

**ONCOSEM ONKOLOJİK SİSTEMLER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
31.12.2024 TARİHİNDE SONA EREN YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na

## 1. Görüş

Bağımsız denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak, Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket")'nin 31.12.2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01.01.-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 18.02.2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Nazım Hikmet'tir.

EREN Bağımsız Denetim A.Ş.  
Member Firm of GRANT THORNTON International



Nazım Hikmet  
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 18.02.2025



ONCOSEM ONKOLOJİK SİSTEMLER  
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2024 – 31.12.2024

**FAALİYET RAPORU**

[www.oncosem.com](http://www.oncosem.com)

[info@oncosem.com](mailto:info@oncosem.com)

# İçindekiler

1. RAPORUN DÖNEMİ
2. GENEL ŞİRKET BİLGİLERİ
3. TARİHÇEMİZ
4. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU
5. ŞİRKETİN BAĞLI ORTAKLIKLARI VE İŞTİRAKLERİ
6. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI
7. ESAS SÖZLEŞME
8. GENEL KURUL
9. YÖNETİM YAPISI
10. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR
11. ŞİRKETİN KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI
12. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ HAKKINDA GENEL BİLGİLER
13. ÜRETİM
14. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE PAZARLAR
15. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BİLGİLERİ
16. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
17. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM
18. ŞİRKETİN FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ
19. ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN, ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER
20. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VE ADLİ YAPTIRIMLAR
21. ŞİRKETİN DÖNEM İÇİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALAR
22. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARI
23. ŞİRKETİN YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE DERECELENDİRME GİBİ KONULARDA HİZMET ALDIĞI KURUMLAR ARASINDAKİ ÇIKAR ÇATIŞMALARI
24. HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
25. FİNANSAL GÖSTERGELER
26. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
27. HİSSE BİLGİSİ
28. İLGİLİ DÖNEM İÇİNDE BİLDİRİLEN ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI
29. İLGİLİ DÖNEM SONRASI BİLDİRİLEN ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI
30. DİĞER HUSUSLAR

## **1- RAPORUN DÖNEMİ**

Bu rapor, 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esaslar hakkında Seri: II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, şirketimizin 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemi itibariyle faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

Faaliyet Raporumuz 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemini kapsamaktadır.

## **2- GENEL ŞİRKET BİLGİLERİ**

Ortaklığın Ünvanı : ONCOSEM ONKOLOJİK SİSTEMLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ticaret Sicil Numarası : 250234 – ANKARA  
Şirket Yönetim Adresi : Mutlukent Mah. 1988.Cad. No:12 Çankaya / ANKARA  
Şirket Merkez Adresi : Mutlukent Mah. 1988.Cad. No:12 Çankaya / ANKARA  
Üretim – Fabrika Adresi : Anadolu OSB Mah. 30 Ağustos Cad. No:4 Malıköy / ANKARA  
İnternet Adresi : [www.oncosem.com](http://www.oncosem.com)  
Kurumsal E-mail Adresi : [info@oncosem.com](mailto:info@oncosem.com)  
İletişim Bilgisi (Merkez) : Telefon: (312) 219 50 33 – Faks: (312) 219 50 32  
İletişim Bilgisi (Fabrika) : Telefon: (312) 527 28 90 – Faks: (312) 527 28 88  
KEP Adresi : [oncosem@hs01.kep.tr](mailto:oncosem@hs01.kep.tr)  
Tescil Tarihi : 05.03.2008  
Ticaret Sicil Müdürlüğü : Ankara  
Mersis No : 0643057054700001  
Vergi Dairesi : Ankara Doğanbey Vergi Dairesi  
Vergi No : 6430570547



## TARİHÇEMİZ

1996

- Kurucumuz Erol Çelik'in sağlık sektörüne girişi,

2000

- Dupont firmasının hastane enfeksiyonları ürünleri için distribütörlük anlaşmasının imzalanması,

2006

- Santek Sağlık A.Ş'nin kuruluşu,

2008

- Oncosem A.Ş. 'nin kuruluşu,
- Medikal tekstil alanında üretime başlanması,
- Türkiye'ye ilk robotik kemoterapi ilaç hazırlama sistemlerinin ithalatı'nın yapılması,

2011

- Kemoterapi ilaç hazırlama sistemleri için ARGE çalışmalarının başlatılması,

2013

- STVS Teknolojisi ve Oncocare markası ile tam otomatik ilaç hazırlama sistemlerinin üretimine başlanması,

2014

- Oncocare cihaz validasyonlarının tamamlanması,

2015

- Ürünlerin SGK SUT'da tanımlanması ve piyasaya girişi,

2017

- Kemoterapi ilaç hazırlama set ve sarf malzemelerinin üretimine başlanması,



## TARİHÇEMİZ



350.000  
Kemoterapi Seti (Aylık)



4.000.000  
Kemoterapi Seti (Yıllık)



315+  
Tecrübeli Ekip



50+  
Onkoloji Merkezi

#### **4- ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU**

Şirketin faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. Maddesinde belirtilmiş olup;

- Medikal ve sağlık hizmetleri konusunda her çeşit mekanik, elektrikli ve elektronik araç ve cihazlar için gerekli her türlü yedek parça ve sarf malzemeleri, her türlü medikal ve tıbbi sarf malzemeleri almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek ve üretimini yapmak.
- Hastanelerin ve her türlü kamu ve özel işletmelerin medikal ve tıbbi sarf malzemeleri, tıbbi cihaz alımları ihalelerine girmek, bunların sarf malzemelerini almak, satmak ve pazarlamasını yapmak.
- Her türlü tıbbi sarf malzemelerin ve cihazların üretimini, ithalatını ve ihracatını yapmak, bunlarla ilgili olarak fabrikalar ve laboratuvarlar kurmak, kiralamak, kiraya vermek ve işletmek. Şirketin ana faaliyet konularını oluşturmaktadır.

Şirketin ana faaliyet konuları içerisinde mevcut durum itibarıyla fiilen yapmış olduğu iş kolları ise aşağıdaki gibidir:

- Tam otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazlarının üretimi,
- Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setlerine yönelik sarf malzemelerinin üretimi,
- Kemoterapi ilaçlarının hazırlanması ve uygulanması için ithal edilen/üretilen serum torbaları, hortumları ve bağlantı aparatlarından oluşan ilaç hazırlama ve uygulama setleriyle hastalara hizmet verilmesi,
- Kamu hastaneleri, üniversite hastaneleri ve özel hastanelerde kemoterapi ilaç hazırlama ünitelerinin kurulması ve işletilmesi,
- Cerrahi maske üretimi,
- Hızlı antijen ve antikor test kiti üretimi.

#### **5- ŞİRKETİN BAĞLI ORTAKLIKLARI VE İŞTİRAKLERİ**

Şirketimizin bağlı ortaklığı Santek Sağlık Turizm Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusu tıbbi cihazların pazarlaması ve satışı ile kemoterapi ilacı hazırlama hizmeti verilmesidir.

Şirketin bağımsız denetiminde yer almamakla birlikte Şirketin, konsolidasyona tabi olmayan, doğrudan kontrol ettiği ve yurt dışında kurulu sermayesinin tamamına sahip olduğu "Oncosem UK Limited", "Oncosem GmbH" ve "Oncosem CA LLC" ünvanlı üç bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ayrıca sermayesinin %20'lik kısmına sahip olduğu Oncosem Ukraine ünvanlı iştiraki bulunmaktadır. Söz konusu şirketler, finansal tabloları önemli ölçüde etkilememesi nedeniyle konsolide finansal tablolara dahil edilmemiştir.

Oncosem UK Limited, sağlık sektöründe kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti satışı faaliyetinde bulunmak üzere İngiltere'de, Oncosem GmbH sağlık sektöründe kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti satışı faaliyetinde bulunmak üzere Almanya'da, Oncosem Ukraine sağlık sektöründe kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti satışı faaliyetinde bulunmak üzere Ukrayna'da, Oncosem CA LLC sağlık sektörü kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti ve ileri tanı tedavi hizmetinde bulunmak amacıyla Özbekistan'da kurulmuştur.



Şirketimizin bağlı ortaklık ve iştirak bilgileri aşağıdaki grafikte yer almaktadır;

Bağlı Ortaklık/İştirak	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Faaliyet Konusu	Sermayesi	Oncosem'in Şirket Sermayesindeki Payı (%)
Santek Sağlık Turz. Teks. San. ve Tic A.Ş.	Türkiye	Tıbbi cihaz pazarlama ve satışı	7.700.000 TL	100
Oncosem GmbH	Almanya	Sağlık sektörü kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti	100.000 EUR	100
Oncosem Ukraine	Ukrayna	Sağlık sektörü kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti	100.000 USD	20
Oncosem CA LLC	Özbekistan	Sağlık sektörü kemoterapi ilaç hazırlama ve ileri tanı tedavi hizmeti	150.000.000 UZS	100
Oncosem UK Limited	İngiltere	Sağlık sektörü kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama malzemeleri pazarlaması ve satışı	100 GBP	100

## 6- ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin hisse senetleri A grubu nama ve B grubu hamiline yazılı şekildedir. A grubu nama yazılı hisseler 3.980.000 adet, B grubu hamiline yazılı hisseler 19.870.000 adettir. A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı (1 Adet A grubu payın 5 oy hakkı) bulunmaktadır. B grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu haklar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Şirketin Kayıtlı Sermaye Tavanı: 99.000.000 TL olup, SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirketin Çıkarılmış Sermayesi: 23.850.000 TL'dir.

Şirketin 31.12.2024 tarihli ortaklık yapısı:

Hissedar	Pay Grubu	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Erol ÇELİK	A	3.980.000	3.980.000	16,69
Erol ÇELİK	B	11.215.000	11.215.000	47,02
Diğer	B	8.655.000	8.655.000	36,29
<b>Toplam</b>	<b>A+B</b>	<b>23.850.000</b>	<b>23.850.000</b>	<b>100</b>

Hissedar	Pay Grubu	Pay Adedi	Oy Hakkı	Oy Oranı (%)
Erol ÇELİK	A	3.980.000	19.900.000	50,04
Erol ÇELİK	B	11.215.000	11.215.000	28,20
Diğer	B	8.655.000	8.655.000	21,76
<b>Toplam</b>	<b>A+B</b>	<b>23.850.000</b>	<b>39.770.000</b>	<b>100</b>

## **7- ESAS SÖZLEŞME**

Şirketimizin güncel Esas Sözleşmesi, [www.oncosem.com](http://www.oncosem.com) kurumsal web sitemizdeki Yatırımcı İlişkileri bölümünde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer almaktadır.

## **8- GENEL KURUL**

Şirketimiz 2023 yılı faaliyet dönemi çalışmalarını incelemek ve yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere Olağan Genel Kurul Toplantısını, 9 Mayıs 2024 Perşembe günü saat 14:00'te Mutlukent Mah. 1988. Cad. No:12 Çankaya/ANKARA adresinde yapmıştır. Şirketimizin 2023 yılı faaliyet dönemine ilişkin yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın tutanağı ve hazır bulunanlar listesi şirketimizin kurumsal web sitesi olan "www.oncosem.com" ve KAP'ta yayımlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II.14.1. Sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ait finansal tablolarımızda bu yıl ilk kez uygulanan "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" (TMS 29) hükümleri nedeniyle enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan (79.811.001) TL net dönem zararı oluşmuştur.

Şirket, 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap döneminde kâr elde edemediğinden dolayı Yönetim Kurulu'nun herhangi bir kâr payı dağıtımını yapılmamasına yönelik kararı 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun Denetimden Sorumlu Komite'nin de görüşü alınarak aldığı karar çerçevesinde, Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemindeki finansal tabloların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine oy çokluğu ile karar verildi.

## **9- YÖNETİM YAPISI**

### **Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esasları**

Yönetim Kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mevzuat ile Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca genel kurulun yetkisinde bulunanlar haricinde, Şirketin işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 üyeden en çok 11 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir. Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilir ve Genel Kurul lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

A grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 üyesi, 6 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A grubu pay sahiplerinin genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile A grubu payların oy çokluğuyla belirlenir.

Yönetim Kurulunda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine göre seçilen bağımsız üyeler bulunur.

TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca, Riskin Erken Saptanması Komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Yönetim Kuruluna ilişkin ücretler Genel Kurul tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uyulur.

Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe toplanır. Yönetim Kurulu toplantıları, Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun kabul etmesi halinde Türkiye içinde veya dışında belirlenecek uygun mekanda da yapılabilir. Üyeler, Yönetim Kurulu toplantılarına fiziken katılabileceği gibi, bu toplantılara, TTK madde 1527 uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

### **Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri:**

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç ve Bitiş Tarihi
Erol ÇELİK	Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür	16.03.2023 – 16.03.2026
Fatma ÇELİK	Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2023 – 16.03.2026
Tevhide SARITAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2023 – 16.03.2026
Kenan GÜLER	Yönetim Kurulu Üyesi, Mali ve İdari İşler Müdürü	09.05.2024 – 09.05.2027
Mesut ADAN	Bağımsız Üye	09.05.2024 – 09.05.2027
Zerrin ÇAVUŞOĞLU	Bağımsız Üye	16.03.2023 – 16.03.2026

### **Şirket Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Yapısı, Görev Alanları ve Çalışma Esasları:**

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 24.05.2022 tarihli ve 2023/13 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. Aynı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

### **Denetim Komitesi:**

Denetim Komitesi'nin amacı Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Komite üyeliğine görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan ve icra fonksiyonu olmayan bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Bağımsızlık Durumu</b>
Mesut ADAN	Başkan	Bağımsız
Zerrin ÇAVUŞOĞLU	Üye	Bağımsız

### **Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Komitenin temel amacı şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uyulmamasıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi'nin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Bağımsızlık Durumu</b>
Zerrin ÇAVUŞOĞLU	Başkan	Bağımsız
Tevhide SARITAŞ	Üye	Bağımsız Değil
Demirhan ERÇIKTI	Üye	Bağımsız Değil

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Komitenin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. İcra başkanı/genel müdür komitede görev alamaz. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmalarını yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmalarını hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Bağımsızlık Durumu</b>
Mesut ADAN	Başkan	Bağımsız
Fatma ÇELİK	Üye	Bağımsız Değil

### **Yönetim Kurulu'nun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantıya katılımı:**

Şirket yönetim Kurulumuz **01.01.2024 – 31.12.2024** dönemi içerisinde 15 adet toplantı düzenlemiştir.

### **Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler:**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Şirket Ünvanı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Görevine Devam Edip Etmediği</b>	<b>Sermaye Tutarı</b>	<b>Sermaye Payı</b>	<b>Sermaye Payı (%)</b>
Erol Çelik	Santek Sağlık Turizmi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	7.700.000 TL	0 TL	0,0
Erol Çelik	Plüton Özel Tanı Tedavi Laboratuvar Tahsil Sağlık Hizmetleri ve Organizasyonu Pazarlama ve Ticaret Ltd. Şti.	Şirket Müdürü, Pay Sahibi	Devam Etmekte	100.000 TL	50.000 TL	50,0
Erol Çelik	Santek Tarım Hayvancılık Turizm Tekstil Gıda İnşaat Enerji Sağlık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Şirket Müdürü	Devam Etmekte	7.100.000 TL	0 TL	0,0

Erol Çelik	Emka Sağlık Turizm ve Ticaret A.Ş.	Yön. Kur. Bşk. , Pay Sahibi	Devam Etmekte	26.000.000 TL	25.000.000 TL	96,15
Erol Çelik	ERL Sağlık Yatırım Turizm A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	100.000 TL	100.000 TL	100,00
Erol Çelik	Nas Perakende Sağlık Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	500.000 TL	500.000 TL	100,00
Erol Çelik	Oncosem GmBH	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	100.000 €	0 €	0,0
Erol Çelik	Oncosem UK Limited	Yön. Kur Bşk.	Devam Etmekte	100 GBP	0 GBP	0,0
Erol Çelik	Oncosem CA LLC	Yön. Kur. Bşk	Devam Etmekte	150.000.000 UZS	0 UZS	0,0
Erol Çelik	Oncosem Ukraine	Yön. Kur. Bşk.	Devam Etmekte	100.000 \$	0 \$	0,0
Fatma Çelik	Santek Tarım Hayvancılık Turizm Tekstil Gıda İnşaat Enerji Sağlık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Pay Sahibi	Devam Etmekte	7.100.000 TL	7.100.000 TL	100,00
Fatma Çelik	Plüton Özel Tanı Tedavi Laboratuvar Tahsil Sağlık Hizmetleri ve Organizasyonu Pazarlama ve Ticaret Ltd. Şti.	Pay Sahibi	Devam Etmekte	100.000 TL	50.000 TL	50,0
Zerrin Çavuşoğlu	Deneyim Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	Şirket Müdürü, Pay Sahibi	Devam Etmekte	75.000 TL	75.000 TL	100,00
Zerrin Çavuşoğlu	Deneyim Organik Tarım Hayvancılık İnşaat Turizm Ticaret Ltd. Şti.	Şirket Müdürü, Pay Sahibi	Devam Etmekte	150.000 TL	150.000 TL	100,00
Mesut Adan	Antant Arabuluculuk ALT. UY. ÇÖZ. Ve TAH. MER. EGT. DAN. TİC. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	100.000 TL	51.000 TL	51,0
Mesut Adan	Adan Hukuk Bürosu Av. Mesut Adan		Devam Etmekte	-	-	-

### **Yatırımcı İlişkileri Birimi**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı tebliğinin 11. Maddesi kapsamında "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" oluşturulmuştur. Birim görevleri Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Demirhan ERÇIKTI tarafından yürütülmektedir.

### **Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri:**

**Telefon:** 0312 219 50 33  
**Faks:** 0312 219 50 32  
**E-mail:** yatirimciiliskileri@oncosem.com  
**İletişim Adresi:** Mutlukent Mah. 1988. Cad. No:12 Çankaya/ANKARA

### **Yatırımcı İlişkileri Biriminin Görevleri:**

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal Yönetim ve Kamuyu Aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

### **Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:**

**Erol ÇELİK / Genel Müdür**

### **Personel Sayısı:**

Grup'un raporlama dönemleri itibariyle personel sayısı aşağıdaki gibidir;

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Oncosem Onkolojik Sis.San.ve Tic.A.Ş.	183	219
Santek Sağlık Turz.Teks.San.A.Ş.	109	105
<b>Toplam</b>	<b>292</b>	<b>324</b>



## **10-YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

01.01.2024 - 31.12.2024 faaliyet döneminde Şirketin yönetim organına sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı (net) : 5.899.492,36 TL'dir.

## **11- ŞİRKETİN KÂR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI**

Şirket'in kâr payı dağıtım politikasına Şirketin Esas Sözleşmesinde yer verilmektedir. Şirketimizin güncel Esas Sözleşmesi, [www.oncosem.com](http://www.oncosem.com) kurumsal web sitemizdeki Yatırımcı İlişkileri bölümünde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer almaktadır.

Şirket, 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap döneminde kâr elde edemediğinden dolayı Yönetim Kurulu'nun herhangi bir kâr payı dağıtımını yapılmamasına yönelik kararı, 09.05.2024 tarihinde düzenlenen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

## **12- ŞİRKETİN FAALİYETLERİ HAKKINDA GENEL BİLGİLER**

Kemoterapi tedavisinde kanser türlerine göre farklı tedavi protokolleri uygulanmaktadır. Uygulanan protokole göre seçilen kemoterapi ilaç sayısı ve uygulama sıklığı farklılık göstermektedir. Onkolojik ilaç dozları ve süresi, tedavi gören hastanın yaşı, cinsiyeti, kilosu ve hastalığın evresine göre hekim tarafından belirlenmektedir. Dolayısıyla her hastaya kullanılan doz miktarı değişkenlik gösterirken hastaya özel hazırlanmış ilaçlar kullanılmaktadır. Bu sebeple ilaç hazırlama hizmeti çok hassas bir süreç olup, hata payını azaltmak doğru tedavi için elzemdir. Şirketimiz de katma değeri yüksek bilgi, birikim ve tecrübe isteyen bu hassas hizmeti %100 bağlı ortaklığı olan Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş ile beraber vermektedir. Genel olarak kamu hastaneleri bu hizmeti ihale yolu ile özel hastaneler ise özel anlaşmalarla satın almakta olup, kamu kurumlarında ihalenin kazanılmasıyla özel kurumlarda ise sözleşmenin imzalanmasıyla süreç başlamaktadır. Öncelikle hizmeti alacak kurum tarafından ilaç hazırlama ünitesinin kurulmasının yapılacağı yer tahsis edilir ve hasta kapasitesine göre en uygun boyutlarda, alandaki partikül konsantrasyonunu ve partiküllerin alan içerisine girişini kontrol edebilen, ilgili standartlara göre üretilmiş bir sistem olan temiz oda yapımı ve kurulumu gerçekleştirilir. Temiz oda içerisinde gerekli tefrişat ve düzenlemeler yapıldıktan sonra yeterli sayıda tam otomatik ilaç hazırlama cihazımız olan Oncocare kurulumu yapılır ve şirketimizce üretilen ilaç hazırlama ve uygulama setleri kemoterapi ilaç hazırlama ünitesine yerleştirilir. Ünite içerisindeki çalışacak personellerin istihdamı şirketimizce veya bağlı ortaklığımız olan Santek Sağlık A.Ş. tarafından sağlanır. Kemoterapi uygulanacak hastanın ilaçları protokolüne göre operatörler tarafından SF ve Dextroz (tuzlu ve şekerli serum) ile karıştırılarak hastanın ilacı hazırlanır. Hazırlanan ilaç hastane personeli tarafından şirketimizin ürettiği kemoterapi ilaç uygulama setleri kullanılarak hastaya verilir.

Şirketimiz, ilaç hazırlama hizmetinde kullanılan cihaz ve otomatik sistemleri ve ayrıca bu sistemle birlikte kullanılan yazılımı, ilaç transfer, ilaç hazırlama, uygulama setlerini ve kapalı sistem konnektörlerin üretimini gerçekleştirmektedir. Kullanılan tüm sistemlerin yazılımları şirketin bilgi teknolojileri ekibi tarafından yapılmaktadır. Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama sistem ve ürünleri katma değeri yüksek, dünyada çok az üreticisi olan spesifik bir alandır. Bu kapsamda şirketimiz, kemoterapi ilaç hazırlama hizmetinde kullanılan sistem, yazılım, set ve aparatları birbirleriyle uyumlu çalışacak şekilde tasarlamış, tüm üretim kapasitesi ve teknolojik altyapısını buna uygun olarak dizayn etmiştir. Dolayısıyla şirketimiz, cihazlarda ya da aparatlarda sorun çıkması durumunda en doğru müdahaleyi yapabilmekte ve hizmeti aksatmadan sürdürebilmektedir. Ayrıca üretim sistemlerinde son teknolojiyi takip ederek verimliliğini yükseltme ve ölçek ekonomisiyle maliyet avantajı elde etme gayretindedir.

Şirketimiz bu hizmeti %100 bağlı ortaklığımız olan Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş ile birlikte vermektedir. Santek Sağlık A.Ş. ile birlikte vermesinin temel sebebi, bu hizmet kapsamında yapılan satışların büyük bir kısmının ihale usulü ile devlet ve üniversite hastanelerine yapılmasıdır. Bu ihalelere katılımın en önemli şartlarından birisi iş bitirme belgesine sahip olmak olduğundan dolayı (Santek Sağlık 2006 yılında Oncosem'den önce kurulmuş ve yapmış olduğu işler neticesinde bu ihalelere katılmak için gerekli iş bitirme belgelerine sahiptir.) Ayrıca oluşabilecek olası riskleri dağıtmak adına, işler her iki firma üzerinden yürütülmektedir.

Kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti başladıktan sonra her ay başından sonuna kadar yapılan ilaç hazırlama işlemleri, hasta başına hazırlanan ilaç bedeli olarak kuruma ay sonunda hak ediş düzenlenerek fatura edilir. Türkiye'de kemoterapi tedavisi gören her iki hastanın birinin ilacı şirketimizin üretmekte olduğu cihaz ve setlerle hazırlanıp uygulanmaktadır.

### **13- ÜRETİM**

Şirketimiz 2009 yılında üretim kapasitesini ve verimini yükseltmek amacıyla Ankara Anadolu Organize Sanayi Bölgesinde yeni bir fabrika kiralamış ve taşınmıştır. Mevcut durum itibarıyla üretim tesisimiz, 8.000m<sup>2</sup> kapalı, 2.000 m<sup>2</sup> açık alana sahip olmak üzere büyüklüğü 10.000 m<sup>2</sup>'dir. Kapalı alanda cihaz üretim alanı, kemoterapi ilaç hazırlama, uygulama setleri ve adaptörlerinin üretim alanı, enjeksiyon makinalarının bulunduğu setlerde kullanılan bağlantı aparatlarının üretim alanı ve üretim depolama alanı bulunmaktadır.

<b>Tesis Adı</b>	:	Fabrika
<b>Adresi</b>	:	Malıköy, Anadolu OSB Mah., 30 Ağustos Cad., No: 4, Sincan/Ankara
<b>Büyüklüğü</b>	:	10.000 m <sup>2</sup>
<b>Açık Alan</b>	:	2.000 m <sup>2</sup>
<b>Kapalı Alan</b>	:	8.000 m <sup>2</sup> (5.449 m <sup>2</sup> normal kat+2.551 m <sup>2</sup> asma kat)
<b>Kullanım Amacı</b>	:	Fabrika Binası-Üretim Tesisi
<b>Mülkiyet Durumu</b>	:	Kira
<b>Sigorta Durumu (Var/Yok)</b>	:	Var

## **Oncocare Otomatik Kemoterapi İlaç Hazırlama Cihazı**

Oncocare, çok hassas ölçümler ile hazırlanması gereken ilaçlar için kullanılabilir tam otomatik ilaç hazırlama cihazıdır. Bu hassas ölçümleri yaparak operatörün doğrudan müdahalesi olmadan hata payını en aza indirgeyerek hızlı ve efektif şekilde ilaç hazırlanması için kullanılmaktadır. 4 veya 2 modülü bulunan iki farklı model ile satışı gerçekleştirilen cihazda modül sayısı kadar farklı ilaç aynı anda hazırlanabilmektedir.

Oncocare, ilacın hazırlanışı sırasında üç farklı doğrulama sistemi kullanmaktadır. Cihaz, ilacın bulunduğu şişeden eksilen ilaç miktarını ağırlık olarak, enjektör içerisine alınan ilacın miktarını hacim olarak ve serum torbası ve/veya özel torbalar içerisine gönderilen ilacın miktarını ağırlık olarak ölçmekte ve bu sayede üçlü doğrulama yapmaktadır. Cihaz, hassas ölçümler ile hazırlanması elzem olan ilaç ve ilaç karışımlarının hazırlanmasını sağlayan bir enjektör kontrol grubu ile farklı boyutlarda enjektörler ile hassas bir şekilde çalışma özelliğine sahiptir. Ayrıca Oncocare, hizmet verilecek kemoterapi ilaç hazırlama ünitelerindeki günlük hasta kapasitelerine göre 2 veya 4 modüllü seçenekleriyle hastanelere farklı planlama imkanı sunmaktadır. Cihaz, ayrıca tıbbi atıkların el değmeden atık kovası içerisine atılmasını, kova dolduğunda kapağın bir daha açılmayacak şekilde el değmeden kilitlenmesini sağlayan atık sistemine sahiptir. Kontaminasyonu önlemek üzere atık ünitesinin yanı sıra havalandırma ünitesi de bulunduğundan dolayı çevreye ve/veya operatörlere verebilecek olası etkileri sıfıra indirmeyi amaçlamaktadır.

Sistemimiz, 2014 yılında T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından Kanser ödülüne layık görülmüştür.

2015 yılında ise, Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü ve Kamu Hastaneleri Kurumu Başkanlığının talebiyle Sağlık Uygulama Tebliğinde (SUT) geri ödeme kapsamına alınmasına karar verilmiştir.



4 modüllü



2 modüllü

Şirketimiz Türkiye’de otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemlerinin ilk üreticisi olarak pazara çıkmasının yanında, Dünyada da robotik sistemlerin kapasitesi üzerinde çalışma potansiyeli ile ciddi bir rekabet oluşturmuştur. Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazı ve cihazla birlikte kullanılan yazılım, kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri, bağlantı aparatları ve adaptörlerin (Oncovalve, Oncovial, Spike) üretimi de şirketimiz bünyesinde

gerçekleştirilmektedir. Cihazda kullanılan tüm bağlantı aparat ve adaptörleri cihaza göre tasarlanarak, kemoterapi ilaçlarına uyumlu, 93/42/EEC tıbbi cihaz yönetmeliği doğrultusunda üretilmekte olup, şirketimiz gerekli tüm izin, ruhsat ve belgelere sahiptir. Üretim sürecinin tamamı, ISO 13485 Tıbbi Malzeme Kalite Yönetim Sistemine göre gerçekleştirilmektedir.

Üretim alanı içerisindeki tüm cihazların ve kalıpların kontrolü, tamiri ve periyodik bakımları şirketimiz bünyesinde çalışan konusunda uzman teknik bakım ekibi tarafından yürütülmektedir. Özel müdahale gerektiren büyük arızalar ya da modifikasyonlar için sözleşmeli kalıp firmalarıyla anlaşılmaktadır.

Cihaz satışlarının içeriği tam otomatik ilaç hazırlama cihazı satışlarıdır. Bazı kuruluşlar kemoterapi ilaç hazırlama hizmetinin hasta başına maliyetini düşürmek adına tam otomatik ilaç hazırlama cihazı satın almaktadır. Şirketimiz, bu kuruluşlara kemoterapi ilaç hazırlama hizmetini vermeye devam etmekte, ancak tedavi gören hasta başına daha düşük bir ücret almaktadır.

### **Oncowaste Tehlikeli Atık Toplama Cihazı**

Oncowaste, tehlikeli atıkların; kemoterapi ilaçları, sefalosporinler, penisilinler, bulaşıcı atıklar ve toksik laboratuvar atıkları dahil, güvenli ve etkin şekilde el değmeden paketlenip, 7 güne kadar muhafaza edilmesi için kullanılan bir atık mühürleme sistemidir. Tüp şeklindeki folyonun hava geçirmez bir şekilde kaynaklanmasıyla, tehlikeli ve bulaşıcı atıkların, sitotoksik ilaçların ve aynı zamanda kokuların, aerosollerin kontaminasyonu (bulaşması) önlenir. Pedal ve istenirse sensör ile çalışan tekerlekli modüler tasarımı sayesinde, izolatörler ve güvenlik depolarına ek olarak ya da istenilen her noktada kolayca konumlandırılarak kullanılabilir. Operatör tarafından ayarlanabilir torba uzunluğu ile %40 daha az malzeme kullanarak atık yönetimine ekonomik bir çözüm sunan Oncowaste, kullanılan PE folyo ile de çevre dostudur.



## **Kemoterapi İlaç Hazırlama ve Uygulama Setleri ile Aparatları**

Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri ile bağlantı aparatı ve adaptörleri (Oncovalve, Oncomale, Oncovial, Spike) üretimi için öncelikli olarak, yurt dışında kalıp tasarımları yaptırılarak fason üretim gerçekleştirilmiş olup, kazanılan tecrübelerle Türkiye’de şirketimiz bünyesinde kalıp yapımları tamamlanmış ve şirketimizce üretime başlanmıştır. Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri ile bağlantı aparatı ve adaptörlerinin üretimi Malıköy Anadolu Organize Sanayi Bölgesinde bulunan fabrikamızda gerçekleşmektedir.

Şirketimiz, bugüne kadar onkoloji alanında 6 farklı versiyonda tam otomatik ilaç hazırlama cihazların üretimi ve 50’nin üzerinde farklı kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri, bağlantı aparat ve adaptörlerinin üretimini gerçekleştirmiş ve tıbbi cihaz sisteminde kayıtlamaları yapılmıştır.

Gelişen teknolojiyle birlikte bilgi birikimini üretimin her aşamasında kullanmaya çalışan ve bunu kendisine prensip edinmiş olan Oncosem, üretimin her aşamasında süreç takibi ve kalite uygunluk kontrolleri yapmaktadır. Bu kapsamda 93/42 EEC Tıbbi Cihaz Yönetmeliği doğrultusunda CE Sertifikası, ISO 13485/2016, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikalarına ve Satış Sonrası Hizmet Yönetmeliği kapsamında Hizmet Yeterlilik Belgesine sahiptir. Ayrıca tasarım ve marka tescilleri mevcut olup, 5. Bölge kapsamında Yatırım Teşvik Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Şirketin ürettiği kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri antineoplastik (sitotoksik) ilaçların hastaya transferinde kullanılmaktadır. Tamamında kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen medikal hammadde kullanılmaktadır. Tehlikeli ilaç hazırlanan ve uygulanan tüm alanlarda kullanımına uygundur.





Pozitif iğnesiz Enjeksiyon Valfi; IV sıvıların, ilaçların ve kanın infizyonunda güvenli ve etkili IV erişimi sağlayan kapalı, iğnesiz uzatma setidir. Pompa, yerçekimi veya bolus infizyonları iletmek için periferik IV kateterine ve diğer merkezi kateterlere bağlanabilir. DEHP ve lateks içermeyen valfi, steril ve tek kullanımlıktır.



Oncovalve markası ile üretilen iğnesiz enjeksiyon valf; medikal hammaddeden üretilen, içerisinde silikon yapıyla sistem ile tam kapalı bir valfsistemidir. Flakon adaptörünün ucunda, ilacın torbaya aktarılmasında ve enjektör ile damar yolu giriş araçları arasındaki bağlantıda kullanılmaktadır.



Oncovial markası ile üretilen flakon adaptörü; medikal hammaddeden üretilen, filtreli, kapalı sistem ilaç transfer amacıyla tasarlanmış, her boy ilaç şişesine uyumlu universal, flakondan ilacın çekilmesinde kullanılmaktadır.



Spike; setlerin bir parçası olup, medikal hammaddeden üretilen, filtreli ve kapaklı, serum torbasına takılarak ilaç bağlantı setinden ilacın transferini sağlamaktadır.

### **Kapalı Sistem Antineoplastik İlaç Hazırlama ve Uygulama Setleri**

Setler, tek kullanımlık ve steril ürünlerdir. Hastaya verilecek ilacın dozuna göre 250ml, 500ml veya 1.000 ml EVA Torba, kapalı sistem flakon adaptörü ve bağlantı hattından oluşur. EVA Torba; Etilen Vinil Asetat hammaddesinden oluşan kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen yapıda ışıktan koruyucu torbadır. Antineoplastik ilaçlar (sitotoksik ilaçlar) hastaya verilmeden önce hazırlanarak bu torbalara dolumu yapılır. Dolum sırasında flakondan (ilaç şişesi) ilacın torbaya aktarımını sağlayan flakon adaptörü kullanılır. Flakon adaptörü; kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen materyalden olup, ilaç şişesini tam kavrayan tutucu tırnaklara sahiptir. Kapalı sistem male luer lock konnektör ile enjektör bağlantısını ve ilacın EVA Torbaya tam kapalı transferini sağlamaktadır. Hazırlanan ilaç bağlantı hattı (uzatma hortumu) ile paketlenir ve hastaya uygulanmak üzere hazırdır.

Uygulama setlerinin ise; 3 farklı çeşidi vardır. Hazırlanan ilaç sayısına bağlı olarak tekli, ikili veya dörtlü olarak tercih edilir. Kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen, ışıktan korumalı, tek kullanımlık ürünlerdir. Söz konusu ürünler aseptik teknik kullanılarak tek tek steril edilir ve ambalajlanır. Dolumu tamamlanmış EVA Torbabağlantı hattına bağlanır ve tam kapalı sistem oluşturularak hastanın tedavisi yapılır.





### **İnfüzyon Pompası**

Şirketimiz, kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti verilen veya infüzyon seti satışı yapılan hastanelere kendi tescilli markası olan “Oncocare “ ile yurt dışına ürettirmekte olduğu infüzyon pompalarını bedelsiz olarak kurulumunu gerçekleştirmektedir. Oncocare markası altında pazara sunulan bu pompaların yazılımları, şirketimiz bünyesinde bulunan yazılım ekibi tarafından kemoterapi tedavisine özel hazırlanmakta ve periyodik olarak güncellenmektedir.

İnfüzyon pompası'nın kurulumu ve periyodik bakımları, olası arızalarda destek verilmesi hizmetleri şirketimiz bünyesindeki uzman ekip tarafından gerçekleştirilmektedir.

### **Diagnostik Ürünler**

Şirketimiz, salgın hastalıkları tespit etmeye yönelik Hızlı Antijen ve Antikor Test Kitleri 'nin üretimini ve satışını yapmakta olup, birçok ülkeye direkt ihracat ve üçüncü şahıs firmalarına ihraç kayıtlı satış yöntemiyle ihracat gerçekleştirmiştir.



### **Cerrahi Maske**

Şirketimiz, 2021 yılında cerrahi maske üretimi için gerekli yatırımları yaparak tam otomatik cerrahi maske makinası satın alarak üretim gerçekleştirmektedir.

### **Kalite Kontrol**

Temiz odaya alınan malzemeler, üretim alanında belirlenmiş talimatlara ve temiz oda kurallarına uygun şekilde üretilir. Ürün kontrolleri belirlenmiş olup, bu kriterlere göre tüm sarf malzemelerin, yarı mamul ve hammaddelerin girdi kontrolü, Kalite Kontrol Talimatı, Kalite Kontrol Planına ve Numune Alma Talimatına uygun şekilde yapılır. Standartlara göre belirlenmiş kalite yönetim sistemi her aşamada uygulanmaktadır.

## Kalite Politikamız

Oncosem, ilkeleri dürüstlük, kalite ve disiplin olan; Kendisine kalite politikası edinmiş ve taahhüt etmiştir.

- Tüm süreçlerde, müşterinin ihtiyaç ve beklentilerini tam olarak anlayıp karşılayan bir anlayış içinde güvenilir ve aranan firma olmayı,
- Müşteri memnuniyetini her zaman ilk sıralarda tutmayı,
- Kârlılığını artırmak için teknolojik gelişmeleri yakından takip etmeyi,
- Yeni ürünleri portföyümüze eklemeyi,
- Kalite sistemleri çerçevesinde tüm çalışanların daha yetkin ve yeteneklerini en üst seviyede kullanabilen kişiler haline gelmeleri için ekip çalışmasına önem vererek kalite düzeyini sürekli yükseltmeyi, kalite yönetim sistemini firma işleyişimizin bütün aşamalarında eksiksiz olarak uygulamayı,
- Tüm yasal gerekliliklere uymayı,
- Tüm çalışanlarda kalite, çevre ve iş güvenliği bilincini benimsetmeyi,
- Tedarikçilerle güvene ve belli bir sisteme dayalı bir işbirliği içinde olmayı,
- En uygun, en doğru ve en ekonomik çözümleri en hızlı biçimde üreterek daha sonra ortaya çıkabilecek uygunsuzlukların önüne geçmeyi,
- Firmamızı sürekli geliştirmeyi şirket politikası olarak benimsemeyi ve çalışanlarımıza benimsetmeyi,
- İş hacmini sürekli geliştirerek, ülke ekonomisine katkıda bulunmayı amaçlıyoruz

## 14- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE PAZARLAR

### Türkiye’de Sağlık Sektörü;

- **Toplam sağlık harcaması %105,0 artarak 1 Trilyon 244 Milyar 237 Milyon TL oldu.**

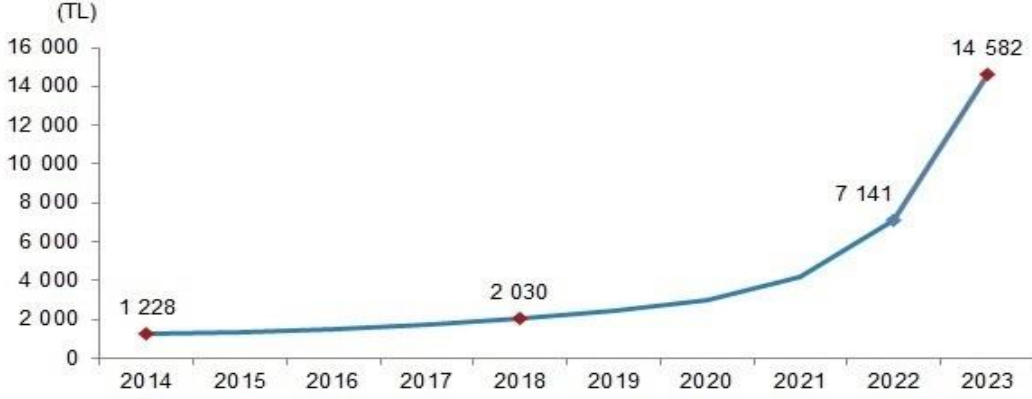
TÜİK’in 06.12.2024 tarihinde yayımladığı Sağlık Harcamaları İstatistikleri 2023 raporu verilerine göre, Türkiye’de toplam sağlık harcaması 2023 yılında bir önceki yıla göre %105,0 artarak 1 Trilyon 244 Milyar 237 Milyon TL’ye yükseldi. Genel devlet sağlık harcaması %108,1 artarak 964 Milyar 355 Milyon TL’ye ulaşmıştır. Özel sektör sağlık harcaması ise %95,3 ‘lük bir artış oranı ile 279 Milyar 883 Milyon TL olarak tahmin edildi.





- **Kişi Başına Sağlık Harcaması %104,2 artarak 14 bin 582 TL oldu.**

TÜİK'in Sağlık Harcamaları İstatistikleri 2023 raporu verilerine göre, Kişi başına sağlık harcaması 2022 yılında 7 bin 141 TL iken, 2023 yılında %104,2 artarak 14 bin 582 TL'ye yükseldi.



Kaynak: TÜİK, Sağlık Harcamaları İstatistikleri 2023

- **Toplam Sağlık Harcaması Gayrisafi Yurt İçi Hasıla'nın %4,7'sini oluşturdu.**

Toplam sağlık harcamasının GSYH'ye oranı 2022 yılında %4,0 iken, 2023 yılında %4,7 oldu. Cari sağlık harcamasının GSYH'ye oranı 2022 yılında %3,7, 2023 yılında %4,3 olarak hesaplandı.

- **Toplam Sağlık Harcamasının %77,5'i genel devlet bütçesinden karşılandı.**

Genel devlet sağlık harcamasının toplam sağlık harcamasına oranı 2023 yılında %77,5, özel sektör sağlık harcamasının oranı ise %22,5 olarak gerçekleşti. Genel devlet ve özel sektörün alt bileşenlerine bakıldığında, 2023 yılında Sosyal Güvenlik Kurumu %42,1, merkezi devlet %34,8, hanhalkları %17,8, sigorta şirketleri %2,5, hanhalklarına hizmet eden kar amacı gütmeyen kuruluşlar ile diğer işletmeler %2,2, mahalli idareler %0,6'lık bir paya sahip oldu.

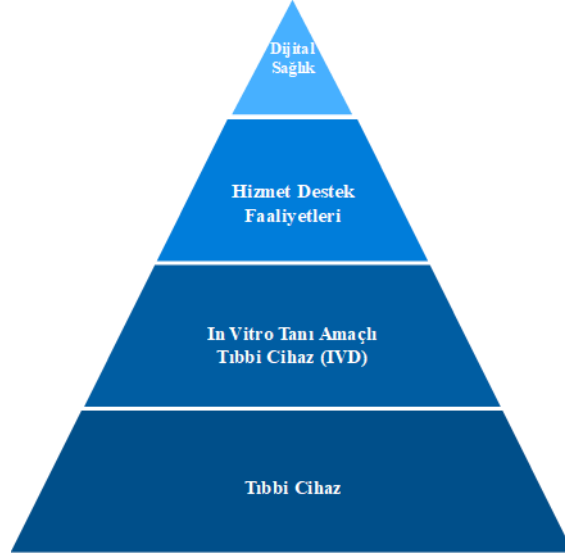
- **Toplam Sağlık Harcamasının %52,5'i Hastanelerde Yapıldı.**

Toplam sağlık harcamasının sağlık hizmeti sunucularına göre dağılımı incelendiğinde sağlık kurumları içerisinde en büyük payı %52,5 ile hastaneler oluşturdu. Hastaneleri sırasıyla %20,6 ile perakende satış ve diğer tıbbi malzeme sunanlar ve %10,7 ile ayakta bakım sunanlar izledi.

**Sonuç Olarak; Mevcut durumda demografik yapı, sağlık turizmindeki artışlar ve iç talepteki artış sağlık sektörünün büyüyeceği yönündeki beklentileri kuvvetlendirmektedir.**

## Tıbbi Cihaz Pazarı

Tıbbi Teknoloji Sektörü dört ana koldan oluşmakta olup, bunlar tıbbi cihaz, In Vitro tanı amaçlı tıbbi cihaz (IVD), hizmet destek faaliyetleri ve dijital sağlıktan oluşmaktadır.



Tıbbi Cihaz Sektörü, havacılık ve ilaç endüstrileri ile birlikte ileri teknoloji olarak sınıflandırılmaktadır. Yüksek katma değerli bir sanayi kolu olarak sağlık endüstrisinin önemli bir girdisini oluşturan Tıbbi Cihaz Sektörü, yarattığı ekonomik değerle ülkelerin gündeminde stratejik bir yer almaktadır. Tıbbi Cihaz Sektörü şırıngadan, tomografi cihazına, biyoenformatik ya da mühendislik ürünü hücrelerden oluşan cihazlara kadar çok çeşitli ürün gruplarını ve teknolojileri içeren bir sektör olup, kapsamı ülkeden ülkeye değişiklik gösterebilmektedir. Tıbbi Cihaz; insanda kullanıldıklarında aslı fonksiyonunu farmakolojik, immünolojik veya metabolik etkiler ile sağlamayan fakat fonksiyonunu yerine getirirken bu etkiler tarafından desteklenebilen ve insan üzerinde;

- Hastalığın tanısı, önlenmesi, izlenmesi, tedavisi veya hafifletilmesi,
- Yaralanma veya sakatlığın tanısı, izlenmesi, tedavisi, hafifletilmesi veya mağduriyetin giderilmesi,
- Anatomik veya fizyolojik bir işlevin araştırılması, değiştirilmesi veya yerine başka bir şey konulması,
- Doğum kontrolü

amaçlarıyla kullanılmak üzere imal edilmiş, tek başına veya birlikte kullanılabilen, imalatçısı tarafından özellikle tanı ve/veya tedavi amaçlı kullanılmak üzere imal edilmiş ve tıbbi cihazın amaçlanan işlevini yerine getirebilmesi için gerekli olan yazılımlar da dahil her türlü araç, alet, teçhizat, yazılım, aksesuar veya diğer malzemeler olarak tanımlanmıştır.

Tanısal görüntüleme sarf malzemeleri ve diğler tıbbi cihazlar altındaki alet ve teçhizatlar dünya tıbbi cihaz pazarının üç ana grubunu oluşturmakta olup, son yıllarda pazarda en büyük gelişimi sarf malzemeler elde etmiştir.

Türkiye, pazar payı açısından benzer ülkelerle karşılaştırıldığında kur riski tehdidi altındadır. Türkiye'nin yerel para birimi zayıflığı, artan enflasyon gibi nedenlerle benzer rakiplerine kıyasla pazar payını negatif etkileyebilmektedir. Döviz kurlarındaki dalgalanmalar sebebiyle dolar bazlı paylarda küçülme yaşanması beklenmektedir. Genel enflasyondaki artış ve döviz kurlarındaki dalgalanmaların sağlık hizmetleri fiyatlandırılması üzerinde doğrudan bir etkisi mevcuttur.

Türkiye, tıbbi teknoloji sektöründe yaklaşık 50 binden fazla kişiyi doğrudan istihdam ettiği tahmin edilmektedir. Benzer piyasa dinamiğine sahip Avrupa ülkeleri ile yakınsayan istihdam, kişi başına düşen çalışan sayısı olarak hesaplandığında Türkiye **gelişmekte olan pazar** olarak değerlendirilmektedir.

### **Dünyada Kanser Vakaları ve Kemoterapi İlaç Hazırlama**

Dünya Sağlık Örgütü'nün (DSÖ) bir alt kuruluşu olan Uluslararası Kanser Araştırma Ajansı (IARC)'nın 04.02.2024 tarihinde Dünya Kanser Günü nedeniyle kanserin küresel yüküne ilişkin yayımladığı rapora göre; küresel kanser yükünün 2022 yılında tahminen 20 milyon yeni kanser vakasının görüldüğünü ve kanser nedeniyle 9.7 milyon kişinin hayatını kaybettiğini bildirdi.

Dünya genelinde 2022 yılında en sık rastlanan kanser türleri sırasıyla akciğer, meme, kolorektal, prostat ve mide kanseri olmuştur. Dünya genelinde her beş kişiden biri yaşamı boyunca kansere yakalanmaktadır. Her dokuz erkekten biri ve her oniki kadından biri kanser nedeniyle hayatını kaybetmektedir. En sık görülen ve ölümcül olan kanser türünün, kadınlarda meme kanseri, erkeklerde ise akciğer kanseri olduğu aktarıldı. Yapılan tahminlere göre 2050 yılında Dünya genelinde yaklaşık 35 milyondan fazla yeni kanser vakasının olacağını öngören IARC, bu rakamın 2022'deki 20 milyon kanser vakasına oranla %77'lik bir artış yaşanabileceği yönünde beklentilerini bildirdi.

Anormal hücrelerin kontrolsüz şekilde bölünerek diğler organlara yayılmasıyla başlayabilen geniş bir hastalık grubu olarak tanımlanan kanser, genellikle bir lezyonun, kötü huylu bir tümöre ilerleyen çok aşamalı bir süreçte normal hücrelerin tümör hücrelerine dönüşmesinden kaynaklanıyor. Kanser hastalığının nedenlerinden birinin genetik yatkınlık yani ailedeki hastalık geçmişi olduğu belirtilirken, sigara ve alkol kullanımı, yoğun güneş ışınına maruz kalma, radyasyon ile kanserojen olarak anılan bazı kimyasallara maruz kalma, çeşitli virüsler, kötü beslenme alışkanlıkları ve hava kirliliği gibi dış faktörlerin de kansere neden olduğu biliniyor.

Kanser, dünyada ikinci önde gelen ölüm nedeni olup, Türkiye’de 2022 yılında 240 bin 13 yeni kanser vakası görüldüğü ve 129 bin 672 kişinin de kanserden dolayı hayatını kaybettiği biliniyor. Kanser tedavileri genel olarak cerrahi, radyoterapi, kemoterapi, hormonal tedaviler ve hedefe yönelik biyolojik tedaviler gibi sistematik bir süreç gerektiriyor.

Kemoterapi ilaçlarının çoğu, hızla bölünen hücreleri öldüren ilaçlardır. Sağlıklı bireylerde bile sitotoksik (*hücreye toksik şekilde etki edip, hücreyi öldüren ya da fonksiyonunu durduran maddelerdir*) yüksek riskli etkiye sahiptir. Kemoterapi ilaçları, stabiliteyi nedeniyle günlük olarak ve konusunda uzman, eğitilmiş sağlık çalışanları tarafından hazırlanmalıdır.

Kemoterapi tedavisinde, kanser türlerine göre farklı tedavi protokolleri uygulanmaktadır. Uygulanan protokole göre seçilen kemoterapi ilaç sayısı ve uygulama sıklığı farklılık göstermektedir. Onkolojik ilaç dozları ve süresi, tedavi gören hastanın yaşı, cinsiyeti, kilosu ve hastalığının evresine göre hekim tarafından belirlenmektedir. Dolayısıyla, her hastaya kullanılan doz miktarı değişkenlik gösterdiğinden, hastaya özel hazırlanmış ilaçlar uygulanmaktadır. Ayrıca kullanılan ilaçların çoğu enjeksiyonluk çözelti veya enjeksiyonluk toz halinde üretilip hastanın özel ihtiyaçlarına göre uygulamadan önce serumla karıştırılarak hazırlama gerektirirler. İlaç hazırlama, hekimin hazırlamış olduğu protokolde belirtilen ilaç sayısı, ilaç dozu ve süresi doğrultusunda, yine hekimin protokollerde belirtmiş olduğu dozajlarda SF ve Dextroz (tuzlu ve şekerli serum) ile karıştırılarak temiz oda içerisinde otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazları ile hazırlama işidir. Temiz odalar, alandaki partikül konsantrasyonunu kontrol edebilen, partiküllerin alan içerisine girişini kontrol edebilen, ilgili standartlara göre üretilmiş sistemlerdir.

Doğru ve güvenli kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama sağlamak için alınan önlemlere rağmen hatalarla karşılaşabilmektedir. Hataların çoğu ölümcül olmasa da bazı büyük toksisite vakalarında tıbbi müdahale gerektirmektedir. Kemoterapi ilaç hataları; aşırı doz, düşük doz, yanlış ilaç uygulaması, yanlış hasta vb. gibi konuları içerir. Personel eksikliği, stres, deneyim eksikliği, doktorlardan gelen doz hesaplama hataları, eczacı tarafından yanlış dağıtım ve okunamayan el yazısı, başlıca nedenlerden bazılarıdır. Güvenlik ve tedavi etkinliğinin iyileştirilmesinde bilgisayarlı doktor order sistemleri ve hasta bilgi kayıt sistemleri, kapalı sistem setler ve otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazları çözüm olmuştur. Bu nedenle;

- ✓ Doğru dozda kemoterapi ilaçlarının hazırlanması önem teşkil etmektedir. Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemi; kişiye özel doz rejimlerinin kalitesini, doğruluğunu artırmakta ve toksisiteyi azaltmaktadır. İnsan hatalarını minimize etmekte, ilaç israfını azaltarak ekonomik fayda oluşturmaktadır. Sistem, tehlikeli ilaçların hazırlanması ve uygulanması ile uğraşan eczacıları, eczane teknisyenlerini, hemşireleri, hekimleri ve diğer yardımcı personeli güvende tutmak ve doğru hastanın doğru zamanda, doğru dozu almasını sağlamak için tasarlanmıştır. Ayrıca, cihaz hepa filtreler ve diğer mekanik önlem ölçüleri ile kontaminasyon (bulaşma) riskini minimize etmek için tasarlanmıştır.

- ✓ Kemoterapi ilaçlarının çoğunun toksik (zehir; hücelere ve yaşayan dokulara kimyasal, biyokimyasal zarar veren her türlü madde) olması nedeniyle hasta hüceleri öldürürken, sağlıklı hücelere de zarar verebilmektedir. Ayrıca, sadece hastaya değil, sağlık çalışanına ve çevreye de zarar verebilmektedir. Bu nedenle kaliteli hasta bakımı ve optimal mesleki güvenliği sağlamak için; kemoterapiye özel tasarlanmış tamamen kapalı sistem bağlantı aparatları, adaptörler ve setlerin üretimi gerçekleştirilmelidir.
- ✓ Kemoterapi ilaçlarının etkileşime girmesi ve etkisinin azalması nedeniyle, kemoterapiyle etkileşime girmeyen medikal hammaddeler ile üretim gerçekleştirilmelidir.
- ✓ Cilt İritasyonu, Hemolitik, Sensitizasyon, Sitotoksikite, Mikrobiyoloji Etkinlik Değerlendirme, Kontaminasyon, Hava Geçirgenlik, Pürüzsüzlük, Sağlık, Sızdırmazlık değerlendirme test sonuçları geçerli olan sarf malzemelerin ve medikal setlerin üretimi gerçekleştirilmelidir.
- ✓ Tek kullanımlık, strelik sarf malzemelerin ve setlerin üretimi gerçekleştirilmelidir.

### **Kemoterapi İlaç Hazırlama Pazarı**

Tanı ile birlikte tedavi olanakları da artan kanser vakalarının tedavisinde kullanılan antineoplastik ilaçlar özel koşullar altında hazırlanır ve hastaya uygulanır. Kanser tedavisine kemoterapi ve uygulanan ilaçlara kemoterapi ilaçları denir. Ülkemizde kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama sistemleri SGK Sağlık Uygulama Tebliğine göre (SUT) geri ödeme listesinde yer alır ve hizmet puanı üzerinde geri ödenir.

Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmetleri ve Uygulaması 3 kategoride sınıflandırılmıştır.

1. Robotik/Otomatik İnfüzyon Kemoterapisi
2. Yarı Otomatik İnfüzyon Kemoterapisi
3. Manuel İnfüzyon Kemoterapisi

Şirketimiz, Otomatik İnfüzyon Kemoterapisi ve Manuel İnfüzyon Kemoterapisi hizmeti faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Otomatik sistemlerin üretiminin yanında, bu sistemle birlikte kullanılan yazılım, ilaçtransfer, ilaç hazırlama, uygulama setleri ve kapalı sistem konnektörleri de Şirket tarafından üretilmektedir. Bu anlamda hastanelerde kurulu olan ilaç hazırlama ünitelerinde yerli üretim sistemler, yerli üretim setler ve sarf malzemeler kullanılmak, kaliteli ilaç hazırlama hizmeti sunulmakta ve merkezi ilaç hazırlama üniteleri hastanelerde bulunan eczaneler içerisinde kurularak, ilaç hazırlamak için gereken temiz oda koşullarında ve biyo-güvenlik şartlarında, hasta takibi ve kaydı sağlanmaktadır. Tüm sistemlerin yazılımları şirketimizin bilgi teknolojileri ekibi tarafından yapılmaktadır.

Kemoterapi ile ilgili açılan ihalelerin yaklaşık %48'i şirketimiz uhdesinde kalmakta olup, Türkiye'de kemoterapi tedavisi gören her iki hastanın birinin ilacı şirketimizin üretmekte olduğu cihaz ve setlerle hazırlanıp uygulanmaktadır. Dolayısıyla mevcut konjektürel durum ve ileriye dönük tahminler ışığında, şirketimizin ana faaliyet konuları içerisinde fiilen yapıyor olduğu iş kollarında sektöründe öncü bir firma olması nedeniyle rekabet avantajını elinde tuttuğunu ve günümüzde ilaç hazırlama hizmetine yönelik taleplerin de arttığını göz önünde bulundurarak şirketimiz, ciro ve kârlılığını yıllar geçtikçe istikrarlı bir şekilde artırmayı hedeflemektedir.

### **Şirketimizin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Pazarlardaki Avantajları;**

- ✓ Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazının, cihazın yazılımının, cihazda kullanılan tüm sarf malzemelerin ve setlerin üretimi şirketimiz bünyesinde gerçekleştiriliyor olması nedeniyle maliyet avantajı sağlanmakta,
- ✓ Ülkemizde işçilik maliyetlerinin gelişmiş ülkelere kıyasla daha düşük olması ve bu sebeple ürünlerimizin, ithal ürünler ve/veya yurt dışı müşteriler nezdinde daha rekabetçi hale getirmesi,
- ✓ Kemoterapi ilaç hazırlama alanında dünya genelinde çok az üreticinin mevcut olması,
- ✓ Tasarımları tamamen şirketimize ait kemoterapi ilaç hazırlama cihaz ve setlerin üretiminin gerçekleştirilmesi ve ürünlerimize ait tasarım tescil belgesinin varlığı ile rekabet avantajı sağlanması,
- ✓ Kemoterapi ilaç hazırlamanın tüm safhalarında kullanılan cihaz, yazılım, set ve konnektörlerin tamamen şirketimiz bünyesinde üretilmesi nedeniyle müşterilerin talepleri doğrultusunda üretim yapma imkânı ile ithal ürünler ve/veya belli bir üretimin dışına çıkamayan rakiplere karşı rekabet avantajı sağlanması,
- ✓ Şirketimiz bünyesinde bulunan son teknoloji enjeksiyon makineleri sayesinde, granül halinde satın alınan hammaddelerin ürün haline getirilmesi,
- ✓ Şirketimizin uzman mühendisleri ve klinik ekibi sayesinde üretimde ve/veya hizmette yaşanan olası aksaklıklara karşı hızlı ve etkin çözümler alması,
- ✓ Kalite güvence departmanında tıbbi cihaz yönetmeliği konusunda deneyimli bir ekibin olması, şirketimizin uymakla yükümlü olduğu düzenlemelere uygunluğunun denetlenmesi, tüm standartlar için gerekli çalışmaların takip edilmesi, çalışanlara bu konularda bilgilendirme amacıyla eğitimler düzenlenmesi,
- ✓ Tecrübeli bilgi teknolojileri uzmanlarımız ile şirketimizin tüm data ve yazılımlarının güvenli bir şekilde korunması,
- ✓ Yazılım mühendislerimizin üretimde ve hizmette gelişen talepler doğrultusunda yazılımlar hazırlaması şirketimizin faaliyet gösterdiği sektör ve pazarlardaki avantajlarıdır.

## **15- ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ**

Şirketimizin ticari faaliyetleri ve kârlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile şirketimizin faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Tıbbi Cihaz Yönetmeliği uyarınca Şirketimizin ürettiği tıbbi cihaz ve sarf malzemelerinin söz konusu yönetmelik ve ekinde belirtilen nitelik ve sertifikaları haiz olması gerekmektedir. Bu doğrultuda şirketimiz sahip olduğu sertifikalar aşağıda belirtilmiştir.

### **CE SERTİFİKALARI:**

<b>Sertifika Numarası</b>	<b>İmalatçı</b>	<b>Kapsam</b>	<b>Ürün</b>
ON-002	Oncosem	<ul style="list-style-type: none"><li>● Makine Emniyeti Yönetmeliği 2006 /42 EC Machinery Directive 2006 / 42EC</li><li>● Alçak Gerilim Yönetmeliği 2014/35 /EC Low Voltage Directive 2014/35/EC</li><li>● Elektromanyetik Uyumluluk Yönetmeliği 2014/30/EC Electromagnetic Compability Directive 2014 /30/EC</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Automatic Waste Packaging Device Otomatik Atık Paketleme Cihazı Oncowaste</li></ul>
M.2016.106.6835	Oncosem	<ul style="list-style-type: none"><li>● 93/42/EEC Medical Devices Directive- Annex V</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Sterile Closed System DrugPreparation Sets – Class Ila</li><li>● Sterile Closed System Antineoplastic Drug Preparation Set – Class Ila</li><li>● Sterile Antineoplastic Drug Administration Set – Class Ila</li><li>● Sterile Drug Administration set – Class Ila</li><li>● Sterile Infusion Sets- Class Ila</li><li>● Sterile IV Administration Sets-Class Ila</li><li>● Sterile Antineoplastic Drug Extension Set - Class Ila</li><li>● Sterile Drug Extension Set- Class Ila</li><li>● Sterile Extension Line with Y Connector with Needlefree Valve- Class Ila</li><li>● Sterile Antineoplastic Needle Free Injection Valve- Class Ila</li></ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sterile Needle Free Injection Valve- Class Ila</li> <li>• Sterile Antineoplastic Closed Male Connector - Class Ila</li> <li>• Sterile Closed Male Connector-Class Ila</li> <li>• Sterile Antineoplastic Infusion Adapter Sterile Antineoplastic Closed Male Connector- Class Ila</li> <li>• Sterile Vial Adapter- Class Ila</li> <li>• Sterile EVA Bags- Class Ila</li> </ul>
--	--	--	--

### **ISO SERTİFİKALARI;**

<b>Şirket</b>	<b>Sertifika Numarası</b>	<b>Kapsam</b>
Oncosem ISO 13485	2024/MD QMS/000 549/01	İnfüzyon cihazları, elastomerik pompalar, otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazı, otomatik atık cihazı ve atık cihazı poşeti, antineoplastik solüsyonlar için set, kapalı sistem ilaç hazırlama ve uygulama setleri, infüzyon setleri ve kan transfüzyon setleri üretimi, satışı ve dağıtımı, kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti, vücut dışında kullanılan tanı kitleri, pcr kitleri, virus taşıma ortamı, patojen kitleri, tanı, teşhis kitleri ile okuyucuları, immünokimyasal tabanlı analiz kitleri satışı ve analiz cihazları, dezenfektan, moleküler cihazların, moleküler tabanlı biyoteknolojik ilaç, recombinant protein, antikor ve enzim geliştirilmesi, solunum destek cihazı ve ventilator üretimi, depolanması, kurulumu ve teknik servis hizmetleri, cerrahi maske, ventilli ve ventilsiz FFP1, FFP2, FFP3, N95, P100 maskeler, koruyucu gözlük, koruyucu siperlik, tek kullanımlık muayene eldiveni, tek kullanımlık ve tekrar kullanılabilir cerrahi önlük ve koruyucu Tulum üretimi ve satışı, enjeksiyon mamul ve yarı mamul üretim ve satışı

**Ayrıca şirketimiz, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 20400 Sertifikalarına sahiptir.**



Şirketimiz ürettiği tıbbi cihazlar bakımından Yerli Malı Tebliğince (SGM 2014/35) Ankara Sanayi Odası tarafından tanzim edilen, 2021107783957 belge numaralı “Onkolojik Hastalara İlaç Hazırlama Cihazı” adlı “(PRODCOM/GTİP): 26.51.53.90.00/” kodlu ürün adına ve diğer ürünlerimiz olan, Eva Torba, Vial Adaptör, Y bağlantı (filtreli), Y Bağlantı hattı, İlaç hazırlama ve uygulama setlerine yönelik “Yerli Malı Belgesi” ‘ne sahiptir.

Şirketimizin ürettiği tıbbi cihazlar bakımından, otomatik atık paketlenme cihazı, onkolojik hastalara ilaç hazırlama cihazı, plastik enjeksiyon ve silikon enjeksiyon parçalar, ilaç hazırlama ve uygulama setleri, iğnesiz valfli y konnektörü bağlantı hattı, iğnesiz valfli y konnektörü bağlantı hattı (filtreli) ve ilaç bağlantı seti (T) ürünlerimize yönelik “İmalat Yeterlilik Belgesi” ‘ne sahiptir.

Şirketimizin piyasaya arz ettiği tıbbi cihaz ve tıbbi cihaz aksesuarlarının satış, reklam ve tanıtım faaliyetlerinin yürütülmesi işleri 15.10.2014 tarihli ve 29001 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Tıbbi Cihaz Satış, Reklam ve Tanıtım Yönetmeliği’ne tabidir.

Bu yönetmelik kapsamında şirketin “Tıbbi Cihaz Satış Merkezi” ünvanını alması ve bu merkezin sorumlu müdür ve çalışanlarının satış, reklam ve tanıtım faaliyetlerine ilişkin yetki belgesine sahip olması gerekmektedir.

Bu doğrultuda, Şirket tarafından gerçekleştirilen satış faaliyetlerine ilişkin olarak, OSB Şubesi adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 11.04.2022 tarihli ve 06/TCSM/769/3681 belge numaralı “Tıbbi Cihaz Satış Merkezi Yetki Belgesi” düzenlenmiştir. Ayrıca, söz konusu satış merkezinin sorumlu müdürü adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 11.04.2022 tarihli ve 06/SM/3681 belge numaralı “Sorumlu Müdür Çalışma Belgesi” ve satış ve tanıtım elemanı adına ise T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 10.08.2021 tarihli ve 06/STE/5847 belge numaralı “Satış ve Tanıtım Elemanı Çalışma Belgesi” düzenlenmiştir.

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık tarafından gerçekleştirilen satış faaliyetlerine ilişkin olarak, Çankaya Şubesi adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 17.09.2021 tarihli ve 06/TCSM/6340/3408 belge numaralı “Tıbbi Cihaz Satış Merkezi Yetki Belgesi” düzenlenmiştir. Ayrıca, söz konusu satış merkezinin sorumlu müdürü adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 17.09.2021 tarihli ve 06/SM/3408 belge numaralı “Sorumlu Müdür Çalışma Belgesi” ve satış ve tanıtım elemanı adına ise T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 17.09.2021 tarihli ve 06/STE/8797/5938 belge numaralı “Satış ve Tanıtım Elemanı Çalışma Belgesi” düzenlenmiştir.

Satış Sonrası Hizmet Yönetmeliği kapsamında Oncosem ve Santek Sağlık firmalarımızın piyasaya arz ettiği tıbbi cihazlar için T.C. Ticaret Bakanlığınca onaylı “Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgelerine” sahip olup, belgelerin detayı aşağıdaki gibidir;

Şirket	Belge No	Verilen Hizmetin Kapsamı
Oncosem	06-HYB-4621	1. TS 12426 (09.12.2016) Yetkili Servisler- Tıbbi Cihazlar- Kurallar Standardına Uygun Hizmet Veren (C Grubu Cihazlar: Biyolojik ve Tıbbi Kabinler, İnfüzyon Pompası) (C Grubu benzeri diğer cihazlar: Kemoterapi İlaç Hazırlama Cihazı) (* SanteK Sağlık Turizm Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yetkili Servisi (1320603) (28.03.2018) - (Oncocare Markalı)
SanteK	06-HYB-1530	1. TS 12426 (09.12.2016) Yetkili Servisler- Tıbbi Cihazlar- Kurallar Standardına Uygun Hizmet Veren (C Grubu Cihazlar: Biyolojik ve Tıbbi Kabinler, İnfüzyon Pompası) (* SanteK Sağlık Turizm Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yetkili Servisi (1320603) (29.11.2018) - (Oncocare Markalı)

Şirketin fikri mülkiyet hakları şirketin ticari unvanı, markaların ve sahip olduğu tescillenmiş patentlerden oluşmaktadır. Şirketin kendisine ait markalı ürünlerinde kullandığı her türlü fikri sınai mülkiyet hakkı Şirkete ait olup, bu ürünler hakkında hiçbir kısıtlayıcı sözleşmeye taraf değildir.

Şirketin sahip olduğu patentler, endüstriyel tasarımlar ve markalar aşağıdaki tablolarda sırasıyla yer almaktadır;

### **Patentler:**

	Patent Tipi	Buluş Başlığı
1	Patent	Bir eş zamanlı üçlü doğrulama sistemli (STVS) tam otomatik ilaç hazırlama cihazı
2	Patent	Enjektör Kontrol Grubu
3	Patent	İlaç Hazırlama Sistemi
4	Patent	İlaç Girdi Takımı

**Endüstriyel Tasarımlar;**

	<b>Tasarım Numarası</b>	<b>Belge Tarihi</b>	<b>Tescil Tarihi</b>
<b>1</b>	2017 07522	10.04.2018	14.11.2017
<b>2</b>	2017 07519	10.04.2018	14.11.2017
<b>3</b>	2017 07518	05.04.2018	14.11.2017
<b>4</b>	2013 04465	11.07.2018	07.06.2018
<b>5</b>	2017 01832	15.03.2022	15.03.2017
<b>6</b>	2017 07516	05.04.2018	14.11.2017

**Markalar;**

	<b>Marka Adı</b>
<b>1</b>	ONCOSEM
<b>2</b>	CAT ANTİGEN COVID RAPİDTEST
<b>3</b>	CRT COVID-19 RAPİD TEST
<b>4</b>	ONCOWASTE
<b>5</b>	PROSOFT
<b>6</b>	PROVEK

**Santek Sağlık A.Ş'nin fikri mülkiyet hakları markalardan oluşmakta olup aşağıdaki grafikte detaylı bilgi paylaşılmıştır;**

	<b>Marka Tescil No</b>	<b>Marka Adı</b>	<b>Tescil Kapsamı (Sınıflar)</b>
<b>1</b>	2019/60420	OncoCare	01 / 05 / 07 / 09 / 10 / 11
<b>2</b>	2012/35591	OncoSafe	35
<b>3</b>	2012/35590	OncoCare	10 / 35

**16- FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

**Sermaye Riski**

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Şirket'in sermaye yönetiminin birincil amacı, özkaynak değerini maksimize etmek ve sağlıklı sermaye yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ile sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Şirket, sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamlılığını sağlayabilmektir.

01.01.2024 – 31.12.2024 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerleri değerinin finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranı aşağıdaki gibidir.

Net borç, nakit ve nakit benzerleri değerinin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Kullanılan kaynaklar, bilançoda gösterildiği gibi öz kaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31.12.2024	31.12.2023
Finansal Borçlar	45.787.370	87.713.031
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(44.663.266)	(84.525.415)
<b>Net Borç</b>	<b>1.124.104</b>	<b>3.187.616</b>
Toplam Sermaye	274.134.071	334.529.757
<b>Kullanılan Sermaye</b>	<b>275.258.175</b>	<b>337.717.373</b>
<b>Net Borç/Kullanılan Sermaye Oranı</b>	<b>%0,41</b>	<b>% 0,94</b>

#### **Fiyat Riski**

Şirket, hizmet fiyatlarındaki meydana gelebilecek düşüşler itibarıyla fiyat riskine maruz kalabilmektedir. Piyasa riski, şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

#### **Kredi Riski**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle ortaklığın finansal bir kayba uğraması riskidir. Şirketin kredi riski esas olarak ilişkili olmayan taraflardan ticari, ilişkili ve ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları, bankalardaki mevduatları ve kasasında bulunan tutarlardan kaynaklanmaktadır.

#### **Likidite Riski**

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememesi ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, şirketin kredibilitesinin bozulması durumunda ihtiyaç halinde gerekli fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararlarla karşılaşabilir.

### **Piyasa Riski**

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Faaliyetleri nedeniyle Şirketin maruz kalabileceği kur riski, faiz oranı riski ve fiyat riskinin niteliği ve düzeyi ile ilgili durumu aşağıda özetlenmiştir.

- Kur riski yönetimi: Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.
- Faiz oranı riski yönetimi: Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine yol açarak finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Şirketin, faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülüklerine bağlıdır.

### **17- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM**

Şirketimiz, 01.01.2024 – 31.12.2024 faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve ekindeki Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasına önem vermiştir. Uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerinin tamamı uygulanmakta olup, zorunlu olmayanların da uygulanması için azami özen gösterilmektedir. 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteninde yayımlanan Kurul kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, yapılan Kurumsal Yönetim Raporlaması; KAP üzerinden yapılmış olup, “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu” (URF) ve “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu” (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmıştır.

Diğer taraftan Şirketimiz Sürdürülebilirlik ilkelerine uyum konusunda azami çabayı göstermektedir. Sürdürülebilirlik konusunda yazılı, prosedürler, politikalar, oluşturulması için çalışmalarımız devam etmektedir.

### **18-ŞİRKETİN FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ DERECEDE ETKİLEYEBİLECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ**

01.01.2024 – 31.12.2024 dönemi içerisinde;

11.05.2024 tarihi itibarıyla yeni SUT (Sağlık Uygulama Tebliği) yayımlanmış olup, hizmet puanlarına %50 artış gelmiştir. Ayrıca Mayıs-Haziran aylarında hizmet süresi dolan hastanelerin sözleşmeleri yenilenerek, güncel fiyatlarla hizmet vermeye başlanmıştır. Bu durum, şirketimizin ciro ve karlılığı açısından gelecek dönemlerde olumlu bir etkidir.

## **19-ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN, ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER**

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır.

## **20- MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLAR**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle ilgili hesap döneminde şirket yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## **21- ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALAR**

Şirketimizin 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde 3.065.720 TL'lik harcaması bulunmaktadır.

## **22- ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARI**

Şirketin iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.

## **23-ŞİRKETİN YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE DERECELENDİRME GİBİ KONULARDA HİZMET ALDIĞI KURUMLARLA ARASINDAKİ ÇIKAR ÇATIŞMALARI**

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme kurumlarından aldığı herhangi bir hizmet bulunmamaktadır.

## **24-HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Hesap dönemi içerisinde 01.01.2024 – 31.12.2024 tarihleri arası bağımsız denetimi yapılmıştır. Şirketin bağımsız denetimi Eren Bağımsız Denetim A.Ş tarafından gerçekleştirilmektedir.

## 25- FİNANSAL GÖSTERGELER

<b>Bilanço</b>		
<b>TL</b>	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Dönen Varlıklar	218.113.896	281.845.748
Duran Varlıklar	164.829.505	206.600.010
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>382.943.401</b>	<b>488.445.758</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	80.752.036	130.772.300
Uzun Vadeli Yükümlülükler	28.057.294	23.143.701
Özkaynaklar	274.134.071	334.529.757
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>382.943.401</b>	<b>488.445.758</b>

<b>Kâr ve Zarar Tablosu</b>		
<b>TL</b>	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Hasılat	374.489.372	347.239.530
Satışların Maliyeti (-)	(235.971.710)	(295.570.282)
Esas Faaliyet Kârı / (zararı)	6.160.777	(92.039.358)
Vergi öncesi kâr / (zarar)	(50.819.162)	(136.170.917)
Dönem Kâr / (Zararı)	(59.167.658)	(115.230.143)

	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
<b>FİNANSAL RASYOLAR</b>		
Cari Oran	2,70	2,16
Asit Test Oranı	1,67	1,30
Nakit Oran	0,55	0,65
Toplam Borçlar / Toplam Varlıklar	0,28	0,32
Toplam Borçlar / Özkaynaklar	0,40	0,46
Kısa Vadeli Borçlar / Toplam Borçlar	0,74	0,85

## 26- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesinde bu yaklaşımı benimsemeye ve hayata geçirmeye yönelik adımlar atılmaktadır.

Sürdürülebilirlik kavramı; çevresel, sosyal, ekonomik ve yönetsel açıdan geniş uygulama alanlarına sahiptir.

Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulama alanlarını genişleterek risklere karşı güçlü durabilen, sağlam ekonomik yapıya sahip, çevresel ve toplumsal duyarlılıklara ve ihtiyaçlara karşı sağ duyulu bir ortam oluşturabilmeyi başarmak ana hedefimizdir.

Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.; küresel ve stratejik düşünceye sahip, çevre toplum ve müşteri odaklı, kaynaklara saygılı ve verimliliği hedefleyen, bilimsellik ve bütünsel kaliteye hâkim, uzlaşma, değişim ve paylaşımı ön planda tutan bir kurum olarak değerlerini ortaya oyan bir vizyon benimsemektedir.



Tüm insanlığın ortak paydası olan dünyanın kıt kaynaklarının farkında olarak ve kaynakların etkin ve verimli kullanımında gelecek nesillere karşı olan sorumluluğun bilinci içerisinde hareket edilir. Faaliyetler sonucu doğabilecek çevresel riskler, asgari düzeyde tutulmaya çalışılır, çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek verilir. Çevre dostu teknolojik gelişmeler takip edilir ve çevresel zorluklarla ilgili olarak temkinli yaklaşım desteklenir.Çevreyi kirletici ve zarar verici hiçbir faaliyette bulunulmamaktadır. Yaşama saygı prensibi içerisinde toplumsal fayda ve çevreye saygı amaç edinilmektedir.

Sürdürülebilirlik için doğal kaynakların korunmasına özen gösterip çalışanlarımızın, paydaşlarımızın ve tüm insanlığın yaşam standartlarını iyileştirmek adına gereken çabayı göstermemiz gerektiğinin bilincindeyiz. Doğal kaynakların verimli kullanılmasında geri dönüşüm ve atık yönetiminin rolünün farkındayız. Üretim ve tüketim süreçlerinde daha az kağıt, ambalaj ürünleri ve plastik tüketimini azaltıp bunun yanı sıra ambalaj fire oranlarını da düşürmeyi hedeflemekteyiz.

## **27- HISSE BİLGİSİ**

Halka Arz Tarihi	: 28-29 Aralık 2022
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	: 23.850.000 TL
Halka Açıklık Oranı	: % 35,12
Borsa Kodu	: ONCSM
31.12.2024 Hisse Kapanış Değeri	: 106,1 TL
ISIN Kodu	: TREONCO00026
Borsada Dahil Olduğu Pazar	: ANA PAZAR
Borsada Dahil Olduğu Endeksler	:BIST Kimya, Petrol, Plastik / BIST Sınai / BIST Tüm-100 / BIST Halka Arz / BIST Katılım Tüm / BIST Kobi Sanayi / Bist 500 / Bist Tüm / Bist Ana / BIST Ankara

## **28- İLGİLİ DÖNEM İÇİNDE BİLDİRİLEN ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI**

01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde şirketin faaliyetlerine yönelik Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden bildirilen özel durum açıklamaları aşağıdaki gibidir.

### **➤ 08.01.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Batman İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan ihaleye ilişkin 08.01.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimiz, Batman İl Sağlık Müdürlüğü Eğitim ve Araştırma Hastanesi tarafından yapılan "5 Kalem Kemoterapi Sarf Malzemesi Alımı" ihalesine katılmış olup; 2.033.350,00 TL bedelle firmamız uhdesinde bırakılmasına karar verilmiştir.

➤ **12.01.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Diyarbakır Dicle Üniversitesi Hastanesi tarafından yapılan ihaleye ilişkin 12.01.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş. Diyarbakır Dicle Üniversitesi Hastanesi tarafından yapılan “ 36 Aylık 1 Grup 2 Kısım Hasta Başı Kemoterapi İlaç Hazırlama Karşılığı Tam Otomatik/Robotik Merkezi Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı” ihalesine katılmış olup; 29.099.208,10 TL bedelle en uygun teklifi vermiştir.

➤ **15.01.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Ankara Etlik Şehir Hastanesi tarafından yapılan ihaleye ilişkin 15.01.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimiz, Etlik Şehir Hastanesi tarafından yapılan “24 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı” ihalesine katılmış olup, 37.617.530,72 TL bedelle şirketimize ihale edilmesine karar verilmiştir.

➤ **26.01.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Dr. Abdurrahman Yurtaslan Ankara Onkoloji Eğitim ve Araştırma Hastanesi tarafından yapılan ihaleye ilişkin 26.01.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimiz, Dr. Abdurrahman Yurtaslan Ankara Onkoloji Eğitim ve Araştırma Hastanesi tarafından yapılan "2024 Yılı 2 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı " ihalesine katılmıştır. Söz konusu işin, 4.848.588,60 TL bedelle şirketimize ihale edilmesine karar verilmiştir.

➤ **29.01.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Diyarbakır Dicle Üniversitesi Hastanesi tarafından yapılan ihaleye ilişkin 29.01.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş.’nin Diyarbakır Dicle Üniversitesi Hastanesi tarafından yapılan “36 Aylık 1 Grup 2 Kısım Hasta Başı Kemoterapi İlaç Hazırlama Karşılığı Tam Otomatik/Robotik Merkezi Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı” ihalesinde katılarak 29.099.208,10 TL bedelle en uygun teklifi verdiği 12.01.2024 tarihli KAP bildirimini ile açıklanmıştır.

Bağlı ortaklığımızın vermiş olduğu teklif ihale komisyonunca değerlendirilmiş ve 29.099.208,10 TL bedelle Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş.’ye ihale edilmesine karar verilmiştir.

➤ **07.02.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Dr. Abdurrahman Yurtaslan Ankara Onkoloji Eğitim ve Araştırma Hastanesi ile yapılan sözleşmeye ilişkin 07.02.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimiz ile Dr. Abdurrahman Yurtaslan Ankara Onkoloji Eğitim ve Araştırma Hastanesi arasında, "2024 yılı 2 aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı" sözleşmesi 4.848.588,60TL bedelle imzalanmıştır.

➤ **16.02.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Diyarbakır Dicle Üniversitesi Hastanesi ile yapılan sözleşmeye ilişkin 16.02.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş. ile Diyarbakır Dicle Üniversitesi Hastanesi arasında "36 Aylık 1 Grup 2 Kısım Hasta Başı Kemoterapi İlaç Hazırlama Karşılığı Tam Otomatik/Robotik Merkezi Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı" sözleşmesi 29.099.208,10 TL bedelle imzalanmıştır.

➤ **20.02.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Ankara Etlik Şehir Hastanesi ile yapılan sözleşmeye ilişkin 20.02.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimiz ile Ankara Etlik Şehir Hastanesi tarafından yapılan " 24 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı" sözleşmesi 37.617.530,72 TL bedelle imzalanmıştır.

➤ **21.02.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Dr. Abdurrahman Yurtaslan Ankara Onkoloji Eğitim ve Araştırma Hastanesi tarafından yapılan ihaleye ilişkin 21.02.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş. ile Dr.Abdurrahman Yurtaslan Ankara Onkoloji Eğitim ve Araştırma Hastanesi tarafından yapılan "24 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı" ihalesine katılmış olup; 31.456.616,92 TL bedelle en uygun teklifi vermiştir.

➤ **14.03.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü ile yapılan sözleşmeye ilişkin 14.03.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş. ile İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü arasında “Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri için 3 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı” sözleşmesi 14.052.702,70 TL bedelle imzalanmıştır.

➤ **29.03.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Dr. Abdurrahman Yurtaslan Ankara Onkoloji Eğitim ve Araştırma Hastanesi ile yapılan sözleşmeye ilişkin 29.03.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş. ile Dr. Abdurrahman Yurtaslan Ankara Onkoloji Eğitim ve Araştırma Hastanesi arasında “24 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı” sözleşmesi 31.456.616,92 TL bedelle imzalanmıştır.

➤ **09.04.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

2024 Yılı Faaliyet Dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun seçimine ilişkin 09.04.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Yönetim Kurulumuz tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

➤ **15.04.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

2023 – 2024 yılı 1. Çeyrek Dönemsel Karşılaştırma hakkında 15.04.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

2023 yılı Ocak-Şubat-Mart 1. çeyreğinde, 172.690 hasta seans tedavi karşılığında 17.468.639-TL tutarında sözleşme imzalanmıştı. 2024 yılının aynı döneminde 308.540 hasta seans tedavi karşılığında 124.883.997-TL tutarında sözleşme imzalanmıştır.

Böylece, 2023'ün ilk çeyreğine göre;

2024 yılı ilk çeyreğinde, sözleşme miktarı olarak %600'ün üzerinde bir oranla iş artışı sağlanmıştır. Aynı zamanda, birim fiyat üzerinden de %400'lük artış sağlanmıştır.

Sözleşme başlama tarihleri itibari ile 2024 yılının 2. çeyreğinde kısmen, 3. ve 4. çeyreğinde tamamen, artan ciro, büyüme ve karlılığın, rakamlara güçlü bir şekilde yansıtacağını öngörmekteyiz.

➤ **24.04.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Suudi Arabistan Kemoterapi Tedavi Hizmetleri hakkında 24.04.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Suudi Arabistan Krallığı Gıda ve İlaç İdaresi tarafından, incelemeler neticesinde ürünlerimizin yasal düzenlemeler, güvenlik ve kalite standartlarına uygunluğu onaylanmış ve Oncosem, SFDA belgesi almaya hak kazanmıştır.

Bu belge ile birlikte, ürünlerimizin Suudi Arabistan sınırları dahil tüm Körfez ülkelerine ihracatı ve satışı yasal olarak serbestleşmiştir. Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Kuveyt, Umman, Bahrein, Katar ülkelerini içeren Körfez ülkelerinin, 2022 yılı Dünya Sağlık Örgütü verilerine göre toplamda yeni kanser vakası ve geçmiş yıllardan tedavisi devam eden 194.558 hastası mevcuttur ver her yıl ortalama % 5 oranında kanser vakalarında artış göstermektedir. Bu hastaların ortalama %70'i kemoterapi tedavisi almakta ve bir hasta ortalama yılda 6-8 seans kemoterapi tedavisi görmektedir. Bu veriler doğrultusunda, Körfez Ülkelerinde, Oncosem'in ürettiği olduğu ürünler ile ilgili yaklaşık 200 milyon Dolarlık toplam bir pazar bulunmaktadır.

Bu alınan izin ile Oncocare markamızla 2024 yılı içerisinde Suudi Arabistan'da Kemoterapi tedavi pazarından önemli pay alınması hedeflenmektedir.

➤ **09.05.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Sonucu hakkında 09.05.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimizin, 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 09 Mayıs 2024 Perşembe günü, saat 14:00'de 1988.Cad. No:12 Çankaya / ANKARA adresinde yapılmıştır. Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi ekte yer almaktadır.

Not: Genel Kurul Toplantı Tutanağı, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve Hazır Bulunanlar Listesi şirketimizin KAP sayfasında ilgili açıklamanın ekinde sunulmuştur.

➤ **09.05.2024 Tarihli Özel Durum Açıklamaları**

1. 2024 Yılı Faaliyet Dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun seçimine ilişkin 09.05.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimizin 09 Mayıs 2024 Perşembe günü gerçekleşen 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesi Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

2. 2023 Yılı Kar Payı Dağıtımına ilişkin 09.05.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Yönetim Kurulu'nun 2023 yılı hesap dönemi için kar dağıtımını yapılmamasına ilişkin önerisi 2023 yılı Olağan Genel Kurulu'nda kabul edilmiştir.

➤ **30.05.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan ihaleye ilişkin 30.05.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş. İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan "Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri İçin 1 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı" ihalesine katılmıştır. Söz konusu ihale, 7.655.705,00 TL bedelle bağlı ortaklığımız uhdesinde kalmış ve ihaleyi düzenleyen kurum tarafından sözleşmeye davet mektubu tebliğ edilmiştir.

➤ **04.06.2024 Tarihli Özel Durum Açıklamaları**

1. 2023 Yılı Olağan Genel Kurulu'nun Tescili hakkında 04.06.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

09.05.2024 tarihli 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 04.06.2024 tarihinde tescil edilmiş, 11096 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

2. 2024 Yılı Faaliyet Dönemi Bağımsız Denetim Şirket Seçiminin Tescili hakkında 04.06.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimizin, 09.05.2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 2024 yılı için bağımsız denetim faaliyetini yürütmek üzere Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak seçimi Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 04.06.2024 tarihinde tescil edilmiş, 11096 Sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

➤ **06.06.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü ile yapılan sözleşmeye ilişkin 06.06.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş. ile İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü arasında "Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri için 3 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı" sözleşmesi 7.655.705,00 TL bedelle imzalanmıştır.

➤ **08.06.2024 Tarihli Özel Durum Açıklamaları**

1. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Mesut Adan'ın Bağımsızlık Beyanı ve Özgeçmiş hakkında 08.06.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Mesut ADAN'ın özgeçmiş ve bağımsızlık beyanı ekte yer almaktadır.

Not: Özgeçmiş ve bağımsızlık beyanı şirketimizin KAP sayfasında ilgili açıklamanın ekinde sunulmuştur.

2. Yönetim Kurulu Komiteleri Üye Seçimine ilişkin 08.06.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Yönetim Kurulumuzun 07.06.2024 tarihinde yapılan toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince ve Komitelerin çalışma esasları çerçevesinde görev yapmak üzere;

- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Zerrin ÇAVUŞOĞLU ve üyeliklere Tevhide SARITAŞ ile Serdar ÖZDEMİR,

- Riskin Erken Saptanması Komite Başkanlığına Mesut ADAN ve üyeliğe Fatma ÇELİK,

- Denetim Komitesi Başkanlığı'na Mesut ADAN ve üyeliğe Zerrin ÇAVUŞOĞLU'nun seçilmelerine oy birliği ile karar verilmiştir.

➤ **21.06.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan ihaleye ilişkin 21.06.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San.ve Tic.A.Ş., İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan "Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri için 3 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı " ve "Avrupa Yakası Sağlık Tesisleri için 3 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı "ihalesine katılmıştır.

İhale komisyonu tarafından "Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri için 3 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı "ihalesi 23.792.433,55 TL, "Avrupa Yakası Sağlık Tesisleri için 3 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı " ihalesi 16.141.507,78 TL olmak üzere toplamda 39.933.941,33 TL bedelle bağlı ortaklığımız uhdesinde bırakılmasına karar verilmiştir.

➤ **09.07.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi'nin görevden ayrılmasına ilişkin 09.07.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1), Dördüncü Bölüm, Madde-11/2 uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapan Sn. Serdar ÖZDEMİR 09.07.2024 tarihinde görevlerinden ayrılmıştır.

➤ **10.07.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü ile yapılan sözleşmeye ilişkin 10.07.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San.ve Tic.A.Ş'nin , İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan "Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri için 3 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı " ve "Avrupa Yakası Sağlık Tesisleri için 3 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı "ihalesine katılarak bağlı ortaklığımız uhdesinde bırakıldığı 21.06.2024 tarihli KAP açıklamamızda duyurulmuştur.

İhale komisyonu tarafından "Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri için 3 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı "ihalesi 23.792.433,55 TL, "Avrupa Yakası Sağlık Tesisleri için 3 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı " ihalesi 16.141.507,78 TL olmak üzere toplamda 39.933.941,33 TL bedelle bağlı ortaklığımızca sözleşme imzalanmıştır.

➤ **18.07.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Kocaeli Üniversitesi Uygulama ve Araştırma Hastanesi tarafından yapılan ihaleye ilişkin 18.07.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimiz, Kocaeli Üniversitesi Uygulama ve Araştırma Hastanesi tarafından yapılan "36 Aylık Hasta Başı Kemoterapi İlaç Hazırlama Karşılığı Robotik/Otomatik Merkezi Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı" ihalesine katılmış olup; ihale komisyonu tarafından 77.440.011,60TL bedelle şirketimiz uhdesinde bırakılmasına karar verilmiştir.

➤ **23.07.2024 Tarihli Özel Durum Açıklamaları**

Yatırımcı İlişkileri Yönetici ataması ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üye seçimine ilişkin 23.07.2024 tarihli KAP açıklamalarında belirtildiği üzere;

Şirket Yönetim Kurulu'nun 22.07.2024 tarih ve 2024/11 karar numaralı toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi gereğince, Şirket'in Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olarak Demirhan ERÇIKTI'nın atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 22.07.2024 tarihinde yapılan toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince ve Komitelerin çalışma esasları çerçevesinde görev yapmak üzere;

Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine Demirhan ERÇIKTI'nın, seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

➤ **01.08.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Kocaeli Üniversitesi Uygulama ve Araştırma Hastanesi ile yapılan sözleşmeye ilişkin 01.08.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimiz ile Kocaeli Üniversitesi Uygulama ve Araştırma Hastanesi arasında, " 36 Aylık Hasta Başlı Kemoterapi İlaç Hazırlama Karşılığında Robotik/Otomatik Merkezi Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı" sözleşmesi 77.440.011,60 TL bedelle imzalanmıştır.

➤ **16.08.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Maymun Çiçeği Virüsü hakkında 16.08.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Afrika Hastalık Kontrol ve Önleme Merkezleri (Africa CDC) 13/8/2024 tarihinde, "Maymun Çiçeği" virüsünün kıta genelinde yayılması nedeniyle halk sağlığı açısından "acil durum" ilan etmiştir.

Aynı şekilde, Dünya Sağlık Örgütü de, 14/08/2024 tarihinde, giderek artan ve Afrika'yı etkisi altına alan "Maymun Çiçeği" vakalarına dikkat çekerek, "küresel acil durum" ilan etmiştir.

Covid-19 pandemi döneminde, çok kısa sürede ÜRETTİĞİ ilk yerli antikor ve antijen hızlı test kitleri ile, başta ülkemizin ihtiyacını etkili bir şekilde karşılayan ve 22 ülkeye milyonlarca hızlı test kiti ihracatı gerçekleştiren Oncosem;

Dünya Sağlık Örgütü'nün almış olduğu "küresel acil durum" ilanını dikkate alarak, "Maymun Çiçeği Virüsü" ile ilgili çalışmalar başlatma kararı almıştır.



➤ **21.08.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Oncosem – Özbekistan Faaliyetleri hakkında 21.08.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

05.09.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden yaptığımız açıklamada; Özbekistan Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı ve Oncosem A.Ş. arasında PPP (Kamu Özel Ortaklığı) yöntemiyle Buhara ve Semerkand bölgesinde hizmet vermek üzere 2 adet anahtar teslimi, Onkoloji İleri Tanı ve Tedavi Merkezi (outpatient center) projesi ile ilgili memorandum (mutabakat anlaşması) imzalandığını ve 2 Merkezde yaklaşık 30 Milyon-USD yatırım planlamasıyla 20 yıllık bir işletme süresi öngörüldüğünü duyurmuştuk.

Bu kapsamda, Buhara ve Semerkand bölgesinde hizmet vermek üzere Onkoloji İleri Tanı ve Tedavi Merkezi projesine yönelik yatırımcı firma ile anlaşma sağlanmıştır. 26.08.2024 tarihinden itibaren Özbekistan Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı ve Özbekistan Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ile sözleşme müzakerelerine başlanacaktır.

➤ **11.09.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Ürün Takip Sistemi Kayıt İşlemleri hakkında 11.09.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

16.08.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden yapmış olduğumuz açıklamada, Dünya Sağlık Örgütünün Maymun Çiçeği Virüsü (Monkeypox) vakalarına dikkat çekerek küresel acil durum ilan ettiğini ve Oncosem A.Ş olarak virüs ile ilgili çalışmalara başlama kararımızı duyurmuştuk.

Bu Kapsamda, Maymun Çiçeği Virüsü ( Monkeypox) antijen hızlı test kitlerinin T.C. Sağlık Bakanlığı Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu Ürün Takip Sistemi' ne kayıt işlemleri başlamıştır.

➤ **20.09.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Ürün Takip Sistemi Kayıt İşlemleri hakkında 20.09.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimizin Maymun Çiçeği Virüsü ( Monkeypox) antijen hızlı test kitlerinin T.C. Sağlık Bakanlığı Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu Ürün Takip Sistemi' ne kaydı 19.09.2024 itibarıyla gerçekleşmiştir.

➤ **23.09.2024 Tarihli Özel Durum Açıklamaları**

1. Pay Alım Satım Bildirimi

Şirketimiz paylarıyla ilgili olarak, 20.09.2024 tarihinde 156,50 – 159,20 TL fiyat aralığından 715.000 TL toplam nominal tutarlı satış işlemi Şirketimiz ortaklarından Sn. Erol Çelik tarafından gerçekleştirilmiştir. Söz konusu satış işlemi öncesinde Erol Çelik'in Şirketimiz sermayesinde doğrudan sahip olduğu %66,71 oranındaki pay oranı, satış işlemi sonrasında 63,71'e ve satış işlemi öncesinde %80,04 olan oy hakkı oranı, satış işlemi sonrasında %78,24'e düşmüştür.

2. Ortak Satışı Hakkında bilgilendirmeye yönelik 23.09.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Erol ÇELİK tarafından yapılan hisse satışından elde edilen fon ile şirket; ihracat gelirlerini artırmak için, önceliği yurtdışı olmak üzere şirketin büyüme faaliyetlerinde gerektiğinde kullanılması planlanmaktadır.

3. İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan ihaleye ilişkin 23.09.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San.ve Tic.A.Ş., İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan "1. Kısım Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri için 3 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı " ve "2. Kısım Avrupa Yakası Sağlık Tesisleri için 3 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı" ihalesine katılmıştır.

İhale Komisyonu tarafından "1. Kısım Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri için 3 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı" ihalesi 22.691.760,00 TL, "2. Kısım Avrupa Yakası Sağlık Tesisleri İçin 3 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı" ihalesi 16.879.770,00 TL olmak üzere toplamda 39.571.530,00 TL bedelle bağlı ortaklığımız uhdesinde bırakılmasına karar verilmiştir.

➤ **03.12.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Şirketimiz Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin paylarının tamamına sahip olduğu 5.000 MDL sermayeli bağlı ortaklık konumundaki Oncosem Grup SRL ünvanlı şirketin, sağlık sektöründe yürütülen çalışmalarımızda bir gelişme elde edilememesi sebebiyle kapatılmasına karar verilmiştir.

➤ **19.12.2024 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan ihaleye ilişkin 19.12.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San. Tic. A.Ş., İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan “1. Kısım Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri için 30 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı” ihalesine katılmıştır. İhale komisyonu tarafından “1.Kısım Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri için 30 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı” ihalesi 274.207.019,70 TL bedelle bağlı ortaklığımız uhdesinde bırakılmasına karar verilmiştir.

➤ **26.12.2024 Tarihli Özel Durum Açıklamaları**

**1.** Gaziantep Üniversitesi Döner Semaye İşletmesi Şahinbey Araştırma ve Uygulama Hastanesi tarafından yapılan ihaleye ilişkin 26.12.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimiz, Gaziantep Üniversitesi Şahinbey Araştırma ve Uygulama Hastanesi tarafından yapılan “Tam Otomatik/Manuel Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı” ihalesine katılmış olup; ihale komisyonu tarafından 1.Kalem Manuel İnfüzyon Kemoterapisi 773.089,44 TL, 2.Kalem Otomatik İnfüzyon Kemoterapisi 20.708.527,50 TL olmak üzere toplamda 21.481.616,94 TL bedelle şirketimiz uhdesinde bırakılmasına karar verilmiştir.

**2.** İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan ihaleye ilişkin 26.12.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San. Tic. A.Ş., İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan “3 Aylık İstanbul İli Avrupa Yakası Sağlık Tesisleri için Kemoterapi Hizmet Alımı” ihalesine katılmıştır. İhale komisyonu tarafından “3 Aylık İstanbul İli Avrupa Yakası Sağlık Tesisleri için Kemoterapi Hizmet Alımı” ihalesi 17.019.120,00 TL bedelle bağlı ortaklığımız tek istekli olarak hazır bulunanlara açıklanmıştır.

**3.** İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü, 1. Kısım Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri Sözleşme Bedeli Üzerinden İş Artışı Hk. yapılan 26.12.2024 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş.’nin katıldığı, İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü Kamu Hastaneleri Hizmetleri Başkanlığı - 2 birimince 2024/1232249 ihale kayıt numaralı “3 Aylık İstanbul İli Kemoterapi Hizmet Alımı” ihalesine ait sözleşmenin 29. Maddesine binaen 25.12.2024 tarih ve 263572183 sayılı makam olurlarına istinaden 1. Kısım Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri sözleşme bedeli olan 22.691.760,00 TL’ nin üzerine 907.830,00 TL ‘lik iş artışı yapılmıştır.

## **29- İLGİLİ DÖNEM SONRASI BİLDİRİLEN ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI**

### **➤ 06.01.2025 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü ile yapılan sözleşmeye ilişkin 06.01.2025 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş., İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü tarafından yapılan “3 Aylık İstanbul İli Avrupa Yakası Sağlık Tesisleri için Kemoterapi Hizmet Alımı” ihalesine tek istekli olarak katıldığı 26.12.2024 tarihli KAP açıklamasında duyurulmuştur.

İhale komisyonu tarafından şirketimiz uhdesinde bırakılmasına karar verilen “3 Aylık İstanbul İli Avrupa Yakası Sağlık Tesisleri için Kemoterapi Hizmet Alımı” ihalesinin sözleşmesi 17.019.120,00 TL bedelle bağlı ortaklığımızca imzalanmıştır.

### **➤ 14.01.2025 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü ile yapılan sözleşmeye ilişkin 14.01.2025 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Bağlı Ortaklığımız Santek Sağlık Turizm Tekstil A.Ş. ile İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü arasında “1. Kısım Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri için 30 Aylık Kemoterapi Hizmet Alımı” sözleşmesi 274.207.019,70 TL bedelle imzalanmıştır.

### **➤ 16.01.2025 Tarihli Özel Durum Açıklaması**

Gaziantep Üniversitesi Şahinbey Araştırma ve Uygulama Hastanesi ile yapılan sözleşmeye ilişkin 16.01.2025 tarihli KAP açıklamamızda belirtildiği üzere;

Şirketimiz ile Gaziantep Üniversitesi Şahinbey Araştırma ve Uygulama Hastanesi arasında “Tam Otomatik/Manuel Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı” sözleşmesi 21.481.616,94 TL bedelle imzalanmıştır.

## **30- DİĞER HUSUSLAR**

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.