şey konulması,
- Doğum kontrolü

amaçlarıyla kullanılmak üzere imal edilmiş, tek başına veya birlikte kullanılabilen, imalatçısı tarafından özellikle tanı ve/veya tedavi amaçlı kullanılmak üzere imal edilmiş ve tıbbi cihazın amaçlanan işlevini yerine getirebilmesi için gerekli olan yazılımlar da dahil, her türlü araç, alet, teçhizat, yazılım, aksesuar veya diğer malzemeleri, olarak tanımlanmıştır.

T.C. Kalkınma Bakanlığı, On Birinci Kalkınma Planı – Sağlık Endüstrilerinde Dönüşüm Özel İhtisas Komisyon Raporu, 2018

Fortune Business verilerine göre; küresel tıbbi cihaz sektörü, 2020 yılında 432,2 milyar USD, 2021 yılında 455,3 milyar USD’lik büyüklüğe ulaşmıştır. MedTech Europe verilerine göre; 2020 yılında tıbbi cihaz pazarının %41,6’sını ABD, %27,6’ını Avrupa, %7,4’ünü Çin, %7,2’sini Japonya oluşturmaktadır. ABD’den sonra en yüksek payı alan Avrupa pazarının sektör lideri, tek başına %7,1 pay alan Almanya olmuştur.

Tanısal görüntüleme, sarf malzemeleri ve diğere tıbbi cihazlar altındaki alet ve teçhizatlar dünya tıbbi cihaz pazarının üç ana grubunu oluşturmaktadır. Fitch Solutions 2020 verilerine göre; 2015-2019 yılları arasında en büyük gelişimi sarf malzemeleri elde ederken pandemi ile birlikte hasta yardımcı cihazlar grubu ciddi bir artış göstermiştir.

Türkiye, pazar payı açısından benzer ülkelerle karşılaştırıldığında kur riski tehdidi altındadır. Covid-19'un etkisinin yanı sıra, Türkiye'nin yerel para birimi zayıflığı, benzer rakiplerine kıyasla Pazar payını negatif etkileyebilmektedir. Döviz kurlarındaki dalgalanmalar sebebiyle dolar bazlı pazarda küçülme yaşanması beklenmektedir. Genel enflasyondaki artış ve döviz kurlarındaki dalgalanmanın sağlık hizmetleri fiyatlandırması üzerinde doğrudan bir etkisi mevcuttur.

	Pazar büyüklüğü YBBO (*), 2015 – 20	Pazar büyüklüğü, milyon \$	Kişi başına düşen Pazar büyüklüğü, \$	Pazar Payı	Pazar büyüklük tahmini YBBO (*) 2020-25	İhracatın dünya talebini karşılama oranı	İhracatın sektör ithalatını karşılama oranı	İthalatın ülke talebini karşılama oranı
Polonya	9,00%	3.057	80,77	0,70%	10,50%	0,80%	115%	95,00%
Avusturya	6,40%	2.787	309,5	0,70%	8,50%	0,60%	95%	91,00%
İsveç	4,30%	2.700	267,36	0,60%	6,50%	0,40%	84%	77,00%
Tayvan	7,10%	2.664	111,85	0,60%	7,20%	0,30%	50%	79,00%
<b>Türkiye</b>	<b>1,10%</b>	<b>2.456</b>	<b>29,12</b>	<b>0,60%</b>	<b>-4,80%</b>	<b>0,20%</b>	<b>45%</b>	<b>85,00%</b>
Danimarka	11,10%	2.272	392,3	0,50%	5,90%	0,50%	121%	78,00%
Macaristan	22,40%	2.156	223,14	0,50%	-6,60%	0,40%	88%	87,00%
Suudi Arabistan	-0,40%	2.006	57,63	0,50%	4,30%	0,00%	0%	92,00%
İsrail	9,30%	1.723	199,05	0,40%	6,80%	0,60%	190%	82,00%
Norveç	5,50%	1.653	304,84	0,40%	6,40%	0,10%	28%	85,00%

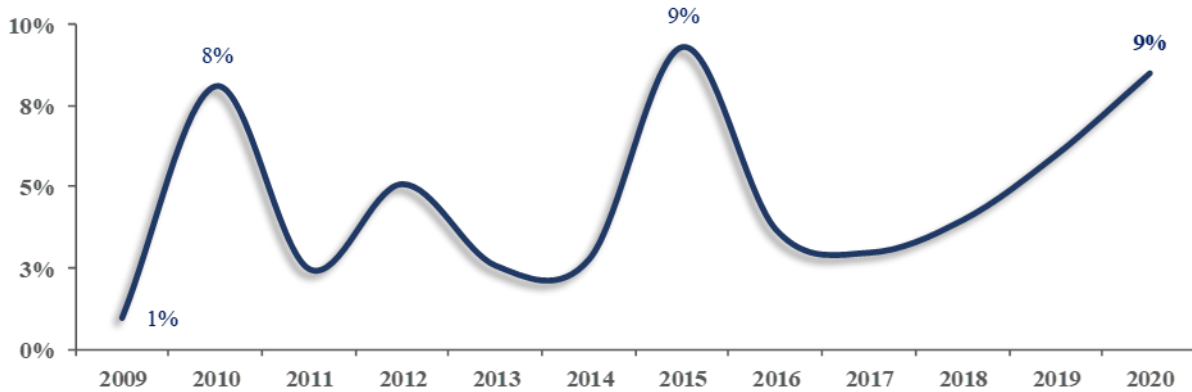
Kaynak: Deloitte Sağlık dinamosu: Türkiye tıbbi teknoloji ve cihaz sektörü

[https://www.seis.org.tr/cms-uploads/2022/03/Tibbi\\_Cihaz\\_Sektor\\_Raporu.pdf](https://www.seis.org.tr/cms-uploads/2022/03/Tibbi_Cihaz_Sektor_Raporu.pdf)

(\*) YBBO hesaplaması USD cinsinden yapılmıştır.

Avrupa tıbbi cihaz pazarı, son 10 yılda ortalama %2 büyüme kat etmiştir. 2008 krizi nedeniyle 2009 yılında talepte meydana gelen ciddi gerileme ile birlikte sektörün büyüme hızı, son 12 yılın en düşük seviyesine gerileyerek %1 büyüme göstermiş olup, 2010 yılında yeniden hız kazanan pazar, pandeminin gölgesi altında geçen 2020'de %8,5 büyüme göstermiştir.

### Avrupa Tıbbi Cihaz Pazarı Büyüme Oranları

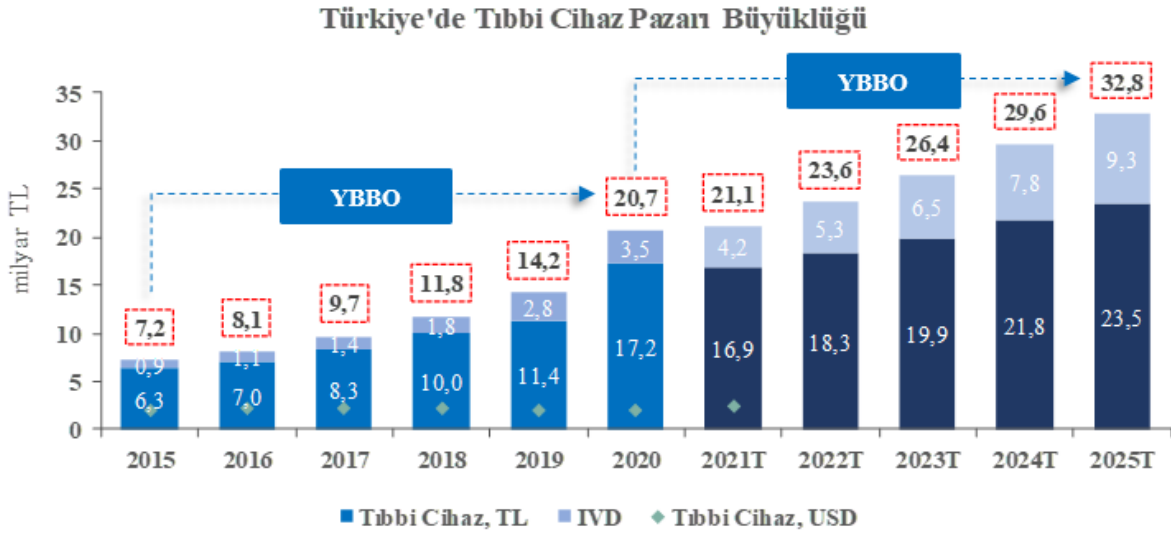


Covid-19, tıbbi teknoloji endüstrisini farklı şekillerde etkilemiş olup, AB ülkelerinde elektif (isteğe bağlı) ameliyatların ertelenmesi, ortopedi ve diş hekimliği alanlarında hasta bakımının ertelenmesine neden oldu.

Medtech Europe verilerine göre Türkiye, tıbbi teknoloji sektörünün 2020 yılında yaklaşık 50 binden fazla kişiyi doğrudan istihdam ettiği tahmin edilmektedir. Benzer piyasa dinamiğine sahip Avrupa ülkeleri ile yakınsayan istihdam, kişi başına düşen çalışan sayısı olarak hesaplandığında gelişmekte olan pazar olarak değerlendirilmektedir. Almanya’da tıbbi teknoloji sektöründe istihdam sayısı 210 bin kişi, İngiltere’de 103 bin kişi, Fransa’da 89 bin kişi olduğu tahmin edilmektedir.

### Türkiye’de Tıbbi Cihaz Pazarı

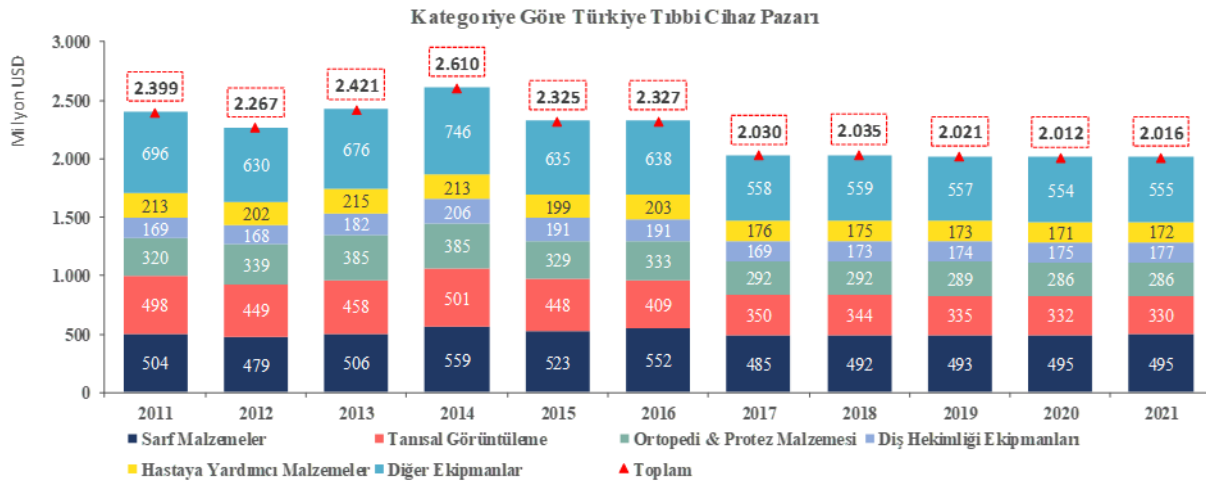
Türkiye’de tıbbi cihaz pazarı son beş yılda yaklaşık 3 kat büyüme kat etmiş olup, 2020 yılında tıbbi cihaz pazarı 17,2 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır. Cari büyümenin büyük bölümü TL üzerindeki enflasyondan kaynaklanmıştır. Özellikle pandemi sürecinin başında sağlık kuruluşlarında önceliklendirilmeyen işlemlerin ertelenmesi tüm kategorilerde talep baskılanması oluşturarak satışları olumsuz etkilemiştir. Covid-19 sürecinde ertelenen sağlık taleplerine rağmen sektör USD bazında %22 büyümüştür. 2015-2020 yıllarında pazarın YBBO TL bazlı %22,2, USD bazlı %0,9 oranındadır.



Kaynak: Fitch Solutions; ivdIQ

[https://www.seis.org.tr/cms-uploads/2022/03/Tibbi\\_Cihaz\\_Sektor\\_Raporu.pdf](https://www.seis.org.tr/cms-uploads/2022/03/Tibbi_Cihaz_Sektor_Raporu.pdf)

IVD: InVitro tıbbi tanı cihazları.



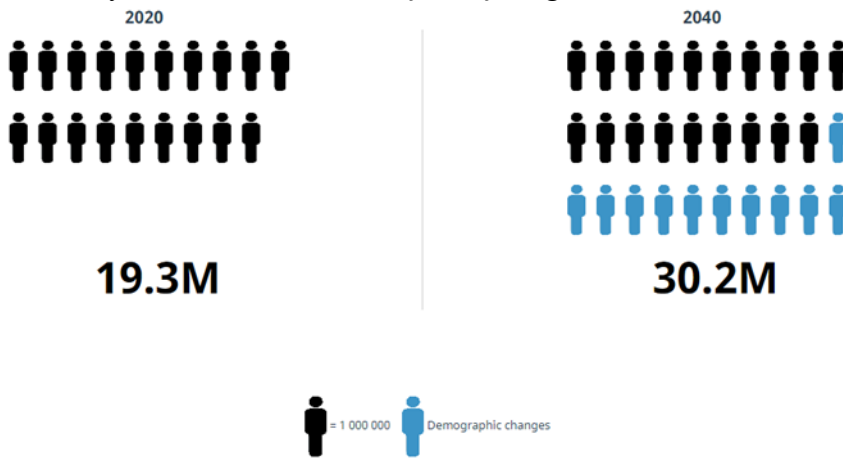
Kaynak: T.C. Kalkınma Bakanlığı, On Birinci Kalkınma Planı – Sağlık Endüstrilerinde Dönüşüm

<https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2020/04/SaglikEndustrilerindeDonusumOzellhtisasKomisyonuRaporu.pdf>

Türkiye tıbbi cihaz ihracatı 2020 yılında, yıllık %35 büyüme ile 933 milyon USD olarak gerçekleşmiş olup, ihracatın kırılımı incelendiğinde en yüksek payı %43 ile diğer tıbbi cihazlar almıştır. Sektör ihracatı yoğunlukla Avrupa, Çin ve komşu ülkelere yapılmakta olup, Türkiye tıbbi cihaz ithalatı; 2020 yılında, yıllık %22 büyüme ile 2.080 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. ABD, Avrupa ve Uzak Doğu ülkeleri tüm dünyada olduğu gibi Türkiye’de ithalatın neredeyse tamamını tedarik etmektedir.

## Dünyada Kanser ve Kemoterapi İlaç Hazırlama

Dünya Sağlık Örgütü’nün (DSÖ) bir alt kuruluşu olan Uluslararası Kanser Araştırma Ajansı (IARC)’nın, 15.12.2020 tarihinde küresel kanser yüküne ilişkin yayımladığı tahminlerine göre; küresel kanser yükünün 2020 yılında 19,3 milyon yeni vakaya ve 10 milyon yaşam kaybına yükseldiğini bildirilmiştir. Dünya’da her 5 kişiden biri yaşamı boyunca kansere yakalanmaktadır. 2040 yılında ise Dünya genelinde yaklaşık 30,2 milyon yeni kanser vakası olacağı öngörülmektedir. Bu sayı 2020 yılındaki yaklaşık 19,3 milyon vakanın sayısında %56’lık bir artışa karşılık gelmektedir.



Kaynak: DSÖ, Kanser Verileri

<https://www.losante.com.tr/Content/brosur/DS%C3%96%20Kanser%20Verileri%20Tablo%20%C3%87evirisi.pdf>

Kanser, dünyada ikinci önde gelen ölüm nedeni olup, her yıl 6 kişiden 1'i kanser hastalığından ölmektedir. Radyoterapi ve cerrahi ile birlikte kemoterapi ana kanser tedavi yaklaşımlarından biridir.

Dünya Sağlık Örgütü'nün (DSÖ) bir alt kuruluşu olan Uluslararası Kanser Araştırma Ajansı (IARC)'nın, 15.12.2020 tarihinde küresel kanser yüküne ilişkin yayınladığı tahminlerine göre; küresel kanser yükünün 2020 yılında 19,3 milyon yeni vakaya ve 10 milyon yaşam kaybına yükseldiği bildirilmiştir. Dünya'da her 5 kişiden biri yaşamı boyunca kansere yakalanmaktadır. 2040 yılında ise Dünya genelinde yaklaşık 30,2 milyon yeni kanser vakası olacağı öngörülmekte olup, bu sayı 2020 yılındaki yaklaşık 19,3 milyon vakanın sayısında %56'lık bir artışa karşılık gelmektedir.



Kaynak: GLOBOCAN 2020 Database

<https://gco.iarc.fr/>

Kemoterapi ilaçlarının çoğu, hızla bölünen hücreleri öldüren ilaçlardır. Sağlıklı bireylerde bile sitotoksik (*hücreye toksik şekilde etki edip, hücreyi öldüren ya da fonksiyonunu durduran maddelerdir*) yüksek riskli etkiye sahiptir. Kemoterapi ilaçları, stabiliteyi nedeniyle günlük olarak ve konusunda uzman, eğitilmiş sağlık çalışanları tarafından hazırlanmalıdır. Kemoterapi tedavisinde, kanser türlerine göre farklı tedavi protokolleri uygulanmaktadır. Uygulanan protokole göre seçilen kemoterapi ilaç sayısı ve uygulama sıklığı farklılık göstermektedir. Onkolojik ilaç dozları ve süresi, tedavi gören hastanın yaşı, cinsiyeti, kilosu ve hastalığının evresine göre hekim tarafından belirlenmektedir. Dolayısıyla, her hastaya kullanılan doz miktarı değişiklik gösterdiğinden, hastaya özel hazırlanmış ilaçlar uygulanmaktadır. Ayrıca kullanılan ilaçların çoğu enjeksiyonluk çözelti veya enjeksiyonluk toz halinde üretilip hastanın özel ihtiyaçlarına göre uygulamadan önce serumla karıştırılarak hazırlama gerektirirler. Hekimin hazırlanmış olduğu protokolde belirtilen ilaç sayısı, ilaç dozu ve süresi doğrultusunda, yine hekimin protokollerde belirtmiş olduğu dozajlarda SF ve Dextroz (şekerli ve tuzlu serum) ile karıştırılarak temiz oda içerisinde otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazları ile hazırlama işidir. Temiz odalar, alandaki partikül konsantrasyonunu kontrol edebilen, partiküllerin alan içerisine girişini kontrol edebilen, ilgili standartlara göre üretilmiş sistemlerdir.

Doğru ve güvenli kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama sağlamak için alınan önlemlere rağmen hatalarla karşılaşılabilir. Hataların çoğu ölümcül olmasa da bazı büyük toksisite vakalarında tıbbi



müdahale gerektirmektedir. Kemoterapi ilaç hataları; aşırı doz, düşük doz, yanlış ilaç uygulaması, yanlış hasta vb. gibi konuları içerir. Personel eksikliği, stres, deneyim eksikliği, doktorlardan gelen doz hesaplama hataları, eczacı tarafından yanlış dağıtım ve okunamayan el yazısı, başlıca nedenlerden bazılarıdır.

Güvenlik ve tedavi etkinliğinin iyileştirilmesinde, sorunların birçoğu bilgisayarlı doktor order sistemlerinde ve hasta bilgi kayıt sistemlerinde, kapalı sistem setler ve otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazları çözüm olmuştur.

- Bu nedenle doğru dozda kemoterapi ilaçlarının hazırlanması önem teşkil etmektedir. Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemi, kişiye özel doz rejimlerinin kalitesini, doğruluğunu arttırmakta, toksisiteyi azaltmaktadır. İnsan hatalarını minimize etmekte, ilaç israfını azaltarak ekonomik fayda oluşturmaktadır. Sistem, tehlikeli ilaçların hazırlanması ve uygulanması ile uğraşan eczacıları, eczane teknisyenlerini, hemşireleri, hekimleri ve diğer yardımcı personeli güvende tutmak ve doğru hastanın doğru zamanda, doğru dozu almasını sağlamak için tasarlanmıştır. Ayrıca, cihaz hepa filtreler ve diğer mekanik önlem ölçüleri ile kontaminasyon riskini minimize etmek için tasarlanmıştır.
- Bunun yanında, kemoterapi ilaçlarının çoğunun toksik (*zehir; hücrelere ve yaşayan dokulara kimyasal, biyokimyasal veren her türlü madde*) olması nedeniyle, hasta hücreleri öldürürken, sağlıklı hücrelere de zarar verebilmekte ayrıca, sadece hastaya değil, sağlık çalışanı ve çevreye, ortama da zarar verebilmektedir. Bu nedenle de kaliteli hasta bakımı ve optimal mesleki güvenliği sağlamak için, kemoterapiye özel tasarlanmış tamamen kapalı sistem bağlantı aparatları, adaptörler ve setlerin üretimi gerçekleştirilmektedir.
- Bunun yanında, kemoterapi ilaçlarının etkileşime girmesi ve etkisinin azalması nedeniyle de, kemoterapiye uygun hammadde seçimi yapılarak üretim gerçekleştirilmektedir.
- Cilt İrritasyon, Hemolitik, Sensitizasyon, Sitotoksite, Mikrobiyoloji Etkinlik Değerlendirme, Kontaminasyon, Hava Geçirgenlik, Pürüzlülük, Sağlamlık, Sızdırmazlık değerlendirme test sonuçları geçerli olan sarf ve setlerin üretimi gerçekleştirilmektedir.
- Tek kullanımlık, steril sarf ve set üretimi gerçekleştirilmektedir.

## **Kemoterapi İlaç Hazırlama Pazarı**

Tanı ile birlikte tedavi olanakları da artan kanser vakalarının tedavisinde kullanılan antineoplastik ajanlar özel koşullar altında hazırlanır ve hastaya uygulanır. Kanser tedavisine kemoterapi ve uygulanan ilaçlara kemoterapi ilaçları denir. Ülkemizde kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama sistemleri SGK Sağlık Uygulama Tebliğine göre (SUT) geri ödeme listesinde yer alır ve hizmet puanı üzerinde geri ödenir.

Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmetleri ve Uygulaması 3 kategoride sınıflandırılmıştır.

1. Robotik/Otomatik İnfüzyon Kemoterapisi
2. Yarı Otomatik İnfüzyon Kemoterapisi
3. Manuel İnfüzyon Kemoterapisi

Şirket, Otomatik İnfüzyon Kemoterapisi ve Manuel İnfüzyon Kemoterapisi hizmeti faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Otomatik sistemlerin üretimi yanında, bu sistemle birlikte kullanılan yazılım, ilaç transfer, hazırlama, uygulama setleri ve kapalı sistem konnektörleri de Şirket tarafından üretilmektedir. Bu anlamda hastanelerde kurulu olan ilaç hazırlama ünitelerinde yerli üretim sistemler yine yerli üretim set ve sarflarla kullanılmak, kaliteli ilaç hazırlama hizmeti sunulmakta ve merkezi ilaç hazırlama üniteleri hastanelerde bulunan eczaneler içerisinde kurularak, ilaç hazırlama işinin gereken temi oda koşullarında ve biyo-güvenlik şartlarında, hasta takibi ve kaydı sağlanmaktadır. Tüm sistemlerin yazılımları, şirketin bilgi işlem ekibi tarafından yapılmaktadır.

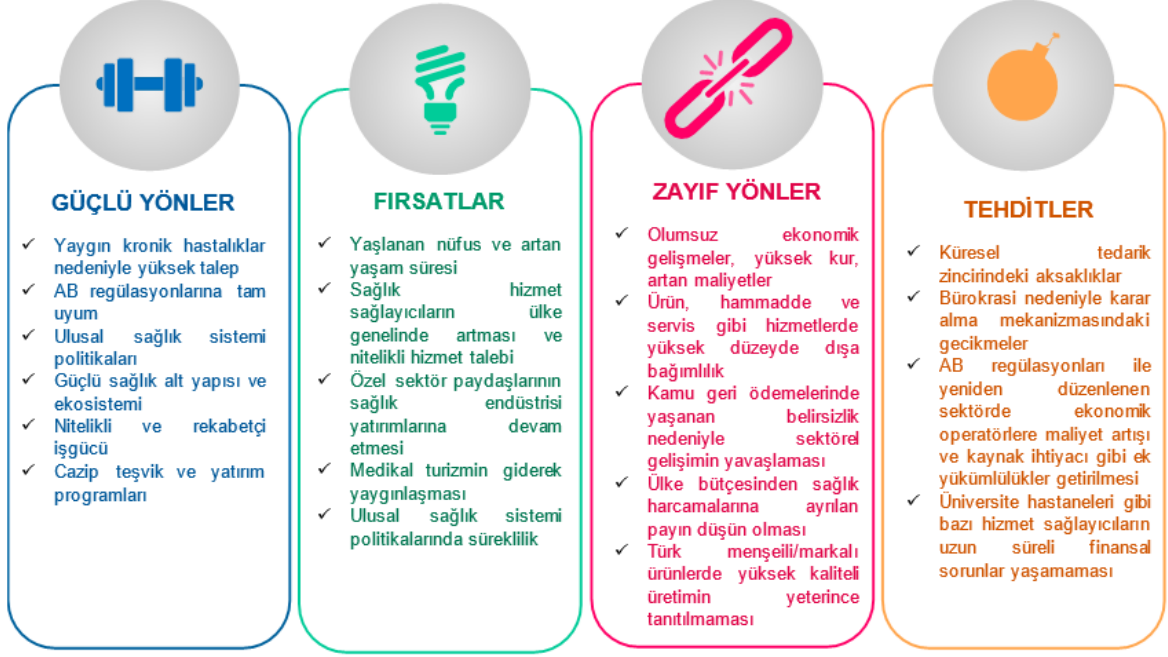
EKAP verilerine göre; 2021 yılındaki yapılan kemoterapi ile ilgili ihalelerin yaklaşık %48'i Şirket tarafından alınmıştır.

## **Şirketin Sektördeki Yeri**

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı'nın, 32.50.90 NACE kodu ile tıpta, cerrahide, dişçilikte veya veterinerlikte kullanılan başka yerde sınıflandırılmamış diğer araç ve gereçlerin imalatına yönelik faaliyet gösteren işletmeleri içeren, Oncosem adına düzenlemiş olduğu, 26.01.2022 tarihli rapor uyarınca, Şirket, net satışlarına göre; Türkiye genelinde sektöründe yer alan 350 işletme içerisinde 8., Batı Anadolu bölgesinde sektöründe yer alan 114 işletme içerisinde 1., çalışan sayısı açısından Türkiye genelinde sektöründe yer alan 311 işletme içerisinde 8., Batı Anadolu bölgesinde sektöründe yer alan 96 işletme içerisinde 2., işletme aktif büyüklüğü açısından Türkiye genelinde sektöründe yer alan 373 işletme içerisinde 13., Batı Anadolu bölgesinde sektöründe yer alan 118 işletme içerisinde 3. sırada bulunmaktadır.

Aynı Başkanlığın Santek Sağlık adına da düzenlemiş olduğu, 46.18.03 NACE kodu ile tıbbi ürünlerin, araç ve malzemelerin bir ücret veya sözleşmeye dayalı olarak toptan satışını yapan aracılıları içeren, 26.01.2022 tarihli rapor uyarınca, Santek Sağlık, net satışlarına göre; Türkiye genelinde sektöründe yer alan 1480 işletme içerisinde 31., Batı Anadolu bölgesinde sektöründe yer alan 393 işletme içerisinde 10., çalışan sayısı açısından Türkiye genelinde sektöründe yer alan 1136 işletme içerisinde 3., Batı Anadolu bölgesinde sektöründe yer alan 287 işletme içerisinde 1., işletme aktif büyüklüğüne göre Türkiye genelinde sektöründe yer alan 1648 işletme içerisinde 33., Batı Anadolu bölgesinde sektöründe yer alan 405 işletme içerisinde 11. sırada bulunmaktadır.

## Sektörün S.W.O.T. Analizi



### Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Pazarlardaki Avantajları

- Otomatik cihazın, yazılımının ve cihazda kullanılan tüm sarf setlerinin, Şirket bünyesinde üretimi gerçekleştiriyor olması nedeniyle, diğer ürünlerle kıyaslandığında daha düşük maliyetlere sahip olması,
- Ülkemizde işçilik maliyetlerinin gelişmiş ülkelere kıyasla ile kıyasla daha uygun olması, Şirket ürünlerini, ithal ürünler ve/veya yurt dışı müşteriler nezdinde daha rekabetçi hale getirmesi,
- Kemoterapi ilaç hazırlama alanında, Dünya genelinde çok az üreticinin mevcut olması,
- Şirketin tasarımları tamamen kendisine ait Kemoterapi İlaç Hazırlama Cihaz, Setlerin üretimini gerçekleştirilmesi ve bu ürünlere ait Tasarım Tescil Belgesi alması ile rekabet gücünü arttırması,
- Kemoterapi ilaç hazırlamanın tüm safhalarında kullanılan, cihaz, yazılım, set ve konnektörlerin tamamının Şirket bünyesinde üretilmekte olması nedeniyle, müşterilerin talepleri doğrultusunda üretim yapma imkanı ile ithal ürünler ve/veya belli üretim dışına çıkamayan rakiplerine üstünlük sağlayabilmesi,
- Şirket bünyesinde bulunan son teknoloji enjeksiyon makineleri sayesinde, granül halinde satın alınan hammaddelerin ürün haline getirilmesi,
- Bünyesinde bulunan konusunda uzman mühendisler ve klinik ekibi sayesinde, üretimde ve/veya hizmette olası problemlere hızlı ve etkin çözüm oluşturabilmesi,
- Şirketi kalite güvence departmanında tıbbi cihaz yönetmeliği konusunda deneyimli bir ekibin olması, Şirketin uymakla yükümlü olduğu düzenlemelere uygunluğunu denetlemesi, tüm standartlar için gerekli çalışmaları takip etmesi, çalışanları bu konularda bilgilendirme amacıyla eğitimler düzenlemesi,
- Şirket bünyesinde görevli bilgi teknolojileri uzmanları ile Şirketin tüm data ve yazılımlarının güvenli bir şekilde korunması,
- Yazılım mühendislerinin bünyesinde olmasıyla, üretim ve hizmette ihtiyaçlar ve/veya talepler doğrultusunda yazılımların hazırlanması.

## 12 – ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ

İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Tıbbi Cihaz Yönetmeliği uyarınca Şirketin ürettiği tıbbi cihaz ve sarf malzemelerinin söz konusu yönetmelik ve ekinde belirtilen nitelik ve sertifikaları haiz olması gerekmektedir. Bu doğrultuda Şirket, aşağıdaki sertifikalara sahiptir.

### CE Sertifikaları

Sertifika Numarası	İmalatçı	Kapsam	Ürün
ON-002	Oncosem	<ul style="list-style-type: none"><li>• Makine Emniyeti Yönetmeliği 2006 / 42 EC Machinery Directive 2006 / 42 EC</li><li>• Alçak Gerilim Yönetmeliği 2014/35 /EC Low Voltage Directive 2014/35/EC</li><li>• Elektromanyetik Uyumluluk Yönetmeli 2014/30/EC Electromagnetic Compability Directive 2014 /30/EC</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Automatic Waste Packaging Device Otomatik Atık Paketleme Cihazı Oncowaste</li></ul>
M.2016.106.6835	Oncosem	<ul style="list-style-type: none"><li>• 93/42/Eec Medical Devices Directive- Annex V</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sterile Closed System Drug Preparation Sets – Class IIa</li><li>• Sterile Closed System Antineoplastic Drug Preparation Set – Class IIa</li><li>• Sterile Antineoplastic Drug Administration Set – Class IIa</li><li>• Sterile Drug Administration set – Class IIa</li><li>• Sterile Infusion Sets- Class IIa</li><li>• Sterile IV Administration Sets- Class IIa</li><li>• Sterile Antineoplastic Drug Extension Set - Class IIa</li></ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sterile Drug Extension Set- Class Ila</li> <li>• Sterile Extension Line with Y Connector with Needlefree Valve- Class Ila</li> <li>• Sterile Antineoplastic Needle Free Injection Valve- Class Ila</li> <li>• Sterile Needle Free Injection Valve- Class Ila</li> <li>• Sterile Antineoplastic Closed Male Connector - Class Ila</li> <li>• Sterile Closed Male Connector- Class Ila</li> <li>• Sterile Antineoplastic Infusion Adapter Sterile Antineoplastic Closed Male Connector- Class Ila</li> <li>• Sterile Vial Adapter- Class Ila</li> <li>• Sterile EVA Bags- Class Ila</li> </ul>
--	--	--	---

#### ISO Sertifikaları

Şirket	Sertifika Numarası	Geçerlilik Tarihi	Kapsam
Oncosem	C-US-21250234	23.04.2023	İnfüzyon pompaları, elastomerik pompalar, antineoplastik solüsyonlar için set, kapalı sistem ilaç hazırlama ve uygulama setleri ve bağlantı parçaları üretimi, infüzyon setleri ve kan tranfüzyon setleri; üretimi, satışı ve dağıtımı Vücut dışında kullanılan tanı kitleri, pcr kitleri, virüs taşıma ortamı, patojen kitleri, tanı-teşhis kitleri ile okuyucuları ve analiz cihazları, dezenfektan, moleküler ve immünokimyasal tabanlı analiz kitleri ve cihazlarının, solunum destek cihazı ve ventilatör üretimi, depolanması, teslimi, kurulumu ve teknik servis hizmetleri, Cerrahi maske, koruyucu gözlük, koruyucu siperlik, tek kullanımlık muayene eldiveni, tek kullanımlık ve tekrar kullanılabilir cerrahi önlük ve koruyucu tulum üretimi ve satışı

Şirket aynı zamanda ürettiği tıbbi cihazlar bakımından Yerli Malı Tebliği (SGM 2014/35) tahtında, Ankara Sanayi Odası tarafından 15.09.2021 tarihinde tanzim edilen 2021107783957 belge numaralı “Onkolojik Hastalara İlaç Hazırlama Cihazı” adlı “(PRODCOM/GTİP): 26.51.53.90.00/” kodlu ürün adına Yerli Malı Belgesine sahiptir.

Şirketin piyasaya arz ettiği tıbbi cihaz ve tıbbi cihaz aksesuarlarının satış, reklam ve tanıtım faaliyetlerinin yürütülmesi işleri 15.05.2014 tarihli ve 29001 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tıbbi Cihaz Satış, Reklam ve Tanıtım Yönetmeliği’ne (Tıbbi Cihaz Satış, Reklam ve Tanıtım Yönetmeliği) tabidir. Bu yönetmelik kapsamında Şirketin Tıbbi Cihaz Satış Merkezi unvanını alması ve bu merkezin sorumlu müdür ve çalışanlarının satış, reklam ve tanıtım faaliyetlerine ilişkin yetki belgesine sahip olması gerekmektedir.

Bu doğrultuda, Şirket tarafından gerçekleştirilen satış faaliyetleri ne ilişkin olarak, OSB Şubesi adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 11.04.2022 tarihli ve 06/TCSM/769/3681 belge numaralı Tıbbi Cihaz Satış Merkezi Yetki Belgesi düzenlenmiştir. Ayrıca, Söz konusu satış merkezinin sorumlu müdürü adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 11.04.2022 tarihli ve 06/SM/3681 belge numaralı Sorumlu Müdür Çalışma Belgesi ve satış ve tanıtım elemanı adına ise T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 10.08.2021 tarihli ve 06/STE/5847 belge numaralı Satış ve Tanıtım Elemanı Çalışma Belgesi düzenlenmiştir.

Santek tarafından gerçekleştirilen satış faaliyetlerine ilişkin olarak, Çankaya Şubesi adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 17.09.2021 tarihli ve 06/TCSM/6340/3408 belge numaralı Tıbbi Cihaz Satış Merkezi Yetki Belgesi düzenlenmiştir. Ayrıca, söz konusu satış merkezinin sorumlu müdürü adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 17.09.2021 tarihli ve 06/SM/3408 belge numaralı Sorumlu Müdür Çalışma Belgesi ve satış ve tanıtım elemanı adına ise T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 17.09.2021 tarihli ve 06/STE/8797/5938 belge numaralı Satış ve Tanıtım Elemanı Çalışma Belgesi düzenlenmiştir.

Satış Sonrası Hizmet Yönetmeliği kapsamında Şirket ve Santek Sağlık piyasaya arz ettiği tıbbi cihazlar için T.C. Ticaret Bakanlığınca onaylı satış sonrası hizmet yeterlilik belgelerine sahip olup, belgelerin detayı aşağıdaki gibidir.

Şirket	Belge No	İlk Veriliş Tarihi	Son Geçerlilik Tarihi	Verilen Hizmetin Kapsamı
Oncosem	06-HYB-4621	21.07.2015	21.07.2022	1. TS 12426 (09.12.2016) Yetkili Servisler- Tıbbi Cihazlar- Kurallar Standardına Uygun Hizmet Veren (C Grubu Cihazlar: Biyolojik ve Tıbbi Kabinler, İnfüzyon Pompası) (C Grubu benzeri diğer cihazlar: Kemoterapi İlaç Hazırlama Cihazı))
Santek	06-HYB-1530	20.09.2007	20.09.2022	1. TS 12426 (09.12.2016) Yetkili Servisler- Tıbbi Cihazlar- Kurallar Standardına Uygun Hizmet Veren (C Grubu Cihazlar: Biyolojik ve Tıbbi Kabinler, İnfüzyon Pompası)

Şirketin fikri mülkiyet hakları Şirketin ticari unvanı, markalarından ve sahip olduğu tescillenmiş patentlerden oluşmaktadır. Şirketin kendisine ait markalı ürünlerinde kullandığı her türlü fikri sınai mülkiyet hakkı Şirkete ait olup, bu ürünler hakkında hiçbir kısıtlayıcı sözleşmeye taraf değildir.

Şirketin sahip olduğu markalar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	<b>Marka Tescil No</b>	<b>Marka Adı</b>	<b>Tescil Kapsamı (Sınıflar)</b>	<b>Koruma Başlangıç</b>	<b>Koruma Bitiş Tarihi</b>
<b>1</b>	2013/23948	ONCOSEM	09 / 10 / 35	14.03.2013	14.03.2023
<b>2</b>	2021/061014	cat antigen covid rapid test	01 / 05 / 09 / 10 / 35	15.04.2021	15.04.2031
<b>3</b>	2020/105025	CRT covid-19 rapid test	01 / 05 / 09 / 10 / 35	08.09.2020	08.09.2030
<b>4</b>	2019/92451	OncoWaste	05 / 10 / 35	27.09.2019	27.09.2029
<b>5</b>	2008/42106	PROSOFT şekil	10	15.07.2018	15.07.2028
<b>6</b>	2008/42105	PROVEK şekil	10	15.07.2018	15.07.2028
<b>7</b>	2008/30820	ETEKSPRO şekil	10	26.05.2008	26.05.2018
<b>8</b>	2020/105031	OSTS safe transport set	01 / 05 / 09 / 10 / 35	08.09.2020	08.09.2030
<b>9</b>	2020/105028	+vitasolid	01 / 05 / 35	08.09.2020	08.09.2030
<b>10</b>	2020/105027	+vitamask	05 / 09 / 10 / 35	08.09.2020	08.09.2030
<b>11</b>	2020/105026	+vitastick	01 / 05 / 35	08.09.2020	08.09.2030

#### Patentler

	<b>Başvuru Numarası</b>	<b>Patent Tipi</b>	<b>Buluş Başlığı</b>	<b>Başvuru Tarihi</b>
<b>1</b>	2013/06903	Patent	Bir eş zamanlı üçlü doğrulama sistemli (STVS) tam otomatik ilaç hazırlama cihazı.	07.06.2013
<b>2</b>	2017/03489	Patent	Enjektör Kontrol Grubu	07.03.2017
<b>3</b>	2017/03490	Patent	İlaç Hazırlama Sistemi	07.03.2017

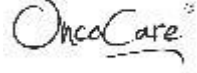




	<b>Başvuru Numarası</b>	<b>Patent Tipi</b>	<b>Buluş Başlığı</b>	<b>Başvuru Tarihi</b>
<b>4</b>	2018/01811	Patent	İlaç Girdi Takımı	08.02.2018

#### **Endüstriyel Tasarımlar**

	<b>Tasarım Numarası</b>	<b>Belge Tarihi</b>	<b>Tescil Tarihi</b>	<b>Koruma Tarihi</b>
<b>1</b>	2017 07522	10.04.2018	14.11.2017	14.11.2022
<b>2</b>	2017 07519	10.04.2018	14.11.2017	14.11.2022
<b>3</b>	2017 07518	05.04.2018	14.11.2017	14.11.2022
<b>4</b>	2013 04465	11.07.2018	07.06.2018	07.06.2023
<b>5</b>	2017 01832	15.03.2022	15.03.2017	15.03.2027
<b>6</b>	2017 07516	05.04.2018	14.11.2017	14.11.2022

Santek Sağlık'ın fikri mülkiyet hakları ise markalarından oluşmakta olup, Santek Sağlık'ın sahibi olduğu markalara ilişkin detaylı bilgiye aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

	Marka Tescil No	Marka Adı	Tescil Kapsamı (Sınıflar)	Koruma Başlangıç	Koruma Bitiş Tarihi	Marka Örneği / Şekil
1	2019/60420	OncoCare	01 / 05 / 07 / 09 / 10 / 11	26.06.2019	26.06.2029	
2	2012/35591	OncoSafe	35	16.04.2022	16.04.2032	
3	2012/35590	OncoCare	10 / 35	16.04.2022	16.04.2032	

### 13 – İLİŞKİLİ TARAFLARA İLİŞKİN BİLGİLER

İhraççı herhangi bir gruba dahil olmamakla birlikte ana ortağı Erol Çelik'in ortak olduğu ve/veya yönetiminde görev aldığı ilişkili taraf şirketlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Oncosem ile Olan Ticari İlişkisi	Erol Çelik'in Görevi	Erol Çelik'in Sahip Olduğu Sermaye Tutarı (TL)	Erol Çelik'in Sahip Olduğu Sermaye Payı (TL)	Erol Çelik'in Sahip Olduğu Sermaye Payı (%)
Plüton Özel Tanı Tedavi Lab. Tahsil Sağlık Hizmetleri ve Org.Paz.ve Tic. Ltd. Şti.	Mevcut durum itibarıyla aktif olarak faaliyeti bulunmamaktadır.	Geçmiş dönemlerde Şirketin kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti faaliyetleri kapsamında ünitelerine ilişkin, temiz oda kurulumu ve teknik servis hizmetlerini vermiştir. (*)	Şirket Müdürü, Pay Sahibi	100.000	50.000	50,0
Santek Tarım Hayvancılık Turizm Tekstil Gıda İnş.Enerji Sağlık San.ve Tic Ltd. Şti.	Tarım alanında faaliyet göstermektedir.	(*)	Şirket Müdürü	100.000	0	0,0
Emka Sağlık Turizm ve Ticaret A.Ş.	Şirketin ana faaliyet konusu Turizm olup, şirket adına kayıtlı Alanya/Antalya'da 58.180,50 m <sup>2</sup> yüzölçümlü arsa bulunmaktadır. Şirketin aktif ticari faaliyeti bulunmamakta olup, mevcut arsa üzerinde turizm yatırımı yapmak üzere araştırmaları devam etmektedir.	(*)	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	7.000.000	5.250.000	75,0
ERL Sağlık Yatırım Turizm A.Ş.	Mevcut durum itibarıyla aktif olarak faaliyeti bulunmamaktadır.	Pandemi döneminde Oncosem'in ürettiği test kitlerinin satışını gerçekleştirmiştir.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	100.000	100.000	100,0
Nas Perakende Sağlık Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Mevcut durum itibarıyla aktif olarak faaliyeti bulunmamaktadır.	Pandemi döneminde Oncosem'in ürettiği test kitlerinin satışını gerçekleştirmiştir. (*)	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	500.000	500.000	100,0
GDD Biolabs İlaç Biyoteknoloji	Sağlık alanında AR-GE faaliyetleri yürütmektedir.	-	Yönetim Kurulu Başkanı,	50.000	32.000	64,0

Arge Danışmanlık ve Ticaret A.Ş.			Pay Sahibi			
--	--	--	---------------	--	--	--

(\*) Şirketin ve bağlı ortaklığı Santek Sağlık'ın Çankaya/Ankara'da bulunan merkez binası, Santek Sağlık tarafından söz konusu binanın sahibi Erol Çelik'ten kiralanmakta olup, söz konusu şirketlerin de merkez ofisinin ilgili binada bulunması sebebiyle Santek Sağlık tarafından ilgili şirketlere yansıtma faturaları kesilmektedir.

## 14 – BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

Şirketin bağlı ortaklığı Santek Sağlık'a ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ticaret Unvanı	Faaliyet Alanı	Sermayesi	İhraççı Payı		Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhüdü
			Tutar (TL)	Oran (%)		
Santek Sağlık Turizmi Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tıbbi cihaz pazarlama ve satışı	7.700.000	7.700.000	100	Türkiye	-

Şirketin bağımsız denetim yer almamakla birlikte Şirketin, konsolidasyona tabi olmayan, doğrudan kontrol ettiği ve yurt dışında kurulu, sermayesinin tamamına sahip olduğu Oncosem UK Oncological Systems Limited, Oncosem Grup SRL ve Oncosem GmbH unvanlı üç bağlı ortaklığı daha bulunmakta olup, ayrıca sermayesinin %20'lik kısmına sahip olduğu Oncosem Ukraine unvanlı iştiraki bulunmakta olup, söz konusu şirketler, finansal tabloları önemli ölçüde etkilememesi nedeniyle, konsolide finansal tablolara dahil edilmemiştir.

Söz konusu şirketlere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

### Oncosem UK Oncological Systems Limited'in ortaklık yapısı:

Ortaklık Yapısı	Sermaye Tutarı (GPB)	Sermaye Payı (%)
Oncosem	500	100,00
<b>Toplam</b>	<b>500</b>	<b>100,00</b>

Oncosem UK Oncological Systems Limited; sağlık sektörü, kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti ve Covid-19 kit satışı faaliyetlerinde bulunmak üzere 2018 yılında İngiltere'de kurulmuş olup, işbu izahname tarihi itibarıyla Oncosem UK Oncological Systems Limited tarafından İngiltere'de henüz Covid-19 hızlı antijen kiti ve/veya Şirket tarafından üretilen herhangi bir ürün satışına başlanmamıştır.

**Oncosem Grup SRL'nin ortaklık yapısı:**

Ortaklık Yapısı	Sermaye Tutarı (LEİ)	Sermaye Payı (%)
Oncosem	5.000	100,00
<b>Toplam</b>	<b>5.000</b>	<b>100,00</b>

Oncosem Grup SRL sağlık sektörü, kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti ve Covid-19 kit satışı faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 2020 yılında Moldova'da kurulmuştur. 2021 yılında Oncosem Grup SRL tarafından Covid-19 kit satışı gerçekleştirilmiş olup, pandemi sürecinin azalmasıyla birlikte Covid-19 test kiti satışları durmuştur. Şu anda aktif bir faaliyeti bulunmamakla birlikte kemoterapi ilaç hazırlama hizmetini vermek için hastanelerle görüşmelere devam edilmektedir.

**Oncosem GmbH'nin ortaklık yapısı:**

Ortaklık Yapısı	Sermaye Tutarı (Euro)	Sermaye Payı (%)
Oncosem	25.000	100,00
<b>Toplam</b>	<b>25.000</b>	<b>100,00</b>

Oncosem GmbH, sağlık sektöründe kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti ve Covid-19 kit satışı faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 2021 yılında Almanya'da kurulmuş olup, işbu izahname tarihi itibarıyla Oncosem GmbH tarafından Almanya'da henüz Covid-19 hızlı antijen kiti ve/veya Şirket tarafından üretilen herhangi bir ürün satışına başlanmamıştır.

**Oncosem Ukraine'nin ortaklık yapısı:**

Ortaklık Yapısı	Sermaye Tutarı (USD)	Sermaye Payı (%)
Nıkıtın Dmytro Vitalııovych	50.000	50,00
Oncosem	20.000	20,00
Kolomoites Andreı Volodymyrovyeh	15.000	15,00
Kolomoites Tetıana Avtandılıvna	15.000	15,00
<b>Toplam</b>	<b>100.000</b>	<b>100,00</b>

Oncosem Ukraine, sağlık sektörü, kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti, Covid-19 kit satışı ve sağlık turizminde bulunmak amacıyla Ukrayna'da kurulmuş olup, faaliyetleri hala devam etmektedir. Oncosem Ukraine tarafından üç adet tam otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazı satışının yanı sıra, Covid-19 kit satışı da gerçekleştirilmiştir. Mücbir sebeplerden dolayı (Ukrayna- Rusya savaşı) Oncosem Ukraine ile faaliyetlerimiz askıya alınmıştır.

## 15 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

### Sermaye Risk Yönetimi

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Şirket'in sermaye yönetiminin birincil amacı, özkaynak değerlerini maksimize etmek sağlıklı sermaye yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamlılığını sağlayabilmektir.

31 Mart 2023 - 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Kullanılan kaynaklar, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31.03.2023	31.12.2022
Finansal Borçlar	16.314.488	11.934.524
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(59.512.158)	(11.683.368)
<b>Net Borç</b>	<b>(43.197.670)</b>	<b>251.156</b>
Toplam Sermaye	171.024.676	103.959.217
<b>Kullanılan Sermaye</b>	<b>127.827.006</b>	<b>104.210.373</b>
<b>Net Borç/Kullanılan Sermaye Oranı</b>	<b>-----</b>	<b>% 6</b>

### **Fiyat Riski**

Şirket, hizmet fiyatlarındaki meydana gelebilecek düşüşler itibariyle fiyat riskine maruz kalabilmektedir. Piyasa riski, şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

### **Kredi Riski**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Ortaklığın finansal bir kayba uğraması riskidir. Şirketin kredi riski esas olarak ilişkili olmayan taraflardan ticari, ilişkili ve ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları, bankalardaki mevduatları ve kasasında bulunan tutarlardan kaynaklanmaktadır.

### **Likidite Riski**

Likidite riski, Şirketin net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, Şirketin kredibilitesinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararla karşılaşabilir.

### **Piyasa Riski**

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Faaliyetleri nedeniyle Şirketin maruz kalabileceği kur riski, faiz oranı riski ve fiyat riskinin niteliği ve düzeyi ile ilgili durumu aşağıda özetlenmiştir.

#### a) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

#### b) Faiz oranı riski yönetimi

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine yol açıp, dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Şirketin, faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülüklerine bağlıdır.



## 16 - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Şirketimiz, 01.01.2023 - 31.03.2023 faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve ekindeki Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasına önem vermiştir. Uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerinin tamamı uygulanmakta olup, zorunlu olmayanların da uygulanması için azami özen gösterilmektedir. 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteninde yayımlanan Kurul kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, yapılan Kurumsal Yönetim Raporlaması, Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu” (URF) ve “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu” (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmıştır.

Diğer taraftan Şirketimiz Sürdürülebilirlik ilkelerine uyum konusunda azami çaba göstermektedir. Sürdürülebilirlik konusunda yazılı prosedürler, politikalar oluşturulması için ise çalışmalarımız devam etmektedir.

## 17 – ŞİRKET FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ DERECEDE ETKİLEYECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ

01.01.2023-31.03.2023 dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

## 18 – ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN, ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

## 19 – MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLAR

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle ilgili hesap dönemimde şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## 20 – ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALAR

Şirketimizin 01.01.2023-31.03.2023 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri çerçevesinde 1.211.000,00 TL tutarında harcaması bulunmaktadır.

## 21 – ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARI

Şirketin iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.

## 22 – ŞİRKETİN YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE DERECELENDİRME GİBİ KONULARDA HİZMET ALDIĞI KURUMLARLA ARASINDAKİ ÇIKAR ÇATIŞMALARI

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme kurumlarından aldığı bir hizmet bulunmamaktadır.

## 23 – HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Hesap dönemi içerisinde 01.01.2023 – 31.03.2023 tarihleri arası bağımsız denetimi yapılmıştır.

## 24 - FİNANSAL GÖSTERGELER

Şirketin özet bilanço, kar/zarar tablosu aşağıda sunulmuştur. Şirket bilanço ve gelir tablosu konsolide olarak hazırlanmaktadır.

ÖZET BİLANÇO		
TL	31 Mart 2023	31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar	175.965.966	116.907.224
Duran Varlıklar	54.085.393	50.468.272
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>230.051.359</b>	<b>167.375.496</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	54.560.805	58.420.093
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.465.878	4.996.186
Özkaynaklar	171.024.676	103.959.217
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>230.051.359</b>	<b>167.375.496</b>

KÂR / ZARAR TABLOSU		
TL	31 Mart 2023	31 Mart 2022
Hasılat	44.766.575	43.812.807
Faaliyet Kârı	(688.045)	(1.241.201)
Vergi öncesi kârı	1.368.666	(1.341.002)
Dönem Kârı	1.486.481	5.919

FİNANSAL RASYOLAR	31 Mart 2023	31 Aralık 2022
Cari Oran	3,22	2,00
Likidite Oranı	2,27	1,15
Toplam Borçlar / Özkaynaklar	0,35	0,61
Toplam Borçlar / Toplam Aktifler	0,26	0,38
Kısa Vadeli Borçlar / Toplam Borçlar	0,92	0,92

## **25 - SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**

Sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesinde bu yaklaşımı benimsemeye ve hayata geçirmeye yönelik adımlar atılmaktadır.

Sürdürülebilirlik kavramı; çevresel, sosyal, ekonomik ve yönetsel açıdan geniş uygulama alanlarına sahiptir.

Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulama alanlarını genişleterek risklere karşı güçlü durabilen, sağlam ekonomik yapıya sahip, çevresel ve toplumsal duyarlılıklara ve ihtiyaçlara karşı sağ duyulu bir ortam oluşturabilmeyi başarmak ana hedefimizdir.

Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.; küresel ve stratejik düşünceye sahip, çevre, toplum ve müşteri odaklı, kaynaklara saygılı ve verimliliği hedefleyen, bilimsellik ve bütünsel kaliteye hâkim, uzlaşma, değişim ve paylaşımı ön planda tutan bir kurum olarak değerlerini ortaya koyan bir vizyon benimsemektedir.

Tüm insanlığın ortak paydası olan, dünyanın kıt kaynaklarının farkında olarak ve kaynakların etkin ve verimli kullanımında gelecek nesillere karşı olan sorumluluğun bilinci içerisinde hareket edilir. Faaliyetler sonucu doğabilecek çevresel riskler, asgari düzeyde tutulmaya çalışılır, çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek verilir. Çevre dostu teknolojik gelişmeler takip edilir ve çevresel zorluklarla ilgili olarak temkinli yaklaşım desteklenir.

Çevreyi kirletici ve zarar verici hiçbir faaliyette bulunulmamaktadır. Yaşama saygı prensibi içerisinde toplumsal fayda ve çevreye saygı amaç edinilmektedir.

Sürdürülebilirlik için doğal kaynakların korunmasına özen gösterip çalışanlarımızın, paydaşlarımızın ve tüm insanlığın yaşam standartlarını iyileştirmek adına gereken çabayı göstermemiz gerektiğinin bilincindeyiz. Doğal kaynakların verimli kullanılmasında geri dönüşüm ve atık yönetiminin rolünün farkındayız. Üretim ve tüketim süreçlerinde daha az kağıt, ambalaj ürünleri ve plastik tüketimini azaltıp bunun yanı sıra ambalaj fire oranlarını da düşürmeyi hedeflemekteyiz.

## **26 - HİSSE BİLGİSİ:**

Halka Arz Tarihi	: 28 – 29 Aralık 2022
Hisse Sayısı	: 5.950.000
Halka Açıklık Oranı	: % 24,94
Borsa Kodu	: ONCSM
ISIN Kodu	: TREONCO00026
Borsada Dahil olduğu grup	: ANA PAZAR
Şirketin dahil olduğu endeksler	: BIST KİMYA, PETROL, PLASTİK / BIST SİNAİ / BIST TİM-100 / BIST HALKA ARZ / BIST KATILIM TUM / BIST TİM / BIST ANA / BIST ANKARA

## **27 - DİĞER HUSUSLAR**

Bu rapor; G m ruk ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08,2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun AŐari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Şirketin yönetim kurulu  yeleri tarafından imzalanarak onaylanmıŐtır.