ONCOSEM ONKOLOJİK SİSTEMLER SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2026 – 30.09.2026

FAALİYET RAPORU

www.oncosem.com
info@oncosem.com

İçindekiler

1. *RAPORUN DÖNEMİ* 5
2. *GENEL ŞİRKET BİLGİLERİ* 5
3. *TARİHÇE* 6
4. *ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU* 7
5. *ŞİRKETİN BAĞLI ORTAKLIKLARI VE İŞTİRAKLERİ* 7
6. *ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI* 8
7. *ESAS SÖZLEŞME* 9
8. *GENEL KURUL* 9
9. *YÖNETİM YAPISI* 9
   - 9.1 *Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esasları* 9
   - 9.2 *Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri* 10
   - 9.3 *Şirket Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Yapısı, Görev Alanları ve Çalışma Esasları* 10
   - 9.4 *Denetim Komitesi* 10
   - 9.5 *Kurumsal Yönetim Komitesi* 11
   - 9.6 *Riskin Erken Saptanması Komitesi* 11
   - 9.7 *Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Toplantıya Katılımı* 11
   - *9.8 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler* 12
   - 9.8 *Yatırımcı İlişkileri Birimi* 12
   - 9.9 *Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri* 12
   - 9.10 *Yatırımcı İlişkileri Biriminin Görevleri* 13
   - 9.11 *Şirketin Üst Düzey Yöneticileri* 13
   - 9.12 *Personel Sayısı* 13
10. *YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR* 13
11. *ŞİRKETİN KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI* 13
12. *ŞİRKETİN FAALİYETLERİ HAKKINDA GENEL BİLGİLER* 13
13. *ÜRETİM* 14
    - 13.1 *Oncocare Otomatik Kemoterapi İlaç Hazırlama Cihazı* 15

13.2 *Oncowaste ve Mwaste Tıbbi Atık Sistemleri* 16
13.3 *Oncocare Plus Kemoterapi İlaç Hazırlama Sistemi* 16
13.4 *Oncocare Kemoterapi İlaç Hazırlama ve Uygulama Set ve Konnektörler* 17
13.5 *Oncocare İnfüzyon Pompası* 18
13.6 *IVEIN İğnesiz Valfli Uzatma IV Uzatma Setleri ve Konnektörler* 19
13.7 *Diagnostik Ürünler* 19
13.8 *Cerrahi Maske* 19
14. ÜRETİM ALTYAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ 19
15. ULUSLARARASI FAALİYETLER VE BÜYÜME STRATEJİSİ 20
16. KALİTE KONTROL 21
17. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 22
17.1 *Karbon Ayak İzi ve Çevresel Etki Yönetimi* 22
17.2 *Çalışan Politikaları ve Sosyal Sorumluluk Yaklaşımı* 22
17.3 *Etik İlkeler ve Davranış Kuralları* 23
18. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE PAZARLAR 23
18.1 *Türkiye'de Sağlık Sektörü* 23
18.2 *Tıbbi Cihaz Pazarı* 24
18.3 *Dünyada Kanser Vakaları ve Kemoterapi İlaç Hazırlama* 25
Kaynaklar 26
18.4 *Dünya Genelinde İğnesiz Valfli IV Uzatma Setleri* 26
Kaynaklar 27
18.5 *Kemoterapi İlaç Hazırlama Pazarı* 27
18.6 *İğnesiz Valfli IV Uzatma Setleri Pazarı* 27
18.7 *Şirketimizin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Pazarlardaki Rekabet Avantajları* 28
19. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ 28
CE SERTİFİKALARI; 29
ISO SERTİFİKALARI; 30
Patentler: 31
Endüstriyel Tasarımlar; 31
Markalar; 31
20. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 32
Sermaye Riski 32
Fiyat Riski 32
Kredi Riski 32
Likidite Riski 32
Piyasa Riski 32
21. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM 33

22. *İLGİLİ DÖNEMDE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ DERECEDE ETKİLEYEBİLECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ* 33
23. *ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN, ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER* 33
24. *MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLAR* 33
25. *ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALAR* 33
26. *ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARI* 33
27. *ŞİRKETİN YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE DERECELENDİRME GİBİ KONULARDA HİZMET ALDIĞI KURUMLARLA ARASINDAKİ ÇIKAR ÇATIŞMALARI* 33
28. *FİNANSAL GÖSTERGELER* 34
29. *HİSSE BİLGİSİ* 35
30. *İLGİLİ DÖNEM İÇİNDE BİLDİRİLEN KAP AÇIKLAMALARI* 35
31. *İLGİLİ DÖNEM SONRASI BİLDİRİLEN KAP AÇIKLAMALARI* 44
32. *DİĞER HUSUSLAR* 46

1. RAPORUN DÖNEMİ

Bu rapor, 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun, işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esaslar hakkında Seri: II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" Tebliği hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, şirketimizin 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemine ait faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcıların bilgilendirilmesi amacını taşımaktadır.

Faaliyet raporu, 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemini kapsamaktadır.

2. GENEL ŞİRKET BİLGİLERİ

Ortaklığın Unvanı	*: ONCOSEM ONKOLOJİK SİSTEMLER SAN. VE TİC. A.Ş.*
Ticaret Sicil Numarası	*: 250234 – ANKARA*
Şirket Yönetim Adresi	*: Mutlukent Mah. 1988.Cad. No:12 Çankaya / ANKARA*
Şirket Merkez Adresi	*: Mutlukent Mah. 1988.Cad. No:12 Çankaya / ANKARA*
Üretim – Fabrika Adresi	*: Anadolu OSB Mah. 30 Ağustos Cad. No:4 Malıköy / ANKARA*
Internet Adresi	*: www.oncosem.com*
Kurumsal E-mail Adresi	*: info@oncosem.com*
İletişim Bilgisi (Merkez)	*: Telefon: (312) 219 50 33 – Faks: (312) 219 50 32*
İletişim Bilgisi (Fabrika)	*: Telefon: (312) 527 28 90 – Faks: (312) 527 28 88*
KEP Adresi	*: oncosem@hs01.kep.tr*
Tescil Tarihi	*: 05.03.2008*
Ticaret Sicil Müdürlüğü	*: Ankara*
Mersis No	*: 0643057054700001*
Vergi Dairesi	*: Ankara Doğanbey Vergi Dairesi*
Vergi No	*: 6430570547*

3. TARİHÇE

1996	Kurucumuz Erol Çelik'in sağlık sektörüne girişi
2000	Hastane Enfeksiyonları hizmeti (Dupont distribütörlüğü)
2006	Santek Sağlık A.Ş.'nin kuruluşu
2008	Oncosem A.Ş.'nin kuruluşu
2008	Medikal tekstil alanında üretime başlanması
2008	Türkiye'de ilk robotik kemoterapi ilaç hazırlama sistem ithalatı ve hizmeti
2009	Türkiye'de ilk Farmakogenetik Projesi (Luminex)
2009	Türkiye'de ilk Kanser Genetiği Projesi (Myriad)
2011	Kemoterapi ilaç hazırlama sistemleri ARGE çalışmalarının başlatılması
2013	STVS Teknolojisi ve Oncocare marka otomatik ilaç hazırlama cihaz üretimine başlanması
2014	Oncocare cihaz validasyonlarının tamamlanması
2015	Oncocare marka ürünlerin SGK SUT'da tanımlanması ve pazara giriş
2017	Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama set ve sarfların üretimine başlanması
2018	Oncosem Türkiye Pazar Lideri
2020	CRT & CAT Markalarıyla Covid-19 Hızlı Test Kiti Üretimi
2020	Oncowaste & Mwaste markalarıyla kapalı sistem atık cihazı üretimi
2020	IR & IIR Cerrahi Maske üretimi (OSM)
2021	Oncosem GmbH Almanya şirket kuruluşu
2021	Kemoterapi İlaç Hazırlama ve Uygulama Pazarı %50'si
2022	Oncosem UK Limited şirket kuruluşu
2023	Oncosem CA LLC Özbekistan şirket kuruluşu
2023	Oncocare Plus kemoterapi ilaç hazırlama sistemi üretimi
2024	IVEIN markası ile iğnesiz valfli IV uzatma seti üretimi
2026	Oncosem sp.zo.o.(spółka zograniczoną odpowiedzialnością) Şirket Kuruluşu

4. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Şirketin faaliyet konusu, Esas Sözleşmenin 3. maddesinde yer almakta olup; medikal ve sağlık hizmetleri alanında her türlü tıbbi cihaz, mekanik, elektrikli ve elektronik ekipmanlar ile bunlara ait sarf malzemeleri ve yedek parçaların üretimi, alım–satımı, ithalatı, ihracatı, kiralanması ve pazarlanmasını kapsamaktadır. Şirket, bu kapsamda fabrika, tesis ve laboratuvarlar kurabilir, işletebilir ve ilgili kamu ve özel sektör ihalelerine katılabilir.

Şirketin ana faaliyet konuları içerisinde mevcut durum itibarıyla fiilen yürüttüğü faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- *Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemlerinin üretimi,*
- *Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama süreçlerinde kullanılan setler ve sarf malzemelerinin üretimi,*
- *Needle-free valfler, IV uzatma setleri ve bağlantı sistemlerinin üretimi,*
- *Kapalı sistem ilaç hazırlama ve uygulama ekipmanlarının üretimi,*
- *Kamu, üniversite ve özel hastanelerde kemoterapi ilaç hazırlama ünitelerinin kurulumu ve entegrasyonu,*
- *Tıbbi atık mühürleme sistemleri ve ilgili sarf malzemelerinin üretimi,*

5. ŞİRKETİN BAĞLI ORTAKLIKLARI VE İŞTİRAKLERİ

Şirketimizin bağlı ortaklığı Santek Sağlık Turizm Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusu tıbbi cihazların pazarlaması ve satışı ile kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti verilmesidir.

Oncosem UK Limited, sağlık sektöründe kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti satışı faaliyetinde bulunmak üzere İngiltere'de kurulmuştur.

Şirketin bağımsız denetiminde yer almamakla birlikte Şirketin, konsolidasyona tabi olmayan, doğrudan kontrol ettiği ve yurt dışında kurulu sermayesinin tamamına sahip olduğu "Oncosem GmBH" ve "Oncosem CA LLC" ünvanlı iki bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ayrıca sermayesinin %20'lik kısmına sahip olduğu Oncosem Ukraine ünvanlı iştiraki bulunmaktadır. Söz konusu şirketler, finansal tabloları önemli ölçüde etkilememesi nedeniyle konsolide finansal tablolara dahil edilmemiştir.

Oncosem GmBH sağlık sektöründe kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti satışı faaliyetinde bulunmak üzere Almanya'da, Oncosem Ukraine sağlık sektöründe kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti satışı faaliyetinde bulunmak üzere Ukrayna'da, Oncosem CA LLC sağlık sektörü kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti ve ileri tanı tedavi hizmetinde bulunmak amacıyla Özbekistan'da kurulmuştur.

Şirketimize bağlı ortaklık ve iştirak bilgileri aşağıdaki grafikte yer almaktadır.

Bağlı Ortaklık/İştirak	*Kuruluş ve Faaliyet Yeri*	*Faaliyet Konusu*	*Sermayesi*	*Oncosem'in Şirket Sermayesindeki Payı (%)*
Santek Sağlık Turz. Teks. San. ve Tic A.Ş.	*Türkiye*	*Tıbbi cihaz pazarlama ve satışı*	*7.700.000 TL*	*100*
Oncosem GmBH	*Almanya*	*Tıbbi cihaz ve sağlık teknolojileri alanında ürün ve hizmetlerin tanıtımı, pazarlaması, ithalatı, ihracatı, toptan/perakende satışı, kiralaması; kurulum, devreye alma, eğitim, teknik servis ve bakım hizmetleri.*	*100.000 EUR*	*100*
Oncosem Ukraine	*Ukrayna*	*Tıbbi cihaz ve sağlık teknolojileri alanında ürün ve hizmetlerin tanıtımı, pazarlaması, ithalatı, ihracatı, toptan/perakende satışı, kiralaması; kurulum, devreye alma, eğitim, teknik servis ve bakım hizmetleri.*	*100.000 USD*	*20*
Oncosem CA LLC	*Özbekistan*	*Tıbbi cihaz ve sağlık teknolojileri alanında ürün ve hizmetlerin tanıtımı, pazarlaması, ithalatı, ihracatı, toptan/perakende satışı, kiralaması; kurulum, devreye alma, eğitim, teknik servis ve bakım hizmetleri.*	*150.000.000 UZS*	*100*
Oncosem UK Limited	*İngiltere*	*Tıbbi cihaz ve sağlık teknolojileri alanında ürün ve hizmetlerin tanıtımı, pazarlaması, ithalatı, ihracatı, toptan/perakende satışı, kiralaması; kurulum, devreye alma, eğitim, teknik servis ve bakım hizmetleri.*	*415.100 GBP*	*100*
Oncosem sp.zo.o.(spółka zograniczoną odpowiedzialnością)	*Polonya*	*Tıbbi cihaz ve sağlık teknolojileri alanında ürün ve hizmetlerin tanıtımı, pazarlaması, ithalatı, ihracatı, toptan/perakende satışı, kiralaması; kurulum, devreye alma, eğitim, teknik servis ve bakım hizmetleri.*	*100.000 PLN*	*10*

6. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin hisse senetleri A grubu nama ve B grubu hamiline yazılı şekildedir. A grubu nama yazılı hisseler 3.980.000 adet, B grubu hamiline yazılı hisseler 19.870.000 adettir. A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı (1 Adet A grubu payın 5 oy hakkı) bulunmaktadır. B grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu haklar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Şirketin Kayıtlı Sermaye Tavanı: 99.000.000 TL olup, SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2026-2030 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirketin Çıkarılmış Sermayesi: 23.850.000 TL'dir.

Şirketin 30.09.2026 tarihli ortaklık yapısı;

Hissedar	*Sermayedeki Payı(TL)*	*Sermayedeki Payı (%)*	*Oy Hakkı (%)*
Erol ÇELİK	*13.764.000*	*57.71*	*74.64*
Diğer	*10.086.000*	*42.29*	*25.36*
Toplam	*23.850.000*	*100*	*100*

7. ESAS SÖZLEŞME

Şirketimizin güncel Esas Sözleşmesi, www.oncosem.com kurumsal web sitemizdeki Yatırımcı İlişkileri bölümünde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer almaktadır.

8. GENEL KURUL

Şirketimiz 2025 yılı faaliyet dönemi çalışmalarını incelemek ve yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere Olağan Genel Kurul Toplantısını, 14 Mart 2026 Cumartesi günü saat 14:00'te Mutlukent Mah. 1988. Cad. No:12 Çankaya/ANKARA adresinde yapmıştır. Şirketimizin 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın tutanağı ve hazır bulunanlar listesi şirketimizin kurumsal web sitesi olan "www.oncosem.com" ve KAP'ta yayımlanmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulunda 14.03.2029 tarihine kadar görev yapmak üzere;

Sn. Erol ÇELİK, Sn.Fatma ÇELİK, Sn.Tevhide SARITAŞ, Sn.Ayşe Yeşim Gürbüz, Sn.Nur Okur

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine,

Sn.Burçin Budakoğlu, Sn.Derya KARA, Sn.ZerrinÇAVUŞOĞLU

seçilmeleri hususu pay sahiplerinin onayına sunuldu ve toplantıya katılanların oybirliği ile kabul edildi.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince belirlenen Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası uyarınca, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2025 yılı hesap dönemi için kâr dağıtımı yapılmamasına ilişkin önerisinin oybirliği ile kabul edildi.

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite'nin de görüşünü değerlendirerek aldığı karar çerçevesinde, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemindeki finansal tabloların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Eren Bağımsız Denetim A.Ş'nin seçilmesi hususu pay sahiplerinin onayına sunuldu ve toplantıya katılanların oybirliği ile kabul edildi.

9. YÖNETİM YAPISI

9.1 ***Yönetim Kurulu'nun Çalışma Esasları***

Yönetim Kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mevzuat ile Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca genel kurulun yetkisinde bulunanlar haricinde, Şirketin işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 üyeden en çok 11 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir. Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilir ve Genel Kurul lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

A grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 üyesi, 6 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A grubu pay sahiplerinin genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile A grubu payların oy çokluğuyla belirlenir.

Yönetim Kurulunda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine göre seçilen bağımsız üyeler bulunur.

TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca, Riskin Erken Saptanması Komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPK'nın Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Yönetim Kuruluna ilişkin ücretler Genel Kurul tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uyulur.

Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe toplanır. Yönetim Kurulu toplantıları, Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun kabul etmesi halinde Türkiye içinde veya dışında belirlenecek uygun mekânda da yapılabilir. Üyeler, Yönetim Kurulu toplantılarına fiziken katılabileceği gibi, bu toplantılara, TTK madde 1527 uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı karar şekilde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

9.2 ***Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri***

Adı Soyadı	*Görevi*	*Görev Başlangıç ve Bitiş Tarihi*
Erol ÇELİK	*Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür*	*14.03.2026 – 14.03.2029*
Fatma ÇELİK	*Yönetim Kurulu Üyesi*	*14.03.2026 – 14.03.2029*
Tevhide SARITAŞ	*Yönetim Kurulu Üyesi*	*14.03.2026 – 14.03.2029*
Ayşe Yeşim GÜRBÜZ	*Yönetim Kurulu Üyesi*	*14.03.2026 – 14.03.2029*
Nur OKUR	*Yönetim Kurulu Üyesi*	*14.03.2026 – 14.03.2029*
Zerrin ÇAVUŞOĞLU	*Bağımsız Üye*	*14.03.2026 – 14.03.2029*
Derya KARA	*Bağımsız Üye*	*14.03.2026 – 14.03.2029*
Burçin BUDAKOĞLU	*Bağımsız Üye*	*14.03.2026 – 14.03.2029*

9.3 ***Şirket Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Yapısı, Görev Alanları ve Çalışma Esasları***

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 17.03.2026 tarihli ve 2026/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. Ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

9.4 ***Denetim Komitesi***

Denetim Komitesi'nin amacı Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Denetim Komitesi 2026 yılı içerisinde 5 defa toplanmıştır.

Komite üyeliğine görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan ve icra fonksiyonu olmayan bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Derya KARA	Başkan	Bağımsız
Zerrin ÇAVUŞOĞLU	Üye	Bağımsız

9.5 ***Kurumsal Yönetim Komitesi***

Komitenin temel amacı şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uyulmamasıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP 'ta açıklanır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur. Kurumsal Yönetim Komitesi 2026 yılında 5 defa toplanmıştır.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Burçin BUDAKOĞLU	Başkan	Bağımsız
Tevhide SARITAŞ	Üye	Bağımsız Değil
Birol EROL	Üye	Bağımsız Değil

9.6 ***Riskin Erken Saptanması Komitesi***

Komitenin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. İcra başkanı/genel müdür komitede görev alamaz. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar.

Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2026 yılı içerisinde 5 defa toplanmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Derya KARA	Başkan	Bağımsız
Fatma ÇELİK	Üye	Bağımsız Değil

9.7 ***Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Toplantıya Katılımı***

Şirket yönetim Kurulumuz 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemi içerisinde 20 adet toplantı düzenlemiştir.

9.8 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler

Adı Soyadı	*Şirket Unvanı*	*Görevi*	*Görevine Devam Edip Etmediği*	*Sermaye Tutarı*	*Sermaye Payı*	*Sermaye Payı (%)*
Erol Çelik	*Santek Sağlık Turizm Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.*	*Yönetim Kurulu Başkanı*	*Devam Etmekte*	*7.700.000 TL*	*0 TL*	*0,0*
Erol Çelik	*Plüton Özel Tanı Tedavi Laboratuvar Tahsil Sağlık Hizmetleri ve Organizasyonu Pazarlama ve Ticaret Ltd. Şti.*	*Şirket Müdürü, Pay Sahibi*	*Devam Etmekte*	*100.000 TL*	*50.000 TL*	*50,0*
Erol Çelik	*Santek Tarım Hayvancılık Turizm Tekstil Gıda İnşaat Enerji Sağlık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.*	*Şirket Müdürü*	*Devam Etmekte*	*7.100.000 TL*	*0 TL*	*0,0*
Erol Çelik	*Emka Sağlık Turizm ve Ticaret A.Ş.*	*Yön. Kur. Bşk., Pay Sahibi*	*Devam Etmekte*	*29.150.000 TL*	*25.000.000 TL*	*85,76*
Erol Çelik	*ERL Sağlık Yatırım Turizm A.Ş.*	*Yön. Kur. Bşk., Pay Sahibi*	*Devam Etmekte*	*100.000 TL*	*100.000 TL*	*100,00*
Erol Çelik	*Nas Parakende Sağlık Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.*	*Yön. Kur. Bşk., Pay Sahibi*	*Devam Etmekte*	*500.000 TL*	*500.000 TL*	*100,00*
Erol Çelik	*Oncosem GmBH*	*Yön. Kur. Bşk., Pay Sahibi*	*Devam Etmekte*	*100.000 €*	*0 €*	*0,0*
Erol Çelik	*Oncosem UK Limited*	*Yön. Kur. Bşk.*	*Devam Etmekte*	*115.100 GBP*	*0 GBP*	*0,0*
Erol Çelik	*Oncosem CA LLC*	*Yön. Kur. Bşk.*	*Devam Etmekte*	*150.000.000 UZS*	*0 UZS*	*0,0*
Erol Çelik	*Oncosem Ukraine*	*Yön. Kur. Bşk.*	*Devam Etmekte*	*100.000 $*	*0 $*	*0,0*
Fatma Çelik	*Santek Tarım Hayvancılık Turizm Tekstil Gıda İnşaat Enerji Sağlık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.*	*Pay Sahibi*	*Devam Etmekte*	*7.100.000 TL*	*7.100.000 TL*	*100,00*
Fatma Çelik	*Plüton Özel Tanı Tedavi Laboratuvar Tahsil Sağlık Hizmetleri ve Organizasyonu Pazarlama ve Ticaret Ltd. Şti.*	*Pay Sahibi*	*Devam Etmekte*	*100.000 TL*	*50.000 TL*	*50,00*
Zerrin Çavuşoğlu	*Deneyim Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.*	*Şirket Müdürü, Pay Sahibi*	*Devam Etmekte*	*75.000 TL*	*75.000 TL*	*100,00*
Zerrin Çavuşoğlu	*Deneyim Organik Tarım Hayvancılık İnşaat Turizm Ticaret Ltd. Şti.*	*Şirket Müdürü, Pay Sahibi*	*Devam Etmekte*	*150.000 TL*	*150.000 TL*	*100,00*
Burçin Budakoğlu	*Medical Park Ankara Hastanesi*	*Genel Müdür*	*Devam Etmekte*	-	-	-
Derya Kara	*Serbest Avukat*	*Avukat*	-	-	-	-

9.8 *Yatırımcı İlişkileri Birimi*

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı tebliğinin 11. Maddesi kapsamında "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" oluşturulmuştur. Birim görevleri Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Birol EROL tarafından yürütülmektedir.

9.9 *Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri*

Telefon: *0312 219 50 33*

Faks: *0312 219 50 32*

E-mail: *yatirimciiliskileri@oncosem.com*

İletişim Adresi: *Mutlukent Mah. 1988. Cad. No:12 Çankaya/ANKARA*

9.10 ***Yatırımcı İlişkileri Biriminin Görevleri***

- *Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.*
- *Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.*
- *Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.*
- *Kurumsal Yönetim ve Kamuyu Aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.*

9.11 ***Şirketin Üst Düzey Yöneticileri***

Erol ÇELİK / Genel Müdür

9.12 ***Personel Sayısı***

Grup'un raporlama dönemleri itibarıyla personel sayısı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	*31 Aralık 2025*
Oncosem Onkolojik Sistemler San. Tic. A.Ş.	*321*	*289*
Santek Sağlık Turz. Teks. San. A.Ş.	*85*	*114*
Oncosem UK Limited	*5*	*5*
Toplam	*411*	*408*

10. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

01.01.2026 - 30.09.2026 faaliyet döneminde Şirketin üst düzey yöneticilerine sağlanan huzur hakkı, maaş, prim ve benzeri mali faydaların toplam tutarı: 6.415.000 TL'dir.

11. ŞİRKETİN KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI

Şirket'in kâr payı dağıtım politikasına Şirketin Esas Sözleşmesinde yer verilmektedir. Şirketimizin güncel Esas Sözleşmesi, www.oncosem.com kurumsal web sitemizdeki Yatırımcı İlişkileri bölümünde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yer almaktadır.

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap döneminde şirketimizin Yönetim Kurulu'nun kâr payı dağıtımı yapılmamasına yönelik önerisi 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunuldu ve toplantıya katılanların oybirliği ile kabul edildi.

12. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Kemoterapi tedavisinde, kanser türü, hastalığın evresi ve hastanın klinik özelliklerine bağlı olarak farklı tedavi protokolleri uygulanmaktadır. Bu protokoller kapsamında kullanılan ilaç sayısı, doz miktarı ve uygulama sıklığı değişiklik gösterebilmektedir. Onkolojik ilaçların dozları ve tedavi süreleri; hastanın yaşı, cinsiyeti, vücut ağırlığı, vücut yüzey alanı ve klinik durumu dikkate alınarak hekim tarafından belirlenmektedir. Bu nedenle kemoterapi ilaçları hasta bazlı ve kişiye özel olarak hazırlanmakta; hazırlama süreci yüksek hassasiyet, izlenebilirlik ve güvenlik gerektiren kritik bir sağlık hizmeti niteliği taşımaktadır.

Şirketimiz, bilgi birikimi, mühendislik altyapısı ve operasyonel uzmanlık gerektiren kemoterapi ilaç hazırlama hizmetlerini, %100 bağlı ortaklığı Santek Sağlık Turizm Tekstil San. ve Tic. A.Ş. ile birlikte

yürütmektedir. Kamu hastaneleri ve üniversite hastanelerinde bu hizmetler ağırlıklı olarak ihale yöntemiyle, özel sağlık kuruluşlarında ise taraflar arasında imzalanan sözleşmeler kapsamında sunulmaktadır. İhalenin kazanılması veya sözleşmenin imzalanmasının ardından, ilgili sağlık kuruluşunda kemoterapi ilaç hazırlama ünitesinin kurulmasına yönelik çalışmalar başlatılmaktadır.

Bu kapsamda, hizmetin sunulacağı alanda ilgili standartlara uygun, partikül konsantrasyonu ile sıcaklık, nem ve basınç gibi çevresel koşulların kontrol edilebildiği temiz oda altyapısı oluşturulmaktadır. Temiz oda içerisindeki teknik düzenlemelerin tamamlanmasının ardından, şirketimiz tarafından üretilen tam otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemleri ile ilaç hazırlama ve uygulama setleri ilgili üniteye entegre edilmektedir. Ünitelerde görev yapacak personelin istihdamı şirketimiz veya bağlı ortaklığımız tarafından sağlanmakta; personelin klinik, teknik ve operasyonel eğitimleri de tarafımızca yürütülmektedir.

Kemoterapi ilaçları, hekim tarafından belirlenen tedavi protokolü ve reçete bilgileri doğrultusunda, tam otomatik ilaç hazırlama sistemleri kullanılarak hazırlanmaktadır. Hazırlama işlemlerinde, ilgili ilacın özelliklerine ve kullanım talimatlarına uygun taşıyıcı çözeltiler kullanılmaktadır. Hasta bazlı olarak hazırlanan ilaçlar, uygun kapalı sistem hazırlama ve uygulama setleri aracılığıyla sağlık kuruluşunun yetkili personeli tarafından hastaya uygulanmaktadır.

Şirketimiz, kemoterapi ilaç hazırlama hizmetinde kullanılan tam otomatik sistemlerin yanı sıra, bu sistemlerle entegre çalışan yazılımlar, ilaç transfer sistemleri, ilaç hazırlama ve uygulama setleri ile kapalı sistem konnektörlerin tasarım ve üretimini de kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Şirket tarafından geliştirilen sistem yazılımları, bilgi teknolojileri ekibi tarafından güncellenmekte ve operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmektedir. Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama çözümleri, dünyada sınırlı sayıda üreticinin faaliyet gösterdiği, yüksek teknoloji ve uzmanlık gerektiren bir alandır.

Cihaz, yazılım, sarf malzemesi ve hizmet süreçlerinin bütünleşik bir yapı içerisinde yürütülmesi sayesinde, sistem bileşenleri arasında yüksek düzeyde uyum sağlanmakta ve hizmet sürekliliği güvence altına alınmaktadır. Bu yapı, olası teknik ve operasyonel aksaklıklara hızlı ve etkin biçimde müdahale edilmesine de imkân vermektedir. Üretim süreçlerinde gerçekleştirilen teknoloji ve otomasyon yatırımlarıyla verimlilik artırılmakta; ölçek ekonomisi ve entegre üretim altyapısı sayesinde maliyet avantajı sağlanmaktadır.

Kemoterapi ilaç hazırlama hizmetleri kapsamında gerçekleştirilen işlemler, hasta ve hazırlanan ilaç bazında kayıt altına alınmakta ve aylık dönemler itibarıyla ilgili sağlık kuruluşlarına raporlanmaktadır. Sunulan hizmetler, sözleşme ve ihale koşulları doğrultusunda hak edişe bağlanarak faturalandırılmaktadır.

Şirketimizin geliştirdiği cihazlar, sistemler ve sarf malzemeleri Türkiye genelinde çeşitli sağlık kuruluşlarında kemoterapi tedavi süreçlerinde kullanılmakta olup, şirketimiz bu alanda önemli bir teknik bilgi birikimine, üretim altyapısına ve operasyonel deneyime sahiptir.

13. ÜRETİM

Şirketimiz 2009 yılında üretim kapasitesini ve verimini yükseltmek amacıyla Ankara Anadolu Organize Sanayi Bölgesinde yeni bir fabrika kiralamış ve taşınmıştır. Mevcut durum itibarıyla üretim tesisimiz, 8.000m2 kapalı, 2.000 m2 açık alana sahip olmak üzere büyüklüğü 10.000 m2'dir. Kapalı alanda cihaz üretim alanı, kemoterapi ilaç hazırlama, uygulama setleri ve adaptörlerinin üretim alanı, enjeksiyon makinalarının bulunduğu setlerde kullanılan bağlantı aparatlarının üretim alanı ve üretim depolama alanı bulunmaktadır.

Tesis Adı	*Fabrika*
Adresi	*Malıköy, Anadolu OSB Mah., 30 Ağustos Cad., No: 4, Sincan/Ankara*
Büyüklüğü	*10.000 m2*

Açık Alan	*2.000 m2*

Kapalı Alan	*8.000 m2 (5.449 m2 normal kat+2.551 m2 asma kat)*
Kullanım Amacı	*Fabrika Binası-Üretim Tesisi*
Mülkiyet Durumu	*Kira*
Sigorta Durumu (Var/Yok)	*Var*

13.1 ***Oncocare Otomatik Kemoterapi İlaç Hazırlama Cihazı***

Oncocare, çok hassas ölçümler ile hazırlanması gereken ilaçlar için kullanılabilecek tam otomatik ilaç hazırlama cihazıdır. Bu hassas ölçümleri yaparak operatörün doğrudan müdahalesi olmadan hata payını en aza indirgeyerek hızlı ve efektif şekilde ilaç hazırlanması için kullanılmaktadır. 4 veya 2 modülü bulunan iki farklı model ile satışı gerçekleştirilen cihazda modül sayısı kadar farklı ilaç aynı anda hazırlanabilmektedir.

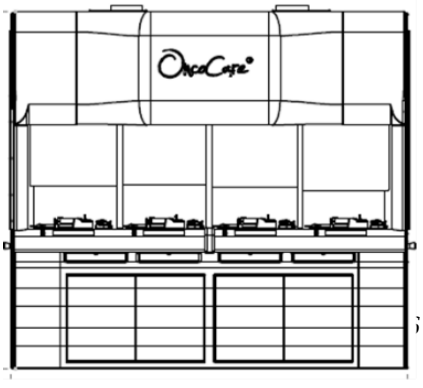
Oncocare, ilacın hazırlanışı sırasında üç farklı doğrulama sistemi kullanmaktadır. Cihaz, ilacın bulunduğu şişeden eksilen ilaç miktarını ağırlık olarak, enjektör içerisine alınan ilacın miktarını hacim olarak ve serum torbası ve/veya özel torbalar içerisine gönderilen ilacın miktarını ağırlık olarak ölçmekte ve bu sayede üçlü doğrulama yapmaktadır. Cihaz, hassas ölçümler ile hazırlanması elzem olan ilaç ve ilaç karışımlarının hazırlanmasını sağlayan bir enjektör kontrol grubu ile farklı boyutlarda enjektörler ile hassas bir şekilde çalışma özelliğine sahiptir. Ayrıca Oncocare, hizmet verilecek kemoterapi ilaç hazırlama ünitelerindeki günlük hasta kapasitelerine göre 2 veya 4 modüllü seçenekleriyle hastanelere farklı planlama imkânı sunmaktadır. Cihaz, ayrıca tıbbi atıkların el değmeden atık kovası içerisine atılmasını, kova dolduğunda kapağın bir daha açılmayacak şekilde el değmeden kilitlenmesini sağlayan atık sistemine sahiptir. Kontaminasyonu önlemek üzere atık ünitesinin yanı sıra havalandırma ünitesi de bulunduğundan dolayı çevreye ve/veya operatörlere verebilecek olası etkileri sıfıra indirmeyi amaçlamaktadır. Sistemimiz, 2014 yılında T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından Kanser ödülüne layık görülmüştür.

2015 yılında ise, Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü ve Kamu Hastaneleri Kurumu Başkanlığının talebiyle Sağlık Uygulama Tebliğinde (SUT) geri ödeme kapsamına alınmasına karar verilmiştir.

Şirketimiz Türkiye'de otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemlerinin ilk üreticisi olarak pazara çıkmasının yanında, Dünyada da robotik sistemlerin kapasitesi üzerinde çalışma potansiyeli ile ciddi bir rekabet oluşturmuştur. Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazı ve cihazla birlikte kullanılan yazılım, kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri, bağlantı aparatları ve adaptörlerin (Oncovalve, Oncovial, Spike, iki ve üç yollu konnektörler) üretimi de şirketimiz bünyesinde gerçekleştirilmektedir. Cihazda kullanılan tüm bağlantı aparat ve adaptörleri cihaza göre tasarlanarak, kemoterapi ilaçlarına uyumlu, 93/42/EEC tıbbi cihaz yönetmeliği doğrultusunda üretilmekte olup, şirketimiz gerekli tüm izin, ruhsat ve belgelere sahiptir. Üretim sürecinin tamamı, ISO 13485 Cihazlar Kalite Yönetim Sistemine göre gerçekleştirilmektedir.

Üretim alanı içerisindeki tüm cihazların ve kalıpların kontrolü, tamiri ve periyodik bakımları şirketimiz bünyesinde çalışan konusunda uzman teknik bakım ekibi tarafından yürütülmektedir. Özel müdahale gerektiren büyük arızalar ya da modifikasyonlar için sözleşmeli kalıp firmalarıyla anlaşılmaktadır.

Cihaz satışlarının içeriği tam otomatik ilaç hazırlama cihazı satışıdır. Bazı kuruluşlar kemoterapi ilaç hazırlama hizmetinin hasta başına maliyetini düşürmek adına tam otomatik ilaç hazırlama cihazı satın almaktadır. Şirketimiz, bu kuruluşlara kemoterapi ilaç hazırlama hizmetini vermeye devam etmekte, ancak tedavi gören hasta başına daha düşük bir ücret almaktadır.





4 modüllü

Yönetim Kuru

13.2 ***Oncowaste ve Mwaste Tıbbi Atık Sistemleri***

OncoWaste tehlikeli atıklar ve MWaste marka medikal atıklar için geliştirdiği mühürleme atık sistemleri ile tıbbi atık yönetiminde güvenli ve etkin çözümler sunmaktadır. Söz konusu sistemler, tıbbi atıkların el değmeden paketlenmesini sağlayarak, atıkların 7 güne kadar güvenli şekilde muhafaza edilmesine imkân tanımaktadır.

Tüp formundaki özel folyonun hava geçirmez şekilde kaynaklanması sayesinde; tehlikeli ve bulaşıcı atıklar, sitotoksik ilaç kalıntıları ile birlikte koku ve aerosol kaynaklı kontaminasyon riski etkin biçimde önlenmektedir. Pedal ile veya talep edilmesi halinde sensör ile çalışabilen, tekerlekli ve modüler tasarımı sayesinde sistem; izolatörler ve güvenlik depolarına entegre edilebildiği gibi, ihtiyaç duyulan her noktada kolaylıkla konumlandırılarak kullanılabilmektedir. Operatör tarafından ayarlanabilen torba uzunluğu sayesinde yaklaşık %40 oranında daha az malzeme kullanımı sağlanmakta, bu yönüyle sistem ekonomik bir atık yönetimi çözümü sunmaktadır. Kullanılan PE folyo yapısı ise çevre dostu bir yaklaşımı destekleyerek sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu bir çözüm ortaya koymaktadır.

Atık yönetimi çözümlerimiz kapsamında, atık cihazlarımızda kullanılan Sitotoksik Atıklar için OncoBag ve Medikal Atıklar için MBag marka torbaların üretim süreci 2025 yılı itibarıyla otomasyona geçirilmiştir. Bu kapsamda, daha önce yarı manuel yöntemlerle üretilen torbalar, yüksek hassasiyetli otomatik üretim hatları sayesinde standart ölçü ve kalite kriterlerine uygun şekilde z katlama formunda üretilmeye başlanmıştır. Otomasyon yatırımı ile birlikte üretim sürekliliği artırılmış, ürün başına kalite sapmaları minimize edilmiş ve seri üretime uygun, izlenebilirliği yüksek bir üretim altyapısı oluşturulmuştur. Bu dönüşüm hem operasyonel verimliliği artırmış hem de atık yönetimi çözümlerimizin sürdürülebilirlik ve kalite hedeflerini güçlendirmiştir.

13.3 ***Oncocare Plus Kemoterapi İlaç Hazırlama Sistemi***



Kapsamlı bir yazılım ile sitotoksik ilaçların hastaya uygulanmak üzere hazır hale getirilmesine rehberlik eden gelişmiş ilaç hazırlama ve yönetim sistemidir.

Hasta güvenliği, klinik personelin azalan iş yükü, tıbbi hatalar ve riskleri minimalize etme, hata tespiti ve uyarılar, etkin hasta tanımlama, manuel ilaç doz hesaplamalarını ortadan kaldırma, adım adım ilaç hazırlama kılavuzu, izlenebilirlik, doz yönetimi, atık yönetimi amaçlı tasarlanmıştır.





13.4 ***Oncocare Kemoterapi İlaç Hazırlama ve Uygulama Set ve Konnektörler***

Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri ile bağlantı aparatı ve adaptörleri (Oncovalve, Oncomale, Oncovial, Spike) üretimi için öncelikli olarak, yurt dışında kalıp tasarımları yaptırılarak fason üretim gerçekleştirilmiş olup, kazanılan tecrübelerle Türkiye'de şirketimiz bünyesinde kalıp yapımları tamamlanmış ve şirketimizce üretimlere başlanmıştır. Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri ile bağlantı aparatı ve adaptörlerinin üretimi Malıköy Anadolu Organize Sanayi Bölgesinde bulunan fabrikamızda gerçekleşmektedir.

Şirketimiz, bugüne kadar onkoloji alanında 6 farklı versiyonda tam otomatik ilaç hazırlama cihazların üretimi ve 50'nin üzerinde farklı kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri, bağlantı aparat ve adaptörlerinin üretimini gerçekleştirmiş ve tıbbi cihaz sisteminde kayıtlamaları yapılmıştır.

Gelişen teknolojiyle birlikte bilgi birikimini üretimin her aşamasında kullanmaya çalışan ve bunu kendisine prensip edinmiş olan Oncosem, üretimin her aşamasında süreç takibi ve kalite uygunluk kontrolleri yapmaktadır. Bu kapsamda 93/42 EEC Tıbbi Cihaz Yönetmeliği doğrultusunda CE Sertifikası, ISO 13485/2016, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikalarına ve Satış Sonrası Hizmet Yönetmeliği kapsamında Hizmet Yeterlilik Belgesine sahiptir. Ayrıca tasarım ve marka tescilleri mevcut olup, 5. Bölge kapsamında Yatırım Teşvik Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Şirketin ürettiği kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama setleri antineoplastik (sitotoksik) ilaçların hastaya transferinde kullanılmaktadır. Tamamında kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen medikal hammadde kullanılmaktadır. Tehlikeli ilaç hazırlanan ve uygulanan tüm alanlarda kullanımına uygundur.





Oncovalve markası ile üretilen iğnesiz enjeksiyon valf; medikal hammaddeden üretilen, içerisinde silikon yapılı sistem ile tam kapalı bir valf sistemidir. İğne kullanılmadan güvenli bağlantı sağlayan, flakon adaptörünün ucunda, ilacın

torbaya aktarılmasında, enjektör ve damar yolu giriş araçları arasındaki bağlantıda kullanılan tek kullanımlık tıbbi cihazdır.



Oncovial markası ile üretilen universal flakon adaptörü; medikal hammaddeden üretilen, filtreli, kapalı sistem ilaç transfer amacıyla tasarlanmıştır. Farklı çap ve tipteki flakonların, enjektör veya ilaç transfer sistemlerine güvenli ve uyumlu

şekilde bağlanmasını sağlayan tek kullanımlık bir tıbbi bağlantı aparatıdır. Ürün, ilaçların flakondan çekilmesi veya başka bir kapalı sisteme aktarılması sırasında sızdırmazlık, sterilite ve kontrollü akış sağlamayı amaçlar.



Oncomale markası ile üretilen kapalı male konnektör; intravenöz (IV) tedavi ve ilaç transfer sistemlerinde kullanılan, Luer uyumlu, kapalı sistem yapısına sahip male konnektördür. Ürün; iğnesiz valfler, uzatma setleri ve enjektörler ile birlikte kullanılarak, sıvı ve ilaç transferi sırasında sızdırmaz, güvenli ve kontrollü bir bağlantı sağlamayı amaçlar. Kapalı sistem tasarımı sayesinde bağlantı ve ayırma işlemleri sırasında kontaminasyon riskini azaltmaya, sistem bütünlüğünü korumaya ayrıca enjektör adaptörü olarak güvenli kullanım sunmaya yönelik olarak tasarlanmıştır.



Spike; Spike, intravenöz (IV) tedavi ve ilaç hazırlama süreçlerinde, ilaç veya sıvı içeren kapların (serum torbası, ilaç şişesi vb.) delinerek infüzyon setine güvenli şekilde bağlanmasını sağlayan tek kullanımlık tıbbi bir bağlantı aparatıdır.

Setler, tek kullanımlık ve steril ürünlerdir. Hastaya verilecek ilacın dozuna göre 250ml, 500ml veya 1.000 ml EVA Torba, kapalı sistem flakon adaptörü ve bağlantı hattından oluşur. EVA Torba; Etilen Vinil Asetat hammaddesinden oluşan kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen yapıda ışıktan koruyucu torbadır. Antineoplastik ilaçlar (sitotoksik ilaçlar) hastaya verilmeden önce protokollere göre hazırlanarak bu torbalara dolumu yapılır. Dolum sırasında flakondan (ilaç şişesi) ilacın torbaya aktarımını sağlayan flakon adaptörü kullanılır. Flakon adaptörü; kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen materyalden olup, ilaç şişesini tam kavrayan tutucu tırnaklara sahiptir. Kapalı sistem male luer lock konnektör ile enjektör bağlantısını ve ilacın EVA Torbaya tam kapalı transferini sağlamaktadır. Hazırlanan ilaç bağlantı hattı (uzatma hortumu) ile paketlenir ve hastaya uygulanmak üzere hazırdır.

Uygulama setlerinin ise; 3 farklı çeşidi vardır. Hazırlanan ilaç sayısına bağlı olarak tekli, ikili veya dörtlü olarak tercih edilir. Kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen, ışıktan korumalı, tek kullanımlık ürünlerdir. Söz konusu ürünler aseptik teknik kullanılarak tek tek steril edilir ve ambalajlanır. Dolumu tamamlanmış EVA Torba bağlantı hattına bağlanır ve tam kapalı sistem oluşturularak hastanın tedavisi yapılır.





13.5 ***Oncocare İnfüzyon Pompası***

Şirketimiz, kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti verilen veya infüzyon seti satışı yapılan hastanelere kendi tescilli markası olan "Oncocare " ile yurt dışına ürettirmekte olduğu infüzyon pompalarını bedelsiz olarak kurulumunu gerçekleştirmektedir. Oncocare markası altında pazara sunulan bu pompaların yazılımları, şirketimiz bünyesinde bulunan yazılım ekibi tarafından kemoterapi tedavisine özel hazırlanmakta ve periyodik olarak güncellenmektedir.

İnfüzyon pompası'nın kurulumu ve periyodik bakımları, olası arızalarda destek verilmesi hizmetleri şirketimiz bünyesindeki uzman ekip tarafından gerçekleştirilmektedir.



13.6 ***IVEIN İğnesiz Valfli Uzatma IV Uzatma Setleri ve Konnektörler***

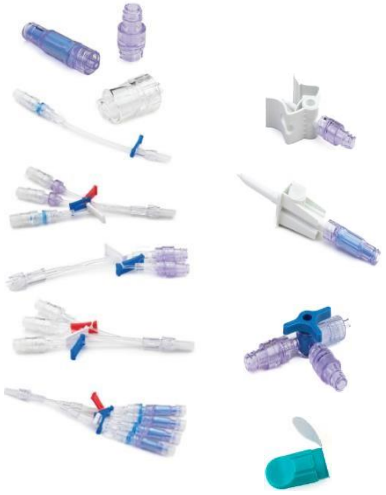
Oncosem olarak, güçlü araştırma çalışmalarımız ve tedarikçi ağımız ile üretim kabiliyetimizi destekleyerek 2025 yılı itibariyle hastanelerin farklı departmanlarına da hizmet verecek şekilde tıbbi cihaz kapsamında "IVEIN" markası adı altında %95 yerlilik oranı ile "İğnesiz Valfli IV Uzatma Seti" üretimine başladığımızı bildirmek isteriz. Dünyada sınırlı sayıda üretilebilen ve ileri düzey know- how gerektiren söz konusu ürün grubunun üretim süreci, şirketimizin yüksek kapasiteli teknoloji ve güçlü otomasyon altyapısıyla, uluslararası kalite standartlarına uygun şekilde yapılandırılmıştır.

IVEIN iğnesiz valfli IV uzatma setleri; IV sıvılar, ilaçlar ve kan ürünlerinin infüzyonunda kapalı ve iğnesiz sistem ile güvenli, kontrollü ve etkili IV erişim sağlar. Klinik uygulamalarda yoğun bakım üniteleri, ameliyathaneler, anesteziyoloji, pediatri ve onkoloji başta olmak üzere geniş bir kullanım alanına sahiptir. Ürünler; periferik IV kateterler ve santral kateterlerle uyumlu olup infüzyon uygulamalarında güvenle kullanılabilir. "IVEIN" markalı bu ürünlerimiz yoğun bakım üniteleri, ameliyathaneler, anesteziyoloji, pediatri, onkoloji gibi birçok alanda hastanelerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak üretilmektedir.

IVEIN ürün ailesi kapsamında;

- *Negatif, pozitif ve nötr basınçlı iğnesiz valf seçenekleri,*
- *Anti-reflü ve anti-sifon valfli varyantlar ile geri akış ve buna bağlı aşırı ilaç verme riskinin azaltılması,*
- *Bag spike ve vial adaptör gibi tamamlayıcı kapalı sistem bileşenleri*
- *Dezenfektan kapak ve stopcocklu valfler*

sunularak, ilaç hazırlama ve uygulama süreçlerinde sistem bütünlüğü ve hasta güvenliği desteklenmektedir.



IVEIN ürünlerinin temel özellikleri:

- *Kolay temizlenebilir iğnesiz konnektör tasarımı,*
- *Kontaminasyona karşı koruma sağlayan sızdırmaz kapalı sistem,*
- *Akışı optimize eden düz sıvı yolu,*
- *Split septum yapı,*
- *Akışın görsel olarak izlenmesini sağlayan şeffaf gövde,*
- *DEHP ve lateks içermez,*
- *Steril ve tek kullanımlık ürünlerdir.*

13.7 ***Diagnostik Ürünler***

Şirketimiz, salgın hastalıkları tespit etmeye yönelik Hızlı Antijen ve Antikor Test Kitleri 'nin üretimini ve satışını yapmakta olup, birçok ülkeye direkt ihracat ve üçüncü şahıs firmalarına ihraç kayıtlı satış yöntemiyle ihracat gerçekleştirmiştir.





13.8 ***Cerrahi Maske***

Şirketimiz, 2021 yılında cerrahi maske üretimi için gerekli yatırımları yaparak tam otomatik cerrahi maske makinası satın alarak üretim gerçekleştirmektedir.

14. ÜRETİM ALTYAPISININ GÜÇLENDİRİLMESİ

2025 yılı içerisinde Oncosem, özellikle IVEIN ürün grubu başta olmak üzere yüksek hacimli ve yüksek hassasiyet gerektiren medikal sarf ürünlerinin üretimini desteklemek amacıyla üretim altyapısını önemli

ölçüde güçlendirmiştir. Bu kapsamda, kalite, süreklilik ve ölçeklenebilirlik odaklı yatırımlar hayata geçirilmiştir.

IVEIN grubu ürünlerin seri ve kontrollü üretimi amacıyla, 750 m² büyüklüğünde ISO 8 sınıfı temiz oda altyapısı tamamlanarak devreye alınmıştır. Yeni temiz oda alanı ile birlikte, üretim süreçlerinde çevresel kontrol, izlenebilirlik ve kalite sürekliliği üst seviyeye taşınmıştır.

Üretim kapasitesindeki artışa paralel olarak, mühendislik ve teknik kadro güçlendirilmiş, ürün ve proses geliştirmeye yönelik çalışmalar genişletilmiştir. Bu organizasyonel gelişim doğrultusunda, Kalite Güvence (QA) ve Kalite Kontrol (QC) fonksiyonları birbirinden ayrıştırılarak daha etkin, bağımsız ve sistematik bir kalite yönetim yapısı oluşturulmuştur.

Üretim süreçlerinde otomasyon seviyesinin artırılması amacıyla; valf üretimi, montajı, test edilmesi ve paketlenmesine yönelik otomasyon sistemleri devreye alınmıştır. Bu yatırımlar sayesinde üretimde standardizasyon güçlendirilmiş, insan kaynaklı hata riski azaltılmış ve yüksek hacimli üretime uygun bir yapı tesis edilmiştir.

Ayrıca, ürün güvenilirliğinin ve performans sürekliliğinin sağlanması amacıyla fonksiyon, sızdırmazlık ve kalite test altyapıları geliştirilmiş; farklı ürün tiplerine yönelik kalibrasyon ve kontrol ekipmanları üretim hattına entegre edilmiştir. Ambalajlama süreçlerinde ise otomatik çözümlerle hijyen, hız ve ürün bütünlüğü desteklenmiştir.

Gerçekleştirilen bu yatırımlar ile Oncosem, üretim kapasitesini nicel olarak artırmanın yanı sıra; mühendislik yetkinliğini, kalite yönetim olgunluğunu ve operasyonel esnekliğini ileri bir seviyeye taşımıştır. Şirket, yerli üretim odaklı büyüme stratejisini 2026 yılı boyunca kararlılıkla sürdürmüştür.

15. ULUSLARARASI FAALİYETLER VE BÜYÜME STRATEJİSİ

Oncosem, Türkiye merkezli üretim ve geliştirme yetkinliklerini uluslararası pazarlara taşıma hedefi doğrultusunda, Avrupa, Orta Asya ve Orta Doğu başta olmak üzere farklı coğrafyalarda faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, yerli üretim gücü, entegre ürün portföyü ve regülasyon uyumlu çözümleriyle küresel ölçekte büyümesini kademeli olarak genişletmektedir.

Birleşik Krallık (İngiltere)

Oncosem, Birleşik Krallık'taki yapılanması aracılığıyla NHS ekosistemi içerisinde tıbbi cihaz ve sarf malzemeleri alanında tedarikçi olarak konumlanmıştır. Needle-free valf ve bağlantı sistemleri başta olmak üzere, şirket ürünleri Birleşik Krallık sağlık sisteminde değerlendirilmiş ve yaygın klinik kullanıma yönelik süreçler başlatılmıştır.

Rusya

Rusya pazarına yönelik olarak yerel ortaklık modeliyle ilerleyen Oncosem, ülkede yerelleşme stratejisi kapsamında üretim ve operasyon altyapısının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu yaklaşım ile ürünlerin yerel regülasyonlara uygun şekilde pazara sunulması hedeflenmektedir.

Özbekistan

Özbekistan'da kamu-özel sektör iş birliği (PPP) modeli kapsamında sağlık altyapısına yönelik uzun vadeli bir proje başlatılmıştır. Proje; ileri tanı ve tedavi hizmetlerini kapsamakta olup, Oncosem'in medikal teknoloji ve operasyonel tecrübesiyle desteklenmektedir. İlgili ülkede şirket yapılanması tamamlanmış, fazlı uygulama yaklaşımı benimsenmiştir.

Kazakistan

Kazakistan'da çeşitli sağlık kuruluşlarında Oncosem sistemleri aktif olarak kullanılmakta olup, şirket kemoterapi ilaç hazırlama alanında güvenli ve standartlara uygun çözümler sunmaktadır. Bölgedeki faaliyetler, klinik ve teknik eğitimlerle desteklenmektedir.

Azerbaycan

2026 yılı içerisinde çalışmalar devam etmiştir.

Suudi Arabistan

Suudi Arabistan pazarına giriş amacıyla yürütülen fizibilite ve iş birliği çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda, yerel ortaklık modeli ve bölgesel üretim altyapısı seçenekleri değerlendirilmektedir.

Romanya

Oncosem, Romanya'da kamu ve özel sağlık kuruluşlarına yönelik kemoterapi ilaç hazırlama sistemleri ve ilgili sarf malzemelerle faaliyet göstermektedir. Ülkedeki projeler, cihaz, sarf, altyapı ve klinik destek bileşenlerini kapsayan entegre çözümler çerçevesinde yürütülmektedir.

Polonya

2026 yılı içerisinde çalışmalar devam etmektedir.

Genel Değerlendirme

Oncosem, uluslararası pazarlarda yerelleşme, regülasyon uyumu ve sürdürülebilir büyüme ilkeleri doğrultusunda ilerlemekte; tıbbi cihaz sektöründe güvenilir bir teknoloji sağlayıcısı olarak konumunu güçlendirmektedir.

16. KALİTE KONTROL

Temiz odaya alınan tüm malzemeler; yürürlükteki üretim talimatları, temiz oda prosedürleri ve kalite standartları doğrultusunda kontrollü şekilde işlenmektedir. Üretimde kullanılan tüm sarf malzemeleri, yarı mamuller ve hammaddeler için uygulanacak kalite kontrol faaliyetleri, ürün ve proses bazında önceden tanımlanmış olup sistematik bir yapı içerisinde yürütülmektedir.

Bu kapsamda; hammadde ve yarı mamullere yönelik girdi kontrolleri, üretim sürecine başlamadan önce yürürlükte olan Kalite Kontrol Talimatı, Kalite Kontrol Planı ve Numune Alma Talimatı doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Üretim süresince kritik proses adımlarında ara kontroller uygulanmakta, nihai ürünler ise belirlenmiş teknik ve fonksiyonel kriterlere göre değerlendirilerek serbest bırakılmaktadır.

Üretimin tüm aşamalarında, ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak yapılandırılmış Kalite Yönetim Sistemi etkin biçimde uygulanmakta; ürün güvenliği, izlenebilirlik, tekrarlana bilirlik ve süreklilik esas alınmaktadır. Ölçüm, test ve kontrol faaliyetleri kayıt altına alınarak izlenebilirlik sağlanmakta; kalite verileri düzenli olarak analiz edilerek süreç iyileştirme çalışmalarına girdi oluşturmaktadır.

2025 yılı itibarıyla üretim hacmi ve ürün çeşitliliğindeki artışa paralel olarak, kalite yönetim yapısı daha da güçlendirilmiş; Kalite Güvence (QA) ve Kalite Kontrol (QC) fonksiyonları organizasyonel olarak birbirinden ayrıştırılarak daha bağımsız, objektif ve etkin bir kontrol mekanizması tesis edilmiştir. Bu yapı sayesinde, ürünlerin ilgili mevzuat, standart ve müşteri beklentilerine uygunluğu daha erken aşamalarda güvence altına alınmaktadır.

Oncosem, kaliteyi yalnızca nihai ürün kontrolü olarak değil; tasarımdan tedarik zincirine, üretimden sevkiyata kadar tüm süreçleri kapsayan bütüncül bir yaklaşım olarak ele almakta; yüksek kalite standartlarında üretim anlayışıyla sağlık sektörüne sürdürülebilir değer katmayı kararlılıkla sürdürmektedir.

Kalite Politikamız;

Oncosem, ilkeleri dürüstlük, kalite ve disiplin olan; Kendisine kalite politikası edinmiş ve taahhüt etmiştir.

- *Tüm süreçlerde, müşterinin ihtiyaç ve beklentilerini tam olarak anlayıp karşılayan bir anlayış içinde güvenilir ve aranan firma olmayı,*
- *Müşteri memnuniyetini her zaman ilk sıralarda tutmayı,*
- *Kârlılığı artırmak için teknolojik gelişmeleri yakından takip etmeyi,*
- *Yeni ürünleri portföyümüze eklemeyi,*
- *Kalite sistemleri çerçevesinde tüm çalışanların daha yetkin ve yeteneklerini en üst seviyede kullanabilen kişiler haline gelmeleri için ekip çalışmasına önem vererek kalite düzeyini sürekli yükseltmeyi, kalite yönetim sistemini firma işleyişimizin bütün aşamalarında eksiksiz olarak uygulamayı,*
- *Tüm yasal gerekliliklere uymayı,*

- *Tüm çalışanlarda kalite, çevre ve iş güvenliği bilincini benimsetmeyi,*
- *Tedarikçilerle güvene ve belli bir sisteme dayalı bir iş birliği içinde olmayı,*
- *En uygun, en doğru ve en ekonomik çözümleri en hızlı biçimde üreterek daha sonra ortaya çıkabilecek uygunsuzlukların önüne geçmeyi,*
- *Firmamızı sürekli geliştirmeyi şirket politikası olarak benimsemeyi ve çalışanlarımıza benimsetmeyi,*
- *İş hacmini sürekli geliştirerek, ülke ekonomisine katkıda bulunmayı amaçlıyoruz*

17. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik ilkelerini; çevresel, sosyal, ekonomik ve yönetişim boyutlarını kapsayan bütüncül bir yaklaşım çerçevesinde ele almakta ve bu doğrultuda faaliyetlerini şekillendirmektedir. Sürdürülebilirlik anlayışı, yalnızca çevresel etkilerin azaltılması değil; aynı zamanda uzun vadeli ekonomik dayanıklılık, toplumsal sorumluluk ve kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu bir yapı oluşturmayı hedeflemektedir.

Şirketimiz; küresel ve stratejik bakış açısına sahip, çevreye, topluma ve müşterilere duyarlı, kaynakların etkin ve verimli kullanımını esas alan bir vizyon benimsemektedir. Bilimsellik, bütünsel kalite anlayışı, uzlaşma ve sürekli gelişim ilkeleri doğrultusunda; değişime açık, paylaşımcı ve sorumluluk bilinci yüksek bir kurumsal kültürün sürdürülmesi amaçlanmaktadır.

Dünyanın sınırlı doğal kaynaklarının farkındalığıyla hareket eden Oncosem, gelecek nesillere karşı taşıdığı sorumluluk bilinci kapsamında faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevresel etkileri asgari seviyede tutmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda; çevresel riskler düzenli olarak değerlendirilmekte, çevre dostu teknolojik gelişmeler yakından takip edilmekte ve çevresel duyarlılığı artıracak uygulamalar desteklenmektedir. Şirket faaliyetleri kapsamında çevreyi kirletici ve zarar verici uygulamalardan kaçınılması temel ilke olarak benimsenmektedir.

Sürdürülebilirlik yaklaşımının önemli bir unsuru olarak, doğal kaynakların korunması ve verimli kullanımı ön planda tutulmaktadır. Üretim ve operasyon süreçlerinde geri dönüşüm ve atık yönetiminin rolü gözetilmekte; kâğıt ve plastik tüketiminin azaltılmasına, ambalaj fire oranlarının düşürülmesine ve kaynak kullanımının optimize edilmesine yönelik iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Oncosem, sürdürülebilirliği; çalışanlar, paydaşlar ve toplum nezdinde uzun vadeli değer yaratmanın temel unsurlarından biri olarak görmekte; çevresel sorumluluk, toplumsal fayda ve ekonomik sürdürülebilirlik dengesi içerisinde faaliyetlerini sürdürmeyi hedeflemektedir.

17.1 ***Karbon Ayak İzi ve Çevresel Etki Yönetimi***

Oncosem, çevresel etkilerin yönetilmesi ve iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında karbon ayak izinin izlenmesi ve azaltılmasına yönelik çalışmaları sürdürülebilirlik yaklaşımının önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda, şirket faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin ölçümlenmesi, izlenmesi ve raporlanmasına yönelik karbon ayak izi beyanı oluşturulmuş; mevcut durumun tespiti ve iyileştirme alanlarının belirlenmesi amacıyla sistematik bir izleme yaklaşımı benimsenmiştir.

Üretim ve operasyon süreçlerinde enerji verimliliğinin artırılması, kaynak kullanımının optimize edilmesi ve atık oluşumunun azaltılmasına yönelik uygulamalarla karbon salımının kontrol altında tutulması hedeflenmektedir. Karbon ayak izi çalışmalarının çıktıları, çevresel performansın geliştirilmesine yönelik aksiyonların planlanmasında ve sürdürülebilir üretim yaklaşımının güçlendirilmesinde girdi olarak değerlendirilmektedir.

Oncosem, karbon ayak izi yönetimini sürekli iyileştirme anlayışıyla ele almakta; çevresel sorumluluk bilinci doğrultusunda, uzun vadede daha düşük çevresel etki yaratan üretim ve operasyon modellerini desteklemeyi amaçlamaktadır.

17.2 ***Çalışan Politikaları ve Sosyal Sorumluluk Yaklaşımı***

Oncosem, sürdürülebilir büyümenin temel unsurlarından birinin nitelikli insan kaynağı ve güçlü kurumsal kültür olduğunun bilinciyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketimiz, çalışanlarına güvenli, adil, kapsayıcı ve gelişimi destekleyen bir çalışma ortamı sunmayı temel ilke olarak benimsemektedir.

Çalışan politikaları; iş sağlığı ve güvenliği, etik kurallar, fırsat eşitliği, mesleki gelişim ve kurumsal bağlılık esasları çerçevesinde yapılandırılmıştır. Tüm çalışanlar için yürürlükteki mevzuata uygun çalışma koşullarının sağlanması, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının etkin şekilde yürütülmesi ve farkındalığın artırılması öncelikli konular arasında yer almaktadır.

Şirketimiz, teknik ve mühendislik ağırlıklı faaliyet alanı doğrultusunda, çalışanların bilgi ve yetkinliklerini geliştirmeye yönelik eğitim ve gelişim faaliyetlerine önem vermektedir. Üretim, kalite, mühendislik ve teknik destek ekiplerinin uzmanlık alanlarında sürekli gelişimini destekleyen bir yaklaşım benimsenmektedir.

Sosyal sorumluluk anlayışı kapsamında Oncosem; sağlık sektörüne sunduğu çözümlerle hasta güvenliği, tedavi kalitesi ve klinik süreçlerin iyileştirilmesine katkı sağlamayı temel toplumsal sorumluluğu olarak görmektedir. Bunun yanı sıra, toplumsal fayda odaklı projelere, bağış ve destek faaliyetlerine yasal çerçevede katkı sağlanmaktadır.

Oncosem, insan odaklı yönetim anlayışı ile çalışan memnuniyetini, kurumsal bağlılığı ve etik değerleri güçlendirmeyi; sosyal sorumluluk ve çalışan politikalarını sürdürülebilirlik yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele almayı sürdürmektedir.

17.3 ***Etik İlkeler ve Davranış Kuralları***

Oncosem, faaliyetlerini etik değerler, şeffaflık, dürüstlük ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütmeyi temel bir kurumsal sorumluluk olarak benimsemektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda şirketimiz bünyesinde geçerli olan Etik İlkeler ve Davranış Kuralları (Code of Conduct) oluşturulmuş ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Söz konusu Etik İlkeler ve Davranış Kuralları; çalışanlar, yöneticiler, iş ortakları ve paydaşlarla olan ilişkilerde uyulması beklenen temel etik standartları, yasal mevzuata uyumu, çıkar çatışmalarının önlenmesini, gizlilik, bilgi güvenliği ve adil iş yapma prensiplerini kapsamaktadır.

Oncosem, etik değerlere dayalı kurumsal kültürün sürdürülebilir başarının temel unsurlarından biri olduğuna inanmakta; tüm faaliyetlerini bu çerçevede yürütmeyi taahhüt etmektedir. Etik İlkeler ve Davranış Kuralları dokümanı şirketimizin internet sitesinde yayımlanmakta olup, güncel hali kamuoyunun erişimine açıktır.

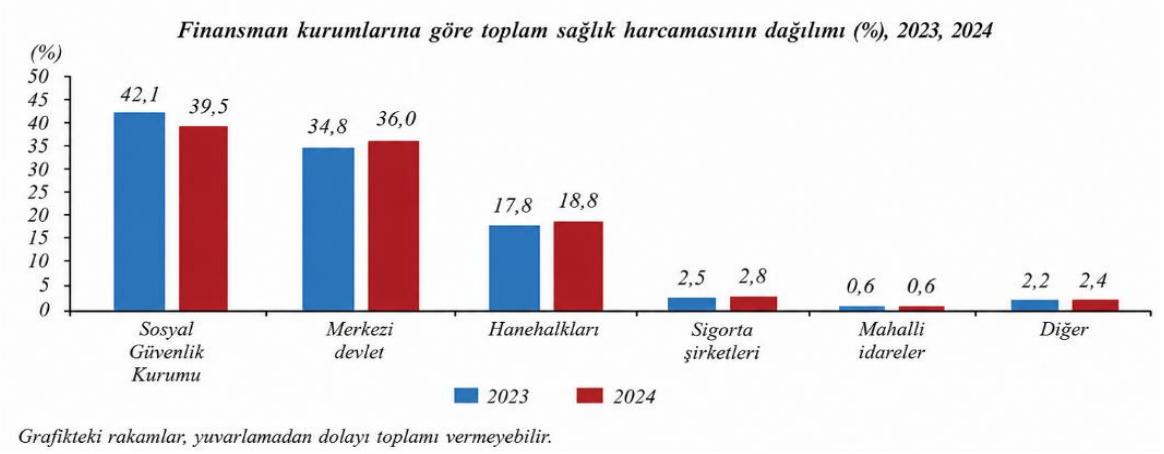
Oncosem bünyesinde etik ilkeler, insan hakları, modern köleliğin önlenmesi ve iş etiği konularında farkındalığın artırılması amacıyla Davranış Kuralları (Code of Conduct) çerçevesinde çalışanlara yönelik düzenli bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri yürütülmektedir. Bu eğitimler ile çalışanların etik ilkelere uyumu, tedarik zinciri farkındalığı ve kurumsal sorumluluk bilinci desteklenmektedir.

18. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE PAZARLAR

18.1 ***Türkiye'de Sağlık Sektörü***

Türkiye sağlık sektörü, demografik eğilimler, sağlık hizmetlerine erişimdeki gelişmeler ve sağlık turizmi gibi faktörlerle birlikte son yıllarda önemli bir büyüme göstermektedir. Sağlık harcamalarındaki artış hem kamu hem de özel sektör paydaşları için büyüme fırsatları yaratmaktadır.

2024 yılı verilerine göre: Türkiye İstatistik Kurumu'nun yayımladığı Sağlık Harcamaları İstatistikleri, 2024 raporuna göre toplam sağlık harcaması 2024 yılında bir önceki yıla göre %89,6 artarak 2 trilyon 359 milyar 151 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Genel devlet sağlık harcaması %86,1 artarak 1 trilyon 794 milyar 227 milyon TL'ye, özel sektör sağlık harcaması ise %101,8 artarak 564 milyar 924 milyon TL'ye yükselmiştir. 2024'te kişi başına sağlık harcaması %89,2 artışla 27.587 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam sağlık harcamasının Gayrisafi Yurt İçi Hasıla (GSYH) içindeki payı 2023'te %4,6 iken 2024'te %5,3 olmuştur.



Kaynak: TÜİK, Sağlık Harcamaları İstatistikleri 2024

2024 yılı verilerine göre: TÜİK'in Sağlık Harcamaları İstatistikleri, 2024 sonuçlarına göre, toplam sağlık harcaması 2024 yılında bir önceki yıla göre %89,6 artarak 2 trilyon 359 milyar 151 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

Bu artışta genel devlet kaynaklı harcamalar 1 trilyon 794 milyar 227 milyon TL düzeyine ulaşırken, özel sektör sağlık harcamaları 564 milyar 924 milyon TL olmuştur. Kişi başına sağlık harcaması 2024'te %89,2 artışla 27.587 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam sağlık harcamasının GSYH'ye oranı 2024'te %5,3 olarak hesaplanmıştır.



Kaynak: TÜİK, Sağlık Harcamaları İstatistikleri 2024

Dağılım açısından, 2024'te toplam sağlık harcamalarının %54,6'sı hastaneler, %19,6'sı perakende ve tıbbi malzeme sunanlar, %11,0'ı ayakta bakım hizmetlerinde gerçekleşmiştir.

Genel Değerlendirme

Her iki yılın verileri değerlendirildiğinde, Türkiye sağlık harcamaları hem mutlak tutar hem de GSYH payı açısından önemli artış göstermiştir. 2023 verileri sektörün büyüme ivmesini, 2024 verileri ise bu büyümenin sürdüğünü ve genişlediğini ortaya koymaktadır. Bu yapı, tıbbi cihazlar, sarf malzemeleri, atık yönetimi sistemleri ve sağlık altyapı yatırımlarına yönelik talebin sürekli artacağını göstermektedir.

18.2 ***Tıbbi Cihaz Pazarı***

Tıbbi teknoloji sektörü; tıbbi cihazlar, in vitro tanı amaçlı tıbbi cihazlar (IVD), hizmet ve destek faaliyetleri ile dijital sağlık çözümleri olmak üzere dört ana bileşenden oluşmaktadır (bkz. Şekil X). Bu sınıflandırma, sektörün ürün, hizmet ve teknoloji kapsamını bütüncül şekilde ele almak amacıyla MedTech Europe ve World Health Organization (WHO) tarafından kullanılan sektörel yaklaşımlarla uyumludur.

Tıbbi cihaz sektörü, havacılık ve ilaç endüstrileri ile birlikte ileri teknoloji sanayi kolları arasında yer almakta olup, yüksek katma değerli yapısı ile sağlık endüstrisinin stratejik girdilerinden birini oluşturmaktadır. Geniş ürün yelpazesi sayesinde sektör; tek kullanımlık sarf malzemelerinden ileri görüntüleme sistemlerine, mühendislik ürünü implantlardan yazılım destekli medikal çözümlere kadar çok sayıda teknoloji ve ürün grubunu kapsamaktadır. Bu kapsam, ülkelerin regülasyon yapıları ve sağlık sistemlerine bağlı olarak farklılık gösterebilmektedir.

Avrupa Birliği Tıbbi Cihaz Regülasyonu (MDR 2017/745) çerçevesinde tıbbi cihazlar; insanlarda kullanıldığında esas fonksiyonunu farmakolojik, immünolojik veya metabolik etki yoluyla sağlamayan ancak bu etkilerle desteklenebilen ve hastalıkların tanısı, önlenmesi, izlenmesi, tedavisi veya hafifletilmesi gibi amaçlarla kullanılan; cihazın amaçlanan fonksiyonunu yerine getirmesi için gerekli olan yazılımlar dahil olmak üzere her türlü araç, gereç, yazılım, aksesuar ve diğer malzemeler olarak tanımlanmaktadır.

Küresel tıbbi cihaz pazarında sarf malzemeleri, aktif cihazlar ve tanısal görüntüleme çözümleri ana segmentleri oluşturmaktadır. Son yıllarda özellikle tek kullanımlık sarf malzemeleri, enfeksiyon kontrolü, hasta güvenliği ve operasyonel verimlilik gereksinimlerinin artmasıyla birlikte pazar büyümesine en yüksek katkıyı sağlayan ürün grubu olarak öne çıkmaktadır.

Türkiye tıbbi cihaz pazarı, döviz kurlarındaki dalgalanmalar ve enflasyonist baskılar nedeniyle küresel pazarlara kıyasla kur riski etkisi altında bulunmakla birlikte, bu durum yerli üretim kapasitesine sahip firmalar açısından stratejik bir rekabet avantajı yaratmaktadır. Sağlık hizmetleri fiyatlandırması üzerindeki maliyet baskısı, kamu ve özel sektörün yerli ve sürdürülebilir çözümlere yönelimini artırmaktadır.

Türkiye'de tıbbi teknoloji sektöründe 50 bini aşkın kişinin doğrudan istihdam edildiği tahmin edilmekte olup, kişi başına düşen istihdam oranı dikkate alındığında Türkiye, Avrupa ülkeleri ile karşılaştırıldığında gelişmekte olan pazar konumunu sürdürmektedir. Bu yapı, önümüzdeki dönemde yerli üretim, teknoloji yatırımları ve ihracat odaklı büyüme açısından önemli fırsatlar sunmaktadır.

Kaynaklar

1. *MedTech Europe – Medical Technology Industry Overview*
2. *World Health Organization (WHO) – Medical Devices: Definitions and Classification*
3. *Avrupa Birliği Tıbbi Cihaz Regülasyonu (MDR 2017/745)*

18.3 ***Dünyada Kanser Vakaları ve Kemoterapi İlaç Hazırlama***

World Health Organization'nun (WHO) uzman kuruluşlarından biri olan International Agency for Research on Cancer (IARC) tarafından 04.02.2024 Dünya Kanser Günü kapsamında yayımlanan rapora göre, küresel kanser yükü 2022 yılında yaklaşık 20 milyon yeni kanser vakası ve 9,7 milyon kanser kaynaklı ölüm ile tarihsel olarak en yüksek seviyelerine ulaşmıştır[1]. Bu rakamlar 2025 yılında da devam etmaktedir.Aynı raporda, mevcut eğilimlerin devam etmesi halinde 2050 yılında dünya genelinde 35 milyonun üzerinde yeni kanser vakası görülebileceği ve bunun 2022 yılına kıyasla %77'lik bir artış anlamına geldiği öngörülmektedir[1].

Dünya genelinde 2025 yılında en sık rastlanan kanser türleri sırasıyla akciğer, meme, kolorektal, prostat ve mide kanseri olarak raporlanmıştır[1]. Küresel ölçekte her beş kişiden biri yaşamı boyunca kansere yakalanmakta; her dokuz erkekten biri ve her on iki kadından biri kanser nedeniyle hayatını kaybetmektedir[1]. En sık görülen ve ölümcül seyreden kanser türleri arasında kadınlarda meme kanseri, erkeklerde ise akciğer kanseri öne çıkmaktadır[1].

Kanser; anormal hücrelerin kontrolsüz şekilde çoğalması ve diğer dokulara yayılmasıyla karakterize, çok aşamalı ve karmaşık bir hastalık grubudur. Genetik yatkınlık önemli bir risk faktörü olmakla birlikte; tütün ve alkol kullanımı, radyasyon, kanserojen kimyasallara maruz kalma, bazı virüsler, sağlıksız beslenme alışkanlıkları ve çevresel kirlilik gibi dış faktörlerin de kanser gelişiminde etkili olduğu bilinmektedir[2].

Kanser, dünya genelinde ikinci önde gelen ölüm nedeni olmaya devam etmektedir. Türkiye'de ise 2022 yılında 240 bin 13 yeni kanser vakası görüldüğü ve 129 bin 672 kişinin kanser nedeniyle hayatını kaybettiği bildirilmektedir[3]. IARC ve WHO raporları genel olarak kanser yükünün arttığını ve yeni vaka sayısının her yıl yükselmeye devam edeceğini öngörmektedir. Bununla birlikte, 2025 yılına ait kesin yeni vaka sayısı henüz resmi küresel raporlarla açıklanmamıştır (örneğin GLOBOCAN 2025 gibi). Ancak mevcut eğilimler 2022'deki~240 000 yeni vaka sayısının 2025'te daha da yüksek olması beklentisini göstermektedir.

Kanser tedavisi; cerrahi, radyoterapi, kemoterapi, hormon tedavileri ve hedefe yönelik biyolojik tedavilerden oluşan çok disiplinli bir yaklaşım gerektirmektedir.

Kemoterapi ilaçları, çoğunlukla hızlı bölünen hücreleri hedef alan yüksek derecede sitotoksik etkiye sahip ajanlardır. Bu ilaçlar, yalnızca hastalar için değil, aynı zamanda hazırlama ve uygulama süreçlerinde görev alan sağlık çalışanları ve çevre için de risk oluşturmaktadır[4]. Bu nedenle kemoterapi ilaçları, stabilite ve güvenlik gereklilikleri doğrultusunda, eğitimli sağlık personeli tarafından, kontrollü ve standartlara uygun koşullarda hazırlanmalıdır.

Kemoterapi tedavisinde uygulanan protokoller; kanser türüne, hastalığın evresine, hastanın yaşı, kilosu ve klinik durumuna bağlı olarak değişkenlik göstermektedir. Bu durum, kemoterapi ilaçlarının hasta bazlı, kişiye özel dozlarda hazırlanmasını zorunlu kılmaktadır. İlaçların büyük bölümü enjeksiyonluk çözelti veya toz formunda olup, uygulama öncesinde serum (SF, dekstroz vb.) ile karıştırılarak hazırlanır. Bu işlemler, partikül ve kontaminasyon kontrolünün sağlandığı temiz oda ortamlarında, tercihen otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemleri kullanılarak gerçekleştirilmektedir[4].

Kemoterapi ilaç hazırlama süreçlerinde; aşırı doz, düşük doz, yanlış ilaç veya yanlış hasta gibi hatalarla karşılaşılabilmekte olup, bu hatalar bazı durumlarda ciddi toksisite ve hasta güvenliği riskleri doğurabilmektedir[5]. Personel yetersizliği, iş yükü, stres, deneyim eksikliği ve manuel süreçler bu hataların başlıca nedenleri arasında yer almaktadır. Bu kapsamda; bilgisayarlı hekim order sistemleri, hasta bilgi yönetim sistemleri, kapalı sistem transfer setleri ve otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazları, güvenlik ve tedavi etkinliğinin artırılmasında kritik rol oynamaktadır[5].

Bu çerçevede;

- *Kemoterapi ilaçlarının doğru dozda, doğru hasta için ve güvenli şekilde hazırlanması büyük önem taşımaktadır. Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemleri; doz doğruluğunu artırmakta, insan kaynaklı hataları minimize etmekte ve ilaç israfını azaltarak ekonomik fayda sağlamaktadır[4].*
- *Kemoterapi ilaçlarının toksik yapısı nedeniyle; tamamen kapalı sistem bağlantı aparatları, adaptörler ve setler, hem hasta güvenliği hem de mesleki maruziyetin azaltılması açısından kritik öneme sahiptir[4].*
- *Kemoterapi ilaçları ile etkileşime girmeyen, uygun medikal hammaddelerden üretilmiş sarf malzemeler kullanılmalıdır.*
- *Sarf malzemeleri ve medikal setlerin; sitotoksisite, sızdırmazlık, hava geçirgenlik, kontaminasyon, mekanik dayanım ve mikrobiyolojik etkinlik gibi testlerden geçmiş olması gerekmektedir[6].*
- *Kemoterapi uygulamalarında kullanılan sarf malzemeleri ve setler, tek kullanımlık ve steril olarak üretilmelidir[4].*

Kaynaklar

1. *International Agency for Research on Cancer (IARC), Global Cancer Statistics & World Cancer Day Report, 2024*
2. *World Health Organization (WHO), Cancer Fact Sheets*
3. *Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı, Kanser İstatistikleri*
4. *WHO & USP <800>, Handling of Hazardous Drugs in Healthcare Settings*
5. *Institute for Safe Medication Practices (ISMP), Chemotherapy Safety Guidelines*
6. *ISO 10993, ISO 11607, ilgili biyouyumluluk ve ambalaj standartları*

18.4 ***Dünya Genelinde İğnesiz Valfli IV Uzatma Setleri***

İğnesiz valfli IV uzatma setleri, intravenöz tedavi süreçlerinde iğne kullanımını ortadan kaldırarak hem hasta güvenliğini hem de sağlık çalışanlarının mesleki güvenliğini artırmayı amaçlayan tıbbi sarf

ürünleridir. Bu sistemler, özellikle iğne batması yaralanmalarının önlenmesi, kan ve vücut sıvılarıyla temas riskinin azaltılması ve kateter ilişkili enfeksiyonların kontrol altına alınması açısından dünya genelinde yaygın olarak kullanılmaktadır[1].

Uluslararası sağlık otoriteleri ve mesleki rehberler, kapalı ve iğnesiz bağlantı sistemlerinin kullanımını, hasta ve çalışan güvenliğini destekleyen iyi klinik uygulamalar arasında değerlendirmektedir[2]. Özellikle uzun süreli damar yolu erişimi gerektiren hasta gruplarında, iğnesiz sistemlerin standardize edilmiş infüzyon uygulamalarına katkı sağladığı kabul edilmektedir[3].

Dünya genelinde artan hasta güvenliği standartları, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatları ve hastane enfeksiyonlarının azaltılmasına yönelik politikalar doğrultusunda, iğnesiz valfli uzatma setleri tıbbi sarf pazarının büyüyen ve stratejik ürün gruplarından biri haline gelmiştir[4]. Bu eğilim, gelişmiş ülkelerde olduğu kadar gelişmekte olan pazarlarda da yaygınlaşmakta olup, küresel tedarik zincirlerinde iğnesiz sistemlere yönelik talebi artırmaktadır.

Kaynaklar

1. *World Health Organization (WHO) – Injection Safety and Needle Stick Injury Prevention, WHO Guidelines*
2. *Centers for Disease Control and Prevention (CDC) – Sharps Injury Prevention & Injection Safety*
3. *Infusion Nurses Society (INS) – Infusion Therapy Standards of Practice, 2021 / 2024*
4. *Occupational Safety and Health Administration (OSHA) – Bloodborne Pathogens Standard & Needlestick Safety*

18.5 ***Kemoterapi İlaç Hazırlama Pazarı***

Kanser tanı ve tedavi olanaklarının gelişmesiyle birlikte, kemoterapi uygulamalarının kapsamı ve hacmi dünya genelinde artış göstermektedir. Kanser tedavisinde kullanılan antineoplastik (kemoterapi) ilaçlar; yüksek riskli, sitotoksik yapıları nedeniyle özel koşullar altında hazırlanmakta ve uygulanmaktadır. Türkiye'de kemoterapi

ilaç hazırlama ve uygulama hizmetleri, Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği (SUT) kapsamında geri ödeme sistemine dahil olup, hizmet puanı üzerinden geri ödenmektedir.

Kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama hizmetleri, kullanılan teknoloji ve süreç yapısına göre üç ana kategoride sınıflandırılmaktadır:

1. *Otomatik / Robotik İnfüzyon Kemoterapisi*
2. *Yarı Otomatik İnfüzyon Kemoterapisi*
3. *Manuel İnfüzyon Kemoterapisi*

Şirketimiz, otomatik ve manuel kemoterapi ilaç hazırlama ve uygulama sistemleri alanlarında faaliyet göstermektedir. Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama sistemlerinin üretiminin yanı sıra; bu sistemlerle entegre çalışan yazılımlar, ilaç transfer sistemleri, ilaç hazırlama ve uygulama setleri ile kapalı sistem konnektörler şirketimiz bünyesinde yerli olarak geliştirilmektedir.

Hastanelerde kurulu merkezi ilaç hazırlama ünitelerinde; yerli üretim cihazlar, setler ve sarf malzemeler kullanılarak, eczaneler bünyesinde kurulan temiz oda ve biyogüvenlik koşullarına uygun alanlarda, hasta bazlı ilaç hazırlama hizmeti sunulmaktadır. Bu ünitelerde hasta takibi ve kayıt süreçleri dijital sistemler üzerinden yürütülmekte olup, kullanılan tüm yazılımlar şirketimizin bilgi teknolojileri ekipleri tarafından geliştirilmekte ve yönetilmektedir.

Türkiye'de kemoterapi ilaç hazırlama hizmetlerine yönelik açılan ihalelerde şirketimiz, önemli bir pazar payına sahip olup; otomatik ve manuel kemoterapi uygulamalarında yaygın olarak tercih edilen çözüm sağlayıcılar arasında yer almaktadır. Mevcut pazar koşulları, kamu sağlık harcamalarındaki artış ve hasta bazlı, güvenli ilaç hazırlama ihtiyacının güçlenmesi doğrultusunda; kemoterapi ilaç hazırlama hizmetlerine olan talebin önümüzdeki dönemde de artarak devam etmesi beklenmektedir. Bu çerçevede şirketimiz, ana faaliyet alanlarında ciro ve kârlılığını sürdürülebilir biçimde artırmayı hedeflemektedir.

18.6 ***İğnesiz Valfli IV Uzatma Setleri Pazarı***

İğnesiz valfli IV uzatma setleri; intravenöz tedavilerde iğne kullanımını ortadan kaldırarak hasta ve sağlık çalışanı güvenliğini artıran, enfeksiyon risklerini azaltan ve klinik süreçlerin standardizasyonuna katkı sağlayan kritik tıbbi sarf ürünleridir. Bu ürünler; yoğun bakım üniteleri, ameliyathaneler, onkoloji servisleri ve uzun süreli damar yolu erişimi gerektiren klinik alanlarda yaygın olarak kullanılmaktadır.

Artan hasta güvenliği beklentileri, iş sağlığı ve güvenliği gereklilikleri ile hastane enfeksiyonlarının azaltılmasına yönelik uygulamalar doğrultusunda, iğnesiz sistemlere olan talep hem Türkiye'de hem de uluslararası pazarlarda istikrarlı şekilde artış göstermektedir. Bu gelişmeler, iğnesiz valfli uzatma setlerini tıbbi sarf pazarının stratejik büyüme alanlarından biri haline getirmiştir.

Oncosem, bu pazar dinamiklerini öngörerek IVEIN markası altında iğnesiz valfli IV uzatma setleri üretimine yönelik kapasite ve otomasyon yatırımlarını 2025 yılı itibarıyla devreye almıştır. Gerçekleştirilen üretim altyapısı yatırımları sayesinde, yüksek hacimli, standartlara uygun ve izlenebilir üretim yapısı tesis edilmiştir.

Bu ürün grubu, Oncosem'in yalnızca kemoterapi ilaç hazırlama alanındaki güçlü konumunu tamamlamakla kalmayıp, şirketin genel hastane sarf pazarına açılımını da destekleyen stratejik bir genişleme alanı oluşturmuştur. İğnesiz valfli ürün ailesi, uluslararası pazarlarda artan kalite ve güvenlik beklentileri doğrultusunda şirketin ihracat ve küresel tedarik zinciri hedefleriyle uyumlu bir büyüme potansiyeli sunmaktadır.

18.7 ***Şirketimizin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Pazarlardaki Rekabet Avantajları***

- *Otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazları, bu cihazlara ait yazılımlar, kullanılan setler, sarf malzemeleri ve kapalı sistem konnektörlerin tamamının şirket bünyesinde geliştirilmesi ve üretilmesi sayesinde maliyet ve tedarik avantajı sağlanması,*
- *Yerli üretim yapısı sayesinde, ithal ürünlere kıyasla rekabetçi fiyatlama ve hızlı teslimat imkânı sunulması,*
- *Kemoterapi ilaç hazırlama alanında küresel ölçekte sınırlı sayıda üreticinin bulunması,*
- *Tasarımı şirketimize ait cihaz ve setlerin üretiminin gerçekleştirilmesi ve bu ürünlere ilişkin tasarım tescil haklarının bulunması,*
- *Cihaz, yazılım, set ve konnektörlerin tümünün şirket bünyesinde üretilmesi sayesinde, müşteri ve hastane ihtiyaçlarına özel çözümler geliştirilebilmesi,*
- *Bünyemizde bulunan ileri teknoloji enjeksiyon makineleri ile granül hammadde kullanılarak yüksek kalite standartlarında üretim yapılabilmesi,*
- *Uzman mühendislik ve klinik ekiplerimiz sayesinde, üretim ve hizmet süreçlerinde oluşabilecek aksaklıklara hızlı ve etkin müdahale edilebilmesi,*
- *Kalite güvence birimimizde, tıbbi cihaz mevzuatı ve kalite yönetim sistemleri konusunda deneyimli ekipler aracılığıyla regülasyonlara tam uyumun sağlanması,*
- *Bilgi teknolojileri altyapımız sayesinde, tüm yazılım ve veri güvenliğinin şirket bünyesinde kontrol altında tutulması,*
- *Gelişen klinik ve operasyonel ihtiyaçlara paralel olarak, yazılım çözümlerinin dinamik şekilde güncellenebilmesi,*

Şirketimizin kemoterapi ilaç hazırlama pazarındaki temel rekabet avantajlarını oluşturmaktadır.

19. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ

Şirketimizin ticari faaliyetleri ve kârlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile şirketimizin faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Tıbbi Cihaz Yönetmeliği uyarınca Şirketimizin ürettiği tıbbı cihaz ve sarf malzemelerinin söz konusu yönetmelik ve ekinde belirtilen nitelik ve sertifikaları haiz olması gerekmektedir. Bu doğrultuda şirketimiz sahip olduğu sertifikalar aşağıda belirtilmiştir.

CE SERTİFİKALARI;

Sertifika Numarası	*İmalatçı*	*Kapsam*	*Ürün*
ON-002	*Oncosem*	*Makine Emniyeti Yönetmeliği 2006 /42 EC Machinery Directive 2006 / 42EC* *Alçak Gerilim Yönetmeliği 2014/35 /EC Low Voltage Directive 2014/35/EC* *Elektromanyetik Uyumluluk Yönetmeliği 2014/30/EC Electromagnetic Compability Directive 2014 /30/EC*	*Automatic Waste Packaging Device Otomatik Atık Paketleme Cihazı Oncowaste*
M.2016.106.6835	*Oncosem*	*93/42/EEC Medical Devices Directive- Annex V*	*Sterile Closed System DrugPreparation Sets – Class lla* *Sterile Closed System Antineoplastic Drug Preparation Set – Class lla* *Sterile Antineoplastic Drug Administration Set – Class lla* *Sterile Drug Administration set –* *Class lla* *Sterile Infusion Sets- Class lla* *Sterile IV Administration Sets-Class lla* *Sterile Antineoplastic Drug Extension Set - Class lla* *Sterile Drug Extension Set- Class lla* *Sterile Extension Line with Y Connector with Needlefree Valve- Class lla* *Sterile Antineoplastic Needle Free Injection Valve- Class lla* *Sterile Needle Free InjectionValve- Class lla* *Sterile Antineoplastic ClosedMale Connector - Class lla* *Sterile Closed Male Connector-Class lla* *Sterile Antineoplastic Infusion Adapter Sterile Antineoplastic Closed Male Connector- Class lla* *Sterile Vial Adapter- Class lla Sterile EVA Bags- Class lla*

ISO SERTİFİKALARI;

Şirket	*Sertifika Numarası*	*Kapsam*
Oncosem ISO 13485	*2024/MD QMS/000 549/01*	*İnfüzyon cihazları, elastomerik pompalar, otomatik kemoterapi ilaç hazırlama cihazı, otomatik atık cihazı ve atık cihazı poşeti, antineoplastik solüsyonlar için set, kapalı sistem ilaç hazırlama ve uygulama setleri, infüzyon setleri ve kan transfüzyon setleri üretimi, satışı ve dağıtımı, kemoterapi ilaç hazırlama hizmeti, vücut dışında kullanılan tanı kitleri, pcr kitleri, virus taşıma ortamı, patojen kitleri, tanı, teşhis kitleri ile okuyucuları, immünokimyasal tabanlı analiz kitleri satışı ve analiz cihazları, dezenfektan, moleküler cihazların, moleküler tabanlı biyoteknolojik ilaç, recombinant protein, antikor ve enzim geliştirilmesi, solunum destek cihazı ve ventilator üretimi, depolanması, kurulumu ve teknik servis hizmetleri, cerrahi maske, ventilli ve ventilsiz FFP1, FFP2, FFP3, N95, P100 maskeler, koruyucu gözlük, koruyucu siperlik, tek kullanımlık muayene eldiveni, tek kullanımlık ve tekrar kullanılabilir cerrahi önlük ve koruyucu Tulum üretimi ve satışı, enjeksiyon mamul ve yarı mamul üretim ve satışı*

Ayrıca şirketimiz, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 20400 Sertifikalarına sahiptir.

Şirketimiz ürettiği tıbbi cihazlar bakımından Yerli Malı Tebliğince (SGM 2014/35) Ankara Sanayi Odası tarafından tanzim edilen, 2021107783957 belge numaralı "Onkolojik Hastalara İlaç Hazırlama Cihazı" adlı "(PRODCOM/GTİP): 26.51.53.90.00/" kodlu ürün adına ve diğer ürünlerimiz olan, Eva Torba, Vial Adaptör, Y bağlantı (filtreli), Y Bağlantı hattı, İlaç hazırlama ve uygulama setlerine yönelik "Yerli Malı Belgesi" 'ne sahiptir.

Şirketimizin ürettiği tıbbi cihazlar bakımından, otomatik atık paketleme cihazı, onkolojik hastalara ilaç hazırlama cihazı, plastik enjeksiyon ve silikon enjeksiyon parçalar, ilaç hazırlama ve uygulama setleri, iğnesiz valfli y konnektörü bağlantı hattı, iğnesiz valfli y konnektörü bağlantı hattı (filtreli) ve ilaç bağlantı seti (T) ürünlerimize yönelik "İmalat Yeterlilik Belgesi" 'ne sahiptir.

Şirketimizin piyasaya arz ettiği tıbbi cihaz ve tıbbi cihaz aksesuarlarının satış, reklam ve tanıtım faaliyetlerinin yürütülmesi işleri 15.10.2014 tarihli ve 29001 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Tıbbi Cihaz Satış, Reklam ve Tanıtım Yönetmeliği'ne tabidir.

Bu yönetmelik kapsamında şirketin "Tıbbi Cihaz Satış Merkezi" unvanını alması ve bu merkezin sorumlu müdür ve çalışanlarının satış, reklam ve tanıtım faaliyetlerine ilişkin yetki belgesine sahip olması gerekmektedir.

Bu doğrultuda, Şirket tarafından gerçekleştirilen satış faaliyetlerine ilişkin olarak, OSB Şubesi adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 11.04.2022 tarihli ve 06/TCSM/769/3681 belge numaralı "Tıbbi Cihaz Satış Merkezi Yetki Belgesi" düzenlenmiştir. Ayrıca, söz konusu satış merkezinin sorumlu müdürü adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 11.04.2022 tarihli ve 06/SM/3681 belge numaralı "Sorumlu Müdür Çalışma Belgesi" ve satış ve tanıtım elemanı adına ise T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 10.08.2021 tarihli ve 06/STE/5847 belge numaralı "Satış ve Tanıtım Elemanı Çalışma Belgesi" düzenlenmiştir.

Bağlı ortaklığımız, Santek Sağlık tarafından gerçekleştirilen satış faaliyetlerine ilişkin olarak, Çankaya Şubesi adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 17.09.2021 tarihli ve 06/TCSM/6340/3408 belge numaralı "Tıbbi Cihaz Satış Merkezi Yetki Belgesi" düzenlenmiştir. Ayrıca, söz konusu satış merkezinin sorumlu müdürü adına T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 17.09.2021 tarihli ve 06/SM/3408 belge numaralı "Sorumlu Müdür Çalışma Belgesi" ve satış ve tanıtım elemanı adına ise T.C. Ankara Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 17.09.2021 tarihli ve 06/STE/8797/5938 belge numaralı "Satış ve Tanıtım Elemanı Çalışma Belgesi" düzenlenmiştir.

Satış Sonrası Hizmet Yönetmeliği kapsamında Oncosem ve Santek Sağlık firmalarımızın piyasaya arz ettiği tıbbi cihazlar için T.C. Ticaret Bakanlığınca onaylı "Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgelerine" sahip olup, belgelerin detayı aşağıdaki gibidir;

Şirket	Belge No	Verilen Hizmetin Kapsamı
Oncosem	06-HYB-4621	1. TS 12426 (09.12.2016) Yetkili Servisler- Tıbbi Cihazlar- Kurallar StandardınaUygun Hizmet Veren (C Grubu Cihazlar: Biyolojik ve Tıbbi Kabinler, İnfüzyon Pompası) (C Grubu benzeri diğer cihazlar: Kemoterapi İlaç Hazırlama Cihazı)) (*) Santek Sağlık Turizm Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yetkili Servisi (1320603) (28.03.2018) - (Oncocare Markalı)
Santek	06-HYB-1530	1. TS 12426 (09.12.2016) Yetkili Servisler- Tıbbi Cihazlar- Kurallar StandardınaUygun Hizmet Veren (C Grubu Cihazlar: Biyolojik ve Tıbbi Kabinler, İnfüzyon Pompası) (*) Santek Sağlık Turzim Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yetkili Servisi (1320603) (29.11.2018) - (Oncocare Markalı)

Şirketin fikri mülkiyet hakları şirketin ticari unvanı, markaların ve sahip olduğu tescillenmiş patentlerden oluşmaktadır. Şirketin kendisine ait markalı ürünlerinde kullandığı her türlü fikri sınai mülkiyet hakkı Şirkete ait olup, bu ürünler hakkında hiçbir kısıtlayıcı sözleşmeye taraf değildir.

Şirketin sahip olduğu patentler, endüstriyel tasarımlar ve markalar aşağıdaki tablolarda sırasıyla yer almaktadır;

Patentler:

	Patent Tipi	Buluş Başlığı
1	Patent	Bir eş zamanlı üçlü doğrulama sistemli (STVS) tam otomatik ilaç hazırlama cihazı
2	Patent	Enjektör Kontrol Grubu
3	Patent	İlaç Hazırlama Sistemi
4	Patent	İlaç Girdi Takımı

Endüstriyel Tasarımlar;

	Tasarım Numarası	Belge Tarihi	Tescil Tarihi
1	2017 07522	10.04.2018	14.11.2017
2	2017 07519	10.04.2018	14.11.2017
3	2017 07518	05.04.2018	14.11.2017
4	2013 04465	11.07.2018	07.06.2018
5	2017 01832	15.03.2022	15.032017
6	2017 07516	05.04.2018	14.11.2017

Markalar;

	Marka Adı
1	ONCOSEM
2	CAT ANTIGEN COVID RAPIDTEST
3	CRT COVID-19 RAPID TEST
4	ONCOWASTE

5	*PROSOFT*
6	*PROVEK*
7	*ONCOVIAL*
8	*IVEIN*

Santek Sağlık A.Ş'nin fikri mülkiyet hakları markalardan oluşmakta olup aşağıdaki grafikte detaylı bilgi paylaşılmıştır;

	Marka Tescil No	*Marka Adı*	*Tescil Kapsamı (Sınıflar)*
1	*2019/60420*	*OncoCare*	*01 / 05 / 07 / 09 / 10 / 11*
2	*2012/35591*	*OncoSafe*	*35*
3	*2012/35590*	*OncoCare*	*10 / 35*

20. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Sermaye Riski

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Şirket'in sermaye yönetiminin birincil amacı, özkaynak değerini maksimize etmek ve sağlıklı sermaye yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ile sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Şirket, sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamlılığını sağlayabilmektir.

Fiyat Riski

Şirket, hizmet fiyatlarındaki meydana gelebilecek düşüşler itibariyle fiyat riskine maruz kalabilmektedir. Piyasa riski, şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerleme metotları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle ortaklığın finansal bir kayba uğraması riskidir. Şirketin kredi riski esas olarak ilişkili olmayan taraflardan ticari, ilişkili ve ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları, bankalardaki mevduatları ve kasasında bulunan tutarlardan kaynaklanmaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, şirketin kredibilitesinin bozulması durumunda ihtiyaç halinde gerekli fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararla karşılaşabilir.

Piyasa Riski

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Faaliyetleri nedeniyle Şirketin maruz kalabileceği kur riski, faiz oranı riski ve fiyat riskinin niteliği ve düzeyi ile ilgili durumu aşağıda özetlenmiştir.

- *Kur riski yönetimi: Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.*
- *Faiz oranı riski yönetimi: Piyasa faiz oranlarındaki değişmeler piyasadaki fiyatların değişmesine yol açarak finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Şirketin, faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülüklerine bağlıdır.*

21. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Şirketimiz, 01.01.2026 – 30.06.2026 faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve ekindeki Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasına önem vermiştir. Uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerinin tamamı uygulanmakta olup, zorunlu olmayanların da uygulanması için azami özen gösterilmektedir. 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteninde yayımlanan Kurul kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, 2024 yılına ait Kurumsal Yönetim Raporlaması; KAP üzerinden yapılmış olup, "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" (URF) ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmıştır.

Diğer taraftan Şirketimiz Sürdürülebilirlik ilkelerine uyum konusunda azami çabayı göstermektedir. Sürdürülebilirlik konusunda yazılı, prosedürler, politikalar, oluşturulması için çalışmalarımız devam etmektedir.

22. İLGİLİ DÖNEMDE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ DERECEDE ETKİLEYEBİLECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ

Yoktur.

23. ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN, ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır.

24. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLAR

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle ilgili hesap döneminde şirket yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

25. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALAR

Şirketimizin 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde 6.643.609 TL'lik harcaması bulunmaktadır.

26. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARI

Şirketin iktisap etiği payı bulunmamaktadır.

27. ŞİRKETİN YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE DERECELENDİRME GİBİ KONULARDA HİZMET ALDIĞI KURUMLARLA ARASINDAKİ ÇIKAR ÇATIŞMALARI

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme kurumlarından aldığı herhangi bir hizmet bulunmamaktadır.

28. FİNANSAL GÖSTERGELER

Bilanço		
TL	*30 Eylül 2026*	*31 Aralık 2025*
Dönen Varlıklar	*525.094.475*	*502.376.414*
Duran Varlıklar	*376.986.548*	*273.561.379*
Toplam Varlıklar	*902.081.023*	*775.937.793*
Kısa Vadeli Yükümlülükler	*223.198.771*	*192.478.551*
Uzun Vadeli Yükümlülükler	*119.143.866*	*77.484.564*
Özkaynaklar	*559.738.386*	*505.974.678*
Toplam Kaynaklar	*902.081.023*	*775.937.793*

Kâr ve Zarar Tablosu		
TL	*30 Eylül 2026*	*30 Eylül 2025*
Hasılat	*809.911.577*	*678.966.712*
Satışların Maliyeti (-)	*(392.996.088)*	*(-426.592.229)*
Brüt Kâr	*416.915.489*	*252.374.483*
Esas Faaliyet Kârı / (zararı)	*194.570.876*	*79.829.628*
Vergi öncesi kâr / (zarar)	*90.075.331*	*18.074.301*
Dönem Kâr / (Zararı)	*60.525.850*	*33.104.645*

29. HİSSE BİLGİSİ

Halka Arz Tarihi:	*28-29 Aralık 2022*
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:	*23.850.000 TL*
Halka Açıklık Oranı:	*% 42,29*
Borsa Kodu:	*ONCSM*
03.11.2026 Hisse Kapanış Değeri:	*82,80 TL*
ISIN Kodu:	*TREONCO00026*
Borsada Dâhil Olduğu Pazar:	*ANA PAZAR*

30. İLGİLİ DÖNEM İÇİNDE BİLDİRİLEN KAP AÇIKLAMALARI

01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde şirketin faaliyetlerine yönelik Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden bildirilen açıklamalar aşağıdaki gibidir.

02.01.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimizin % 95 yerlilik oranı ile üretimini gerçekleştirdiği IVEIN marka ürün grubumuz ile, İngiltere Sağlık Bakanlığı'na bağlı NHS – Ulusal Sağlık Hizmetleri tarafından yaklaşık 700 hastanenin ihtiyacını karşılamak üzere yürütülen ihalede şirketimizin başarılı tedarikçi olarak seçildiği ve söz konusu ihale kapsamında sözleşmesini imzaladığı daha önce kamuoyuna duyurulmuştur.

Toplam bütçesi 115 milyon GBP (yaklaşık 6,4 milyar TL) olan ve 2+2 yıl süreli olarak devam edecek söz konusu ihale kapsamında;

- *Üçüncü sevkiyat, 1 TIR olarak 31/12/2025 çarşamba günü itibarıyla gerçekleştirilmiştir.*

Sevkiyatların, önümüzdeki aylar içerisinde planlandığı şekilde devam etmesi öngörülmektedir.

Yürütülen tedarik faaliyetlerinin, 2025 yılı finansal sonuçlarımıza olumlu ve güçlü bir şekilde yansıması beklenmektedir.

19.01.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

SGK Sağlık Uygulama Tebliği (SUT) geri ödeme kapsamında,1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren %20'lik artışa ek olarak 1 Şubat 2026 da geçerli olmak üzere %54 oranında ilave bir artış uygulanmış olup, SUT birim fiyatlarında toplamda yaklaşık %85 seviyesinde bir artış etkisi oluşmuştur.

Söz konusu fiyat güncellemesi ile birlikte, mevcut hizmet hacmi korunarak kemoterapi hizmetleri kapsamında aylık yaklaşık 30–35 milyon TL seviyesinde olan fatura tutarının, 55–65 milyon TL bandına yükselmesi beklenmektedir. Belirtilen tutar aralığı, kemoterapi hizmetlerinde hasta sayılarının aylara göre değişkenlik göstermesi nedeniyle yaklaşık olarak ifade edilmektedir.

Bu artış, Operasyonel hizmet hacminde ve maliyet yapısında anlamlı bir değişiklik gerektirmeksizin, doğrudan ciro da ve yaklaşık aynı oranda da kârlılık artışı yaratacak niteliktedir.

SUT fiyat güncellemeleri sayesinde Oncosem'in ciro ve FAVÖK (EBITDA) seviyelerinde güçlü ve sürdürülebilir bir büyüme potansiyeli ile beraber nakit yaratma kapasitesini artırarak, finansal performansına kalıcı güçlü büyüme sağlayacağı öngörülmektedir.

19.01.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Yönetim Kurulumuzun 16/01/2026 tarihli toplantısı sonucu;

1. Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri VII-128.10 sayılı "Bilgi Sistemleri Yönetimine İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği " ("Tebliğ") ve ilgili mevzuat uyarınca Şirketin

bilgi sistemlerine ilişkin risklerin etkin biçimde yönetilmesini, kontrol yapısının güçlendirilmesini ve Yönetim Kurulu'nun gözetim sorumluluğunun yerine getirilmesini sağlamak amacıyla hazırlanan Şirket Bilgi Sistemleri Yönetimi Politikasının ekteki şekliyle kabul edilmesine,

2. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Bilgi Sistemleri Yönetimine İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği'nin (VII-128.10) Md. 7/5 uyarınca Mesut Balaban'ın Bilgi Güvenliği Sorumlusu olarak atanmasına,

3. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen Bilgi Sistemleri Yönetimi Politikasının yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgilerine sunulmasına,

4. Söz konusu hususlara ilişkin Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli açıklamaların yapılmasına katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

27.01.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimizin 22.01.2026 tarihli ve 2026/03 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile;

Şirketimizin faaliyet alanları kapsamında, başta sağlık sektörü olmak üzere çeşitli ticari faaliyetlerde bulunmak amacıyla %10 oranında sermaye payı ile iştirak edeceğimiz, Polonya'da 100.000 PLN sermayeli "Oncosem sp. z o.o." (spółka z ograniczoną odpowiedzialnością) unvanlı bir şirket kurulmasına karar verilmiştir.

Kurulacak şirketin faaliyetleri ve gelişmeler kamuoyu ile ayrıca paylaşılacaktır.

27.01.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") çerçevesinde yönetim kurulu bağımsız üye adayları olarak belirlenen Sayın Zerrin ÇAVUŞOĞLU, Sayın Derya KARA ve Sayın Burçin BUDAKOĞLU'nun adaylıkları, Tebliğ ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.7 numaralı maddesi uyarınca SPK'nın görüşüne sunulmuştur.

Söz konusu başvuru, SPK'nın 23.01.2026 tarih ve 4/155 sayılı toplantısında görüşülmüş olup; adı geçen bağımsız üye adaylarının Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 numaralı maddesinde yer verilen şartları taşıdıklarına ilişkin bağımsızlık beyanları ve özgeçmişleri dikkate alınarak, anılan yönetim kurulu bağımsız üye adayları hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği Şirketimize bildirilmiştir.

19.02.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin İkinci Bölümünün 9. Maddesi Gereğince Sorumluluk Beyanı;

Şirketimizin "01.01.2025 - 31.12.2025" dönemine ait bağımsız incelemeden geçmemiş, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) uyarınca hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu, nakit akış tablosu ve faaliyet Raporu'nun SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

A) Tarafımızca incelendiğini,

B) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

C) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tabloların, Şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar/zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve Şirket'in finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

19.02.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

01.01.2025 - 31.12.2025 dönemi Faaliyet Raporu açıklanmıştır.

19.02.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

01.01.2025 - 31.12.2025 dönemi Finansal Rapor açıklanmıştır.

19.02.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

01.01.2025 - 31.12.2025 dönemi Kurumsal Yönetim Uyum Raporu açıklanmıştır.

19.02.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

01.01.2025 - 31.12.2025 dönemi Sürdürülebilirlik Uyum Raporu açıklanmıştır.

19.02.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının denetlenmesi ile söz konusu kanunlar kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmesine ve bu seçimin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

19.02.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı, 2025 Yılı Çalışmalarını incelemek ve ekte yer alan 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı davet mektubunda yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere, 14.03.2026 cumartesi günü saat:14:00'da Mutlukent Mah. 1988.Cad. No:12 Çankaya / ANKARA adresinde yapılacaktır.

23.02.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimizin 19.02.2026 tarih 2025 / 8 no'lu Yönetim Kurulu toplantısında;

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri: II-14.1. "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin ilke kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımıza göre 50.393.702,00 TL net dönem karı, V.U.K. hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş mali tablolarımızda 41.639.757.94 TL dönem Karı mevcuttur.

Oluşan 41.639.757.94 TL tutarındaki 2025 yılı dönem kârından, 68.527.644.96 TL tutarındaki geçmiş yıl zararlarının mahsup edilmesi sonucunda dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması nedeniyle, kâr dağıtımı yapılmamasının 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gündeminde görüşülerek karara bağlanmak üzere pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

11.03.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Türkiye genelinde 78 ilde bulunan 364 hastanenin ihtiyacını karşılamak amacıyla, Devlet Malzeme Ofisi (DMO) Genel Müdürlüğü Sağlık Market tarafından 11.02.2026 tarihinde gerçekleştirilen iğnesiz ven valfi alım ihalesine, Şirketimiz tarafından IVein grubu iğnesiz ven valfi ürünlerimiz ile katılım sağlanmıştır.

Söz konusu ihale kapsamında, 364 hastanenin ihtiyacını kapsayan toplam 2.896.993 adet ürünün tamamı 33.506.172,20 TL bedel ile Şirketimiz uhdesinde kalmıştır.

Şirketimizin sahip olduğu yüksek üretim kapasitesi sayesinde, ihale konusu ürünlerin tamamının 1 (bir) ay içerisinde teslim edilmesi planlanmaktadır.

%95 yerlilik oranı ile üretilen IVein ürün grubumuzun pazarda gördüğü güçlü kabul doğrultusunda, satış hacminin önümüzdeki dönemde hem yurt içinde hem de küresel pazarlarda artarak devam etmesi beklenmektedir.

14.03.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Genel Kurul 14/03/2026 tarihinde yapılmıştır.

14.03.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz 2025 yılı Genel Kurulu yapılmış olup, kar payı Yönetim Kurulumuzun almış olduğu kar payı ödenmemesi kararı genel kurulca onaylanmıştır.

14.03.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimizin 14 Mart 2026 Cumartesi günü gerçekleştirilen 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ve ilgili kanunlardaki düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesi Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

17.03.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

14/03/2026 tarihinde yapılan 2025 yılı Olağan genel kurul toplantısı 17/03/2026 tarihinde tescil edilerek 17/03/2026 tarih, 11544 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

17.03.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimizin 14.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2026 faaliyet dönemi için bağımsız denetim faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Söz konusu karar, Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 17.03.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, 17.03.2026 tarihli ve 11544 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

17.03.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz Yönetim Kurulu, şirket merkezinde toplanarak aşağıdaki kararı almıştır:

1. 14.03.2029 tarihine kadar görev yapmak üzere, Sayın Erol Çelik'in Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine,

Katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

17.03.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17.03.2026 tarihinde yapılan toplantısında;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında ve komitelerin çalışma esasları çerçevesinde görev yapmak üzere;

· Denetim Komitesi Başkanlığı'na Sayın Derya Kara'nın, üyeliğe Sayın Zerrin Çavuşoğlu'nun,

· Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Sayın Derya Kara'nın, üyeliğe Sayın Fatma Çelik'in,

· Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Sayın Burçin Budakoğlu'nun, üyeliklere Sayın Tevhide Sarıtaş ve Sayın Birol Erol'un seçilmelerine,

ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumluluklarının Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine,

katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

23.03.2025 Tarihli KAP Açıklaması;

%100 Bağlı ortaklığımız Santek Sağlık Turizm Tekstil ve Sanayi A.Ş., Dr. Abdurrahman Yurtaslan Ankara Onkoloji Eğitim ve Araştırma Hastanesi tarafından 2026 yılı için gerçekleştirilen "1 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı" ihalesini kazanmıştır.

Nisan 2026 ayı ihtiyacı, Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı Sözleşme bedeli KDV hariç 4.354.460,64 TL'dir.

27.03.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz, Gaziantep Üniversitesi Şahinbey Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği tarafından 26.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen "36 Ay Süreli Manuel/Tam Otomatik İnfüzyon Kemoterapisi Hizmet Alımı" ihalesine katılmıştır.

Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) üzerinden açıklanan verilere göre, ihaleye katılan 3 istekli arasında verilen teklifler doğrultusunda, 141.051.834,15 TL bedel ile Şirketimiz tarafından sunulan teklif ekonomik açıdan en avantajlı teklif olmuştur.

İhale süreci devam etmekte olup, kesinleşen ihale kararının tarafımıza tebliği beklenmektedir.

31.03.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

''Şirketimiz, Gaziantep Üniversitesi Şahinbey Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği tarafından 26.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen "36 Ay Süreli Manuel/Tam Otomatik İnfüzyon Kemoterapisi Hizmet Alımı" ihalesine katılmıştır.

Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) üzerinden açıklanan verilere göre, ihaleye katılan 3 istekli arasında verilen teklifler doğrultusunda, 141.051.834,15 TL bedel ile Şirketimiz tarafından sunulan teklif ekonomik açıdan en avantajlı teklif olmuştur.

İhale süreci devam etmekte olup, kesinleşen ihale kararının tarafımıza tebliği beklenmektedir."denilmiş olup,

30/03/2026 tarih, 1 no.lu kesinleşen ihale kararı Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) üzerinden tarafımıza tebliğ edilmiştir.

01.04.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Santek Sağlık Turizm Tekstil ve Sanayi A.Ş. ile T.C. İstanbul Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü arasında 2024/1313423 İhale Kayıt Numarası ile imzalanan "30 Aylık İstanbul İli Kemoterapi Hizmet Alımı" ihalesinin 1. Kısım Anadolu Yakası Sağlık Tesisleri bölümüne ilişkin olarak;

13.03.2026 tarih ve 308191608 sayılı dilekçemiz ile, İhale bedeline ek olarak yapılan fiyat farkı talebimiz ilgili idare tarafından kabul edilmiştir.

Bu kapsamda, Şirketimiz lehine hesaplanan toplam Fiyat Farkı Bedeli 78.276.024,21 TL'dir.

10.04.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Yönetim Kurulumuzun 08.04.2026 tarihinde yapılan toplantısında;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'nin 10. maddesi kapsamında, payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler ile bu şirketlerin bağlı ortaklıkları ve ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının;

- *Alış işlemleri bakımından, kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine oranının,*
- *Satış işlemleri bakımından ise, kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına oranının*

%10'dan fazla bir seviyeye ulaşacağının öngörülmesi halinde, söz konusu işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak Yönetim Kurulu tarafından bir rapor hazırlanması ve bu raporun tamamının veya sonucunun Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") açıklanması gerektiği hükmü çerçevesinde;

Şirketimiz ile bağlı ortaklığımız Santek Sağlık Turizm Tekstil ve Sanayi A.Ş. arasındaki işlemlere ilişkin olarak hazırlanan "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Rapor"un kabulüne, toplantıya katılan üyelerin oy birliği ile karar verilmiştir.

Raporun sonuç kısmına aşağıda yer verilmiştir:

"Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesine istinaden, Şirketimizin Santek Sağlık Turizm Tekstil ve Sanayi A.Ş. ile yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerinin, bir hesap dönemi içerisindeki tutarının; satış işlemlerinde yıllık hasılat tutarına oranının, %10 eşiğini aşması beklenmekte olup; işbu Rapor'da; Santek Sağlık Turizm Tekstil ve Sanayi A.Ş.ile 2025 yılında yapılan ve 2026 yılı içerisinde benzer koşullarla devam ettirilmesi öngörülen işlemlerin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve bu yöntemin seçilmesindeki gerekçeler açıklanarak, işlemlerin piyasa koşullarına uygunluğu hakkında bilgi sunulmuştur."

16.04.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimizin, Gaziantep Üniversitesi Şahinbey Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği tarafından 26.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen "36 Ay Süreli Manuel/Tam Otomatik İnfüzyon Kemoterapisi Hizmet Alımı" ihalesine katıldığı ve söz konusu ihalenin şirketimiz uhdesinde kaldığı daha önce kamuoyuna duyurulmuştur.

İhale kapsamında sunulacak hizmet alımına ilişkin sözleşme, 141.051.834,15 TL bedel ile imzalanmıştır.

30.04.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Yönetim Kurulumuzun 30.04.2026 tarihinde yapılan toplantısında; Şirketimiz esas sözleşmesinin 6 maddesinde değişiklik yapılmasına ilişkin olarak;

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2027-2031 yıllarını kapsayacak şekilde beş yıl süreyle uzatılmasına, ilişkin tadil metninin hazırlanmasına,

Söz konusu esas sözleşme değişikliği için gerekli izin ve onayların alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı nezdinde başvuruda bulunulmasına,

Gerekli izinlerin alınmasını takiben esas sözleşme değişikliğinin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına, toplantıya katılan üyelerin oy birliği ile karar verilmiş olup, bu kapsamda, 30 Nisan 2026 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

30.04.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Yönetim Kurulumuzun 30.04.2026 tarihinde yapılan toplantısında; Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 19'uncu maddesinde yapılacak değişikliğe ilişkin olarak:

• Şirket tarafından yapılacak bağışların yıllık üst sınırının 15.000.000 TL olarak belirlenmesine,

Buna ilişkin tadil metninin hazırlanmasına ve söz konusu esas sözleşme değişikliği için gerekli izin ve onayların alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı nezdinde başvuruda bulunulmasına, gerekli izinlerin alınmasını takiben esas sözleşme değişikliğinin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına toplantıya katılan üyelerin oy birliği ile karar verilmiş olup, Sermaye Piyasası Kuruluna başvuru 30/04/2026 tarihi itibariyle yapılmıştır.

06.05.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz ile Ankara İl Sağlık Müdürlüğü Etlik Şehir Hastanesi Başhekimliği arasında "3 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı" sözleşmesi 9.172.451,69 TL bedelle imzalanmıştır.

06.05.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

%100 Bağlı ortaklığımız Santek Sağlık Turizm Tekstil ve Sanayi A.Ş., ile Dr. Abdurrahman Yurtaslan Ankara Onkoloji Eğitim ve Araştırma Hastanesi arasında "1 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı" sözleşmesi 4.394.986,62 TL bedel ile imzalanmıştır.

11.05.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

2026 1.3 Aylık Finansal Rapor

11.05.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Faaliyet Raporu 2026 1.3 Aylık Bildirim

11.05.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Sorumluluk Beyanı 2026 1.3 Aylık Bildirim

15.05.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz ile Samsun İl Sağlık Müdürlüğü Samsun Şehir Hastanesi Başhekimliği arasında "3 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı" sözleşmesi 12.872.732,88 TL bedelle imzalanmıştır.

15.05.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz ile Samsun İl Sağlık Müdürlüğü Samsun Şehir Hastanesi arasında, 2025/1911463 İhale Kayıt Numarası ile imzalanan "6 Ay Süreli Kemoterapi Hizmet Alımı" sözleşmesine ilişkin olarak yapılan fiyat farkı talebimiz, ilgili idare tarafından uygun görülerek kabul edilmiştir.

Bu kapsamda, Şirketimiz lehine hesaplanan toplam fiyat farkı bedeli 2.037.502,62 TL olarak belirlenmiştir.

22.05.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz ile Ankara İl Sağlık Müdürlüğü Dr. Abdurrahman Yurtaslan Hastanesi Başhekimliği arasında ''8 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı" sözleşmesi 36.637.129,90 TL bedelle imzalanmıştır.

22.05.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz ile Bursa İl Sağlık Müdürlüğü Bursa Ali Osman Sönmez Onkoloji Hastanesi Başhekimliği arasında ''36 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı" sözleşmesi 96.983.458.80 TL bedelle imzalanmıştır.

10.07.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz, Ankara İl Sağlık Müdürlüğü Ankara Etlik Şehir Hastanesi Başhekimliği tarafından 22.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen "24 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı" ihalesine katılmıştır.

Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP) üzerinden açıklanan ihale sonuçlarına göre, ihaleye katılan dört istekli arasında Şirketimiz tarafından 117.583.168,80 TL bedelle sunulan teklif, ekonomik açıdan en avantajlı teklif olarak belirlenmiştir.

2026/821321 İhale Kayıt Numaralı (İKN) ihaleye ilişkin olarak ihale komisyonunca düzenlenen ve 84 sayılı kesinleşen ihale kararı Şirketimize tebliğ edilmiştir.

16.07.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimizin 99.000.000,00 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 6'ncı maddesinin 6'ncı fıkrası uyarınca, bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanının aşılabilmesine ilişkin hüküm kapsamında;

Şirketimizin 23.850.000,00 TL olan çıkarılmış sermayesinin, iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %1.200,00 oranında, 286.200.000 TL artırılarak 310.050.000 TL'ye çıkarılmasına,

Artırılacak 286.200.000 TL tutarındaki sermayenin, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre düzenlenmiş solo finansal tablolarımızın özkaynaklar kalemleri altında yer alan;

Diğer Kar Yedekleri hesabından 73.588.354,71 TL,

Özsermaye Enflasyon Düzeltme Farkları hesabından 96.621.278,24 TL

Emisyon Primi hesabından 115.990.367,05

olmak üzere toplam 286.200.000 TL tutarın sermayeye ilave edilmesi suretiyle karşılanmasına,

Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek paylardan;

(A) Grubu (İmtiyazlı, Nama Yazılı) pay sahiplerine, mevcut payları oranında (A) Grubu (İmtiyazlı, Nama Yazılı) pay, (B) Grubu (Hamiline Yazılı) pay sahiplerine ise mevcut payları oranında (B) Grubu (Hamiline Yazılı) pay ihraç edilmesine,

Bedelsiz sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilecek kaydı payların, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri çerçevesinde, hak sahiplerine sahip oldukları paylar oranında usulüne uygun olarak dağıtılmasına,

Söz konusu sermaye artırımına ilişkin gerekli izin ve onayların alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlara başvuruda bulunulmasına ve gerekli tüm iş ve işlemlerin yerine getirilmesi hususunda şirket yönetiminin yetkilendirilmesine, katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

28.07.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz ile Ankara İl Sağlık Müdürlüğü Ankara Etlik Şehir Hastanesi Başhekimliği arasında "24 Aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı" sözleşmesi 117.583.168,80 TL bedelle imzalanmıştır.

10.08.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Sermaye artırımına ilişkin gerekli izin ve onayların alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na 08/08/2026 tarihinde başvuruda bulunulmuştur.

13.08.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz ile İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesi Başhekimliği arasında, ''60 aylık Kemoterapi İlaç Hazırlama Hizmet Alımı" kapsamında toplam 272.999.916 TL bedelli sözleşme imzalanmıştır.

Söz konusu sözleşme, Şirketimizin kemoterapi ilaç hazırlama hizmetleri alanındaki güçlü konumunu pekiştirmesi, uzun vadeli ve sürdürülebilir iş hacmine katkı sağlaması ve sağlık hizmetleri alanındaki faaliyetlerinin büyümesine önemli ölçüde destek olması açısından önem arz etmektedir.

Beş yıllık sözleşme süresi boyunca sağlanacak hizmet ile Şirketimizin operasyonel kapasitesinin ve sektördeki etkinliğinin daha da artırılması hedeflenmektedir.

19.08.2026 Tarihli KAP Açıklaması

2026 2.3 Aylık Finansal Rapor

19.08.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Faaliyet Raporu 2026 2.3 Aylık Bildirim

19.08.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Sorumluluk Beyanı 2026 2.3 Aylık Bildirim

20.08.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu 2.3 Aylık Bildirim

29.08.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirket Genel Bilgi Formu

29.08.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz tarafından yapılacak bağışların yıllık üst sınırının 15.000.000 TL olarak belirlenmesine, yönelik olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan esas sözleşme değişikliği başvurumuz Kurul tarafından olumlu

karşılanmıştır.
Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygun bulunan 19 Madde tadil metni ekte yer almaktadır.
Söz konusu esas sözleşme değişikliğine ilişkin gerekli izinlerin alınması amacıyla Ticaret Bakanlığı'na başvuru yapılacak olup, Ticaret Bakanlığı izninin alınmasını takiben, esas sözleşme tadili Şirketimizin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

29.08.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2026-2030 yılları olarak belirlenmesine yönelik olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan esas sözleşme değişikliği başvurumuz Kurul tarafından olumlu karşılanmıştır.
Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygun bulunan esas sözleşme tadil metni ekte yer almaktadır.
Söz konusu esas sözleşme değişikliğine ilişkin gerekli izinlerin alınması amacıyla Ticaret Bakanlığı'na başvuru yapılacak olup, Ticaret Bakanlığı izninin alınmasını takiben, esas sözleşme tadili Şirketimizin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

17.09.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak, 2026 yılının ilk altı aylık finansal sonuçları çerçevesinde, Şirketimizin operasyonel performansında ve kârlılık göstergelerinde kaydedilen gelişmeleri yatırımcılarımızın bilgisine sunarız.
2026 yılının ilk altı ayında;
Brüt kârımız 259,3 milyon TL seviyesine ulaşarak geçen yılın aynı dönemine göre %71 oranında artış göstermiştir.
Esas faaliyet kârımız 122,4 milyon TL seviyesine yükselmiş ve geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık %192 oranında güçlü bir artış kaydetmiştir.
Net dönem kârımız 31,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık %188 oranında artış göstermiştir.
Brüt kâr marjımız %54,3, esas faaliyet kâr marjımız ise %25,6 seviyesine yükselmiştir.
30.06.2026 itibarıyla toplam aktiflerimiz 911,5 milyon TL, özkaynaklarımız ise yaklaşık 505 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.
Söz konusu finansal sonuçlar, Şirketimizin kârlılık yapısında ve operasyonel verimliliğinde önemli bir iyileşme sağlandığını ortaya koymaktadır. Özellikle brüt kâr ve esas faaliyet kârındaki güçlü artış ile kâr marjlarında görülen yükseliş, ana faaliyetlerimizin daha verimli ve daha yüksek katma değer yaratacak şekilde geliştiğini göstermektedir.
2026 yılının ilk altı ayında elde edilen sonuçlar, Şirketimizin yalnızca büyüme performansını değil, aynı zamanda büyümenin kalitesini ve kârlılık kapasitesini geliştirme yönündeki ilerlemesini de ortaya koymaktadır. Faaliyetlerimizde sağlanan verimlilik artışı ve maliyet yönetimindeki gelişmeler, önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilir finansal performansın güçlendirilmesi açısından önemli bir temel oluşturmaktadır.
Şirketimiz; katma değerli ürün ve hizmet portföyünün genişletilmesi, üretim kapasitesinin artırılması, yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki fırsatların değerlendirilmesi ve uzun vadeli gelir yaratma potansiyelinin güçlendirilmesi amacıyla çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.
Bu doğrultuda, mevcut operasyonel altyapımız, geliştirmekte olduğumuz ürün ve hizmetlerimiz ile yeni iş fırsatlarımızın katkısıyla Şirketimizin sürdürülebilir büyüme ve kârlılık kapasitesini daha da güçlendirmesi hedeflenmektedir.

18.09.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Türkiye genelinde sağlık kuruluşlarının ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla, Devlet Malzeme Ofisi (DMO) Genel Müdürlüğü Sağlık Market kapsamında gerçekleştirilen Ven Valfi ürün ihalesi, 1 Eylül 2026 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, Söz konusu ihale kapsamında;
Şirketimizin tekli, ikili ve üçlü ven valfi ürünlerinden oluşan toplam 2.715.100 adet ürün, 27.593.598,00 TL bedel ile Şirketimiz uhdesinde kalmıştır.

İhale süresi 2 ay olup, söz konusu ihale ile Şirketimizin Sağlık Market kapsamında sağlık kuruluşlarının ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik ürün tedarik faaliyetlerine ve mevcut iş hacmine katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Şirketimizin sahip olduğu üretim kapasitesi ve Ven Valfi ürün grubundaki faaliyetleri doğrultusunda, sağlık kuruluşlarının ihtiyaçlarına yönelik ürün tedarikinin sürdürülebilir şekilde devam ettirilmesi amaçlanmaktadır.

21.09.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yatırım fonlarının portföy yapılarına ve sermaye piyasası araçlarına ilişkin gerçekleştirilen düzenlemeler kapsamında, yatırım fonlarının Şirketimiz paylarındaki mevcut pozisyonlarına ilişkin kamuoyunun bilgilendirilmesi gerekli görülmüştür.

Portföy yönetim şirketleri tarafından Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") ve Türkiye Elektronik Fon Alım Satım Platformu ("TEFAS") üzerinden kamuya açıklanan en güncel fon portföy bilgileri incelendiğinde, mevcut durum itibarıyla Şirketimiz sermayesinin %3'ünü aşan oranda Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş. payı bulunduran herhangi bir yatırım fonu bulunmadığı görülmektedir.

Bu kapsamda, mevcut durum itibarıyla yatırım fonlarının Şirketimiz sermayesindeki pay sahipliği açısından %3 seviyesini aşan herhangi bir fon pozisyonu bulunmamaktadır.

Şirketimiz, SPK tarafından yatırım fonlarının portföy yapılarına, risk yönetimine ve sermaye piyasalarının sağlıklı ve güvenilir şekilde işlemesine yönelik olarak gerçekleştirilen düzenlemeleri yakından takip etmekte olup, ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli değerlendirmeleri yapmaktadır.

24.09.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz, Bezmialem Vakıf Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından 28.08.2026 tarihinde gerçekleştirilen "3 Yıl Süreli Kemoterapi İlaç Hazırlama ve Uygulama Hizmet Alımı" ihalesine katılmıştır.
BVU2026022 İhale Kayıt Numaralı (İKN) ihaleye ilişkin olarak, Şirketimiz tarafından sunulan 35.225.854,40 TL tutarındaki teklif, ihale komisyonu tarafından ekonomik açıdan en avantajlı teklif olarak belirlenmiştir.
İhale komisyonunca düzenlenen kesinleşen ihale kararı Şirketimize tebliğ edilmiştir.

31. İLGİLİ DÖNEM SONRASI BİLDİRİLEN KAP AÇIKLAMALARI

30.09.2026 tarihinden sonrası şirketin faaliyetlerine yönelik Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden bildirilen açıklamalar aşağıdaki gibidir.

02.10.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Son dönemde Şirketimiz paylarında Borsa İstanbul'da gerçekleşen fiyat ve işlem hacmi hareketleriyle ilgili olarak, yatırımcılarımızın Şirketimizin mevcut finansal durumu, operasyonel faaliyetleri ve devam eden çalışmalarına ilişkin doğru ve güncel şekilde bilgilendirilmesi amacıyla aşağıdaki açıklamanın yapılması uygun görülmüştür.
Oncosem Onkolojik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak faaliyetlerimiz; T.C. Sağlık Bakanlığı, Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu düzenlemeleri, Avrupa Birliği müktesebatı, yürürlükte bulunan ilgili mevzuat ile sermaye piyasası düzenlemeleri çerçevesinde, gerekli denetim ve değerlendirme süreçlerine tabi olarak kesintisiz şekilde sürdürülmektedir.
Şirketimiz paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı 4 Ocak 2023 tarihinden bu yana;
Şirketimizin hasılatı, 2022 yıl sonundaki 140,5 milyon TL seviyesinden 2025 yıl sonu itibarıyla 709,1 milyon TL seviyesine ulaşmış, 2026 yılı ilk altı ayı itibarıyla ise hasılat 477,4 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.2026 yıl sonu itibariyle 1 milyar TL üzerinde gerçekleşmesi beklenmektedir.
Şirketimizin brüt kârı, 2022 yıl sonundaki 61,3 milyon TL seviyesinden 2025 yıl sonu itibarıyla 319,8 milyon

TL seviyesine ulaşmış olup, 2026 yılının ilk altı ayında ise brüt kâr 259,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında 40 seviyelerinde olan müşteri sayımız, bugün yaklaşık 700 seviyesine ulaşarak 15 kattan fazla artış göstermiştir. Müşteri portföyümüz, kamu ve özel sektör kuruluşlarından oluşan geniş ve çeşitlendirilmiş bir yapıya sahiptir.
Şirketimizin faaliyetleri kapsamında halihazırda devam eden toplam %82'si kamuya ait olmak üzere 1.7 milyar TL tutarında sözleşme bulunmaktadır.
Şirketimizin büyüyen faaliyet hacmine paralel olarak çalışan sayısı dönemler itibariyla yaklaşık 400/500 seviyesine ulaşmıştır. Şirketimiz ve grup firmalarının sahip olduğu 11 marka, 6 endüstriyel tasarım ve 4 patent, ile sağlık endüstrisinde yerlileştirme kapsamında yeni ürün geliştirme, inovasyon ve fikri mülkiyet alanındaki birikimini ve kapasitesini destekleyen önemli unsurlar arasında yer almaktadır.
Şirketimizin kamuya açıklanmış finansal sonuçları ve operasyonel verileri, faaliyetlerimizin büyüyerek devam ettiğini ve operasyonel kârlılığımızın belirgin ve güçlü bir şekilde arttığını ortaya koymaktadır.
Yurt içindeki mevcut faaliyetlerimiz, iş ilişkilerimiz ve projelerimiz ile yurt dışı pazarlardaki faaliyet ve projelerimiz, planlanan iş programları doğrultusunda devam etmektedir. Oncosem; sahip olduğu üretim altyapısı, ürün geliştirme kabiliyeti ve operasyonel kapasitesi doğrultusunda, üretim ve ürün geliştirme yetkinliklerini uluslararası pazarlara taşımaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.
Oncosem, sürdürülebilir büyüme anlayışı doğrultusunda; katma değer yaratılması, yerli üretim kapasitesinin geliştirilmesi, istihdamın artırılması, teknolojik yetkinliklerin güçlendirilmesi ve faaliyet gösterdiği sağlık sektörüne katkı sağlanmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, mevcut faaliyetlerin geliştirilmesi ve uzun vadeli sürdürülebilir yapının güçlendirilmesine yönelik çalışmalarımız kararlılıkla devam etmektedir.
Pay fiyatımız ile ilgili olarak; Pay piyasalarında fiyat ve işlem hacimleri arz ve talep dengesi ile genel piyasa koşulları doğrultusunda oluşmakta olup, fiyat ve işlem hacmi hareketleri, Şirket yönetimimiz tarafından yakından takip edilmektedir.

05.10.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Bezmialem Vakıf Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından gerçekleştirilen ihaleye ilişkin olarak, ihale komisyonunca alınan kesinleşen ihale kararının Şirketimize tebliğ edildiği 24.09.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) açıklanmıştır.
Bu kapsamda, Şirketimiz ile Bezmialem Vakıf Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi arasında "3 Yıl Süreli Kemoterapi İlaç Hazırlama ve Uygulama Hizmet Alımı" işine ilişkin sözleşme, 35.225.854,40 TL bedel üzerinden imzalanmıştır.

19.10.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Bilgi Sistemleri Yönetimine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliği'nin (VII-128.10) 7'nci maddesinin beşinci fıkrası uyarınca, Şirketimizden emekli olarak ayrılan Mesut Balaban'ın yerine İsmail Sağlam'ın Bilgi Güvenliği Sorumlusu olarak atanmasına oy birliğiyle karar vermiştir.

19.10.2026 Tarihli KAP Açıklaması;

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı SANTEK SAĞLIK TURİZM TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ("SANTEK") adına Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde 2012/35590 tescil numarasıyla kayıtlı bulunan "OncoCare" markasının, 2026–2031 tarihleri arasındaki beş yıllık dönemde Şirketimiz tarafından kullanılmasına ilişkin marka lisans sözleşmesinin akdedilmesine,
Söz konusu beş yıllık lisans dönemi için toplam marka kullanım bedelinin 250.000,00 TL + KDV olarak belirlenmesine; bu bedelin sözleşme hükümleri doğrultusunda SANTEK tarafından Şirketimize tek seferde fatura edilmesine ve Şirketimiz tarafından tek seferde ödenmesine,
İşlemin, Şirketimiz ile %100 bağlı ortaklığımız SANTEK arasında gerçekleştirilen bir ilişkili taraf işlemi olması nedeniyle, yürürlükteki sermaye piyasası ve vergi mevzuatı kapsamında gerekli değerlendirme, belgelendirme ve kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin yerine getirilmesine,
Marka lisans sözleşmesinin Şirketimiz adına imzalanması için Sayın Erol ÇELİK'in, Şirketimizin ticaret sicilinde tescilli temsil ve ilzam düzenine uygun olmak kaydıyla yetkilendirilmesine,
İşbu karar kapsamında gerekli her türlü başvuru, bildirim, muhasebe ve diğer idari işlemlerin yürütülmesine,
toplantıya katılan Yönetim Kurulu üyelerinin oy birliğiyle karar verilmiştir.

32. DİĞER HUSUSLAR

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.